



**KOMPENSASI MANAJEMEN DAN KUALITAS AUDIT PADA  
TAX AVOIDANCE: *BOARD GENDER DIVERSITY* SEBAGAI  
PEMODERASI**

**SKRIPSI**

**HANNISA YULIANDINI 1910112135**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI PROGRAM SARJANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA**

**2023**



**KOMPENSASI MANAJEMEN DAN KUALITAS AUDIT PADA  
TAX AVOIDANCE: *BOARD GENDER DIVERSITY* SEBAGAI  
PEMODERASI**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Akuntansi**

**HANNISA YULIANDINI 1910112135**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI PROGRAM SARJANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA**

**2023**

## **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Hannisa Yuliandini

NIM : 1910112135

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 26 Desember 2022

Yang menyatakan,



(Hannisa Yuliandini)

## **PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Hannisa Yuliandini  
NIM. : 1910112135  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : S1Akuntansi  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non Ekslusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas Skripsi saya yang berjudul:

### **Kompensasi Manajemen Dan Kualitas Audit Pada Tax Avoidance: Board Gender Diversity Sebagai Pemoderasi**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta  
Pada tanggal : 26 Desember 2022  
Yang menyatakan,



(Hannisa Yuliandini)

**SKRIPSI**

**KOMPENSASI MANAJEMEN DAN KUALITAS AUDIT PADA TAX  
AVOIDANCE: BOARD GENDER DIVERSITY SEBAGAI  
PEMODERASI**

*Dipersiapkan dan disusun oleh:*

Hannisa Yuliandini      1910112135

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal: 09 Januari 2023  
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

**Dr. Wiwi Idawati, S.E, M.Si., Ak., CA., Asean CPA**  
Ketua Penguji

**Shinta Widayastuti, S.E, M.Acc, Ak., CA**  
Penguji I

**Masripah, S.E., M.S.Ak, CPSAK**  
Penguji II (Pembimbing)

**Dr. Dianwicaksih Arieftiara, S.E., M.Ak., Ak, CA, CSRS**  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

**Andy Setiawan, S.Pd., M.Ak**  
Ketua Program Studi

Disahkan di: Jakarta  
Pada tanggal: 09 Januari 2023

Dipindai dengan CamScanner

# **MANAGEMENT COMPENSATION AND AUDIT QUALITY ON TAX AVOIDANCE: BOARD GENDER DIVERSITY AS MODERATOR**

**By Hannisa Yuliandini**

## ***Abstract***

*This research aims to determine the effect of management compensation and audit quality on tax avoidance, as well as to determine the role of board gender diversity in moderating the relationship between management compensation and audit quality to tax avoidance. The object of this research is mining sector companies listed on the Indonesia Stock Exchange (IDX) in 2019-2021, with the sample technique used is purposive sampling and the total sample consists of 25 companies. This research uses quantitative methods using panel data. Techniques analyzing data in this research uses descriptive statistical tests, normality tests, regression model selection tests, classical assumption tests, hypothesis tests, and multiple linear regression tests. The results of this research obtained (1) management compensation does not have a significant effect on tax avoidance, (2) audit quality have a significant negative effect on tax avoidance, (3) board gender diversity does not able to moderate the relationship of management compensation to tax avoidance, (4) board gender diversity does not able to moderate the relationship of audit quality to tax avoidance.*

*Keywords:* *management compensation, audit quality, board gender diversity, tax avoidance.*

# **KOMPENSASI MANAJEMEN DAN KUALITAS AUDIT PADA TAX AVOIDANCE: BOARD GENDER DIVERSITY SEBAGAI PEMODERASI**

**Oleh Hannisa Yuliandini**

## **Abstrak**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui adanya pengaruh kompensasi manajemen dan kualitas audit terhadap *tax avoidance*, serta mengetahui peran *board gender diversity* dalam memoderasi hubungan kompensasi manajemen dan kualitas audit terhadap *tax avoidance*. Objek penelitian ini berupa perusahaan sektor pertambangan yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia (BEI) pada tahun 2019-2021, dengan teknik sampel yang digunakan adalah *purposive sampling* dan total sampel sebanyak 25 perusahaan. Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif dengan menggunakan data panel. Teknik analisis data untuk melakukan penelitian ini menggunakan uji statistik deskriptif, uji normalitas, uji pemilihan model regresi, uji asumsi klasik, uji hipotesis, dan uji regresi linear berganda. Hasil penelitian diperoleh (1) kompensasi manajemen tidak memiliki pengaruh yang signifikan terhadap *tax avoidance*, (2) kualitas audit memiliki pengaruh negatif signifikan terhadap *tax avoidance*, (3) *board gender diversity* tidak dapat memoderasi hubungan kompensasi manajemen terhadap *tax avoidance*, (4) *board gender diversity* tidak dapat memoderasi hubungan kualitas audit terhadap *tax avoidance*.

Kata kunci: kompensasi manajemen, kualitas audit, *board gender diversity*, *tax avoidance*.



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
Jalan Rumah Sakit Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta Selatan 12450  
Telepon 021-7656971, Fax 021-7656904  
Laman : [www.feb.upnvj.ac.id](http://www.feb.upnvj.ac.id), e-mail: [febupnvj@upnvj.ac.id](mailto:febupnvj@upnvj.ac.id)

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI  
SEMESTER GANJIL TAHUN AKADEMIK 2022/2023**

Hari ini Senin, tanggal 9 Januari 2023, telah dilaksanakan **Ujian Skripsi** bagi mahasiswa:

Nama : Hannisa Yuliandini  
NIM : 1910112135  
Program Studi : Akuntansi S-1

Dengan Judul Skripsi sebagai berikut :  
**Kompensasi Manajemen dan Kualitas Audit pada Tax Avoidance: Board Gender Diversity sebagai Pemoderasi**  
Dinyatakan yang bersangkutan *Lulus / Tidak Lulus* \*)

**Pengaji**

| No | Dosen Pengaji                           | Jabatan       | Tanda Tangan |
|----|---|---------------|--------------|
| 1  | Dr. Wiwi Idawati, S.E, M.Ak., Ak, CA    | Ketua Pengaji | 1.           |
| 2  | Shinta Widayastuti, S.E, M.Acc, Ak., CA | Anggota I     | 2.           |
| 3  | Masripah, S.E., M.S.Ak, CPSAK           | Anggota II**) | 3.           |

**Keterangan:**

\*) Coret yang tidak perlu  
\*\*) Dosen Pembimbing

Jakarta, 09 Januari 2023  
Mengesahkan  
A.n. Dekan  
Kaprodi Akuntansi S1

Andy Setiawan, S.Pd., M.Ak

## PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Penelitian ini dilaksanakan sejak bulan Agustus sampai dengan Desember 2022 dengan judul **“Kompensasi Manajemen dan Kualitas Audit pada Tax Avoidance: Board Gender Diversity sebagai Pemoderasi”**. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada Ibu Masripah, S.E., M.S.Ak, CPSAK selaku Dosen Pembimbing yang senantiasa meluangkan waktu untuk memberikan banyak arahan, masukan dan saran-saran yang sangat bermanfaat selama penelitian ini berlangsung.

Di samping itu, ucapan terima kasih yang teramat dalam juga disampaikan kepada kedua orang tua tercinta yaitu Ibu Siti Hasaroh dan Bapak Andiyani, kedua adik yaitu Putri dan Mega, serta keluarga yang senantiasa memberikan semangat dan doa kepada penulis. Penulis juga menyampaikan terima kasih kepada sahabat Ruth dan Tasya yang selalu mendukung dan menemani masa-masa perjuangan dari awal kuliah hingga akhir. Tidak lupa penulis juga sampaikan terima kasih kepada Benita, Mayka, Syifa sebagai teman seperbimbingan serta Novita, Pika, Rumika, Tazkia, Adinda, Yuni, Kubil, Nadiya, Vanny, Elsa, dan sahabat lainnya yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang setia mendengarkan keluh kesah penulis serta memberikan saran, dukungan, motivasi, dan terakhir saya ucapkan terima kasih kepada seluruh dosen dan teman-teman di kelas yang telah memberikan banyak pelajaran selama di dunia perkuliahan. Semoga karya ilmiah ini dapat bermanfaat bagi penulis dan pembaca.

Jakarta, 09 Januari 2023

Hannisa Yuliandini

## DAFTAR ISI

|  |             |
|--|-------------|
| <b>HALAMAN SAMPUL.....</b>                   | <b>i</b>    |
| <b>HALAMAN JUDUL .....</b>                   | <b>ii</b>   |
| <b>PERNYATAAN ORISINALITAS.....</b>          | <b>iii</b>  |
| <b>PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....</b> | <b>iv</b>   |
| <b>PENGESAHAN .....</b>                      | <b>v</b>    |
| <b>ABSTRACT .....</b>                        | <b>vi</b>   |
| <b>ABSTRAK .....</b>                         | <b>vii</b>  |
| <b>BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI.....</b>       | <b>viii</b> |
| <b>PRAKATA .....</b>                         | <b>ix</b>   |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                       | <b>x</b>    |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                    | <b>xiii</b> |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>                    | <b>xiv</b>  |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>                 | <b>xv</b>   |
| <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>                | <b>1</b>    |
| 1.1.    Latar Belakang .....                 | 1           |
| 1.2.    Perumusan Masalah.....               | 7           |
| 1.3.    Tujuan Penelitian.....               | 7           |
| 1.4.    Manfaat Hasil Penelitian .....       | 8           |
| <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>          | <b>9</b>    |
| 2.1.    Landasan Teori .....                 | 9           |
| 2.1.1.    Teori Agensi .....                 | 9           |
| 2.1.2.    Teori Eselon atas.....             | 10          |
| 2.1.3. <i>Tax Avoidance</i> .....            | 11          |
| 2.1.4.    Kompensasi Manajemen .....         | 14          |
| 2.1.5.    Kualitas Audit .....               | 15          |
| 2.1.6. <i>Board Gender Diversity</i> .....   | 17          |
| 2.1.7.    Ukuran Perusahaan .....            | 19          |
| 2.1.8. <i>Leverage</i> .....                 | 20          |
| 2.2.    Hasil Penelitian Sebelumnya .....    | 21          |
| 2.3.    Model Penelitian.....                | 36          |
| 2.4.    Hipotesis .....                      | 37          |

|   |           |
|---|-----------|
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>                            | <b>45</b> |
| 3.1. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....           | 45        |
| 3.1.1. Definisi Operasional .....                                 | 45        |
| 3.1.2. Pengukuran Variabel.....                                   | 46        |
| 3.2. Penentuan Populasi dan Sampel.....                           | 48        |
| 3.2.1. Populasi.....  | 48        |
| 3.2.2. Sampel .....   | 49        |
| 3.3. Teknik Pengumpulan Data .....                                | 50        |
| 3.3.1. Jenis Data.....  | 50        |
| 3.3.2. Sumber Data .....  | 50        |
| 3.3.3. Pengumpulan Data .....                                     | 50        |
| 3.4. Teknik Analisis Data .....                                   | 50        |
| 3.4.1. Uji Kualitas Data .....                                    | 51        |
| 3.4.1.1. Analisis Statistik Deskriptif .....                      | 51        |
| 3.4.1.2. Uji Normalitas.....                                      | 51        |
| 3.4.1.3. Regresi Data Panel .....                                 | 51        |
| 3.4.1.4. Uji Asumsi Klasik .....                                  | 53        |
| 3.4.2. Uji Hipotesis .....  | 54        |
| 3.4.2.1. Uji F (Signifikansi Simultan) .....                      | 54        |
| 3.4.2.2. Uji R <sup>2</sup> (Analisis Koefisien Determinasi)..... | 54        |
| 3.4.2.3. Uji t (Signifikansi Parameter Parsial) .....             | 55        |
| 3.4.2.4. Model Regresi .....                                      | 56        |
| <b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>                          | <b>58</b> |
| 4.1. Deskripsi Objek Penelitian .....                             | 58        |
| 4.2. Deskripsi Data Penelitian .....                              | 59        |
| 4.3. Uji Hipotesis dan Analisis .....                             | 60        |
| 4.3.1. Uji Kualitas Data .....                                    | 60        |
| 4.3.1.1. Analisis Statistik Deskriptif .....                      | 60        |
| 4.3.1.2. Uji Normalitas.....                                      | 65        |
| 4.3.1.3. Regresi Data Panel .....                                 | 66        |
| 4.3.1.4. Uji Asumsi Klasik .....                                  | 69        |
| 4.3.2. Uji Hipotesis .....  | 71        |

|  |           |
|--|-----------|
| 4.3.2.1. Uji F (Signifikansi Simultan) .....   | 71        |
| 4.3.2.2. Uji R <sup>2</sup> (Analisis Koefisien Determinasi) .....   | 72        |
| 4.3.2.3. Uji t (Signifikansi Parameter Parsial) .....  | 72        |
| 4.3.3. Model Regresi Berganda .....  | 74        |
| 4.4. Pembahasan .....  | 77        |
| 4.4.1. Pengaruh Kompensasi Manajemen terhadap <i>Tax Avoidance</i> .....   | 77        |
| 4.4.2. Pengaruh Kualitas Audit terhadap <i>Tax Avoidance</i> .....   | 79        |
| 4.4.3. <i>Board Gender Diversity</i> sebagai Pemoderasi Kompensasi Manajemen terhadap <i>Tax Avoidance</i> ..... | 81        |
| 4.4.4. <i>Board Gender Diversity</i> sebagai Pemoderasi Kualitas Audit terhadap <i>Tax Avoidance</i> .....       | 83        |
| 4.5. Keterbatasan Penelitian .....   | 85        |
| <b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN</b> .....  | <b>86</b> |
| 5.1. Simpulan.....   | 86        |
| 5.2. Saran .....   | 87        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....  | <b>88</b> |
| <b>RIWAYAT HIDUP</b>   |           |
| <b>LAMPIRAN</b>  |           |

## **DAFTAR TABEL**

|  |    |
|--|----|
| Tabel 1. Matriks Penelitian Sebelumnya .....               | 34 |
| Tabel 2. Penentuan Sampel Penelitian .....                 | 59 |
| Tabel 3. Hasil Analisis Statistik Deskriptif.....          | 60 |
| Tabel 4. Hasil Uji Normalitas .....                        | 66 |
| Tabel 5. Hasil Uji <i>Chow</i> .....                       | 67 |
| Tabel 6. Hasil Uji <i>Lagrange Multiplier</i> .....        | 68 |
| Tabel 7. Hasil Uji <i>Hausman</i> .....                    | 68 |
| Tabel 8. Hasil Uji Multikolinearitas .....                 | 70 |
| Tabel 10. Hasil Uji <i>Modified Wald Test</i> .....        | 70 |
| Tabel 11. Hasil Uji <i>General Least Square</i> (GLS)..... | 71 |
| Tabel 12. Hasil Uji F.....                                 | 71 |
| Tabel 13. Hasil Uji R <sup>2</sup> .....                   | 72 |
| Tabel 14. Hasil Uji Regresi Parsial (Uji t) – Model 1..... | 73 |
| Tabel 15. Hasil Uji Regresi Parsial (Uji t) – Model 2..... | 73 |

## **DAFTAR GAMBAR**

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| Gambar 1. Model Penelitian ..... | 37 |
|----------------------------------|----|

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Daftar Nama Perusahaan Sampel Sektor Pertambangan
- Lampiran 2 Tabulasi Data Sebelum dilakukan *Winsorize* dan *Centering*
- Lampiran 3 Tabulasi Data Setelah dilakukan *Winsorize* dan *Centering*
- Lampiran 4 Hasil Output STATA v.13 (Model 1)
- Lampiran 5 Hasil Output STATA v.13 (Model 2)
- Lampiran 6 Hasil Uji Turnitin