



**ANALISIS MODEL KOLABORASI ENTITAS BISNIS DAN
PESANTREN DALAM PENGELOLAAN UNIT USAHA: STUDI PADA
PONPES DARUL QURAN MULIA GUNUNG SINDUR BOGOR**

SKRIPSI

MUHAMMAD HABIB ALI RAMADHAN IRVAN 1910116052

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA**

2022



**ANALISIS MODEL KOLABORASI ENTITAS BISNIS DAN
PESANTREN DALAM PENGELOLAAN UNIT USAHA: STUDI PADA
PONPES DARUL QURAN MULIA GUNUNG SINDUR BOGOR**

SKRIPSI

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Ekonomi**

MUHAMMAD HABIB ALI RAMADHAN IRVAN 1910116052

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA**

2022

PERNYATAAN ORISINALITAS

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama: Muhammad Habib Ali Ramadhan Irvan

NIM: 1910116052

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku

Jakarta, 11 Januari 2023

Yang Menyatakan

The image shows a handwritten signature in black ink over a red official stamp. The stamp is rectangular and contains the text 'METERAI TEMPEL' and a unique identification number '1910116052'. To the left of the stamp is a vertical barcode.

(Muhammad Habib Ali Ramadhan Irvan)

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:
Nama: Muhamamad Habib Ali Ramadhan Irvan
NIM. 1910116052
Fakultas: Ekonomi dan Bisnis
Program Studi: SI Ekonomi Syariah
Jenis Karya: Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (Non Exclusive Royalty Free Right) atas Skripsi saya yang berjudul Analisis Model Kolaborasi Entitas Bisnis Dan Pesantren Dalam Pengelolaan Unit Usaha: Studi Pada PONPES Darul Quran Mulia Gunung Sindur Bogor Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.
Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya

Dibuat di: Jakarta
Pada tanggal: 11 Januari 2023
Yang Menyatakan



(Muhamamad Habib Ali Ramadhan Irvan)

PENGESAHAN

SKRIPSI

ANALISIS MODEL KOLABORASI ENTITAS BISNIS DAN PESANTREN DALAM PENGELOLAAN UNIT USAHA: STUDI PADA PONPES DARUL QURAN MULJA GUNUNG SINDUR BOGOR

Dipersiapkan dan disusun oleh:

MUHAMMAD HABIB ALI RAMADHAN IRVAN 1910116052

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal: 11 Januari 2023
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima


Muhammad Anwar Fathoni, Lc, M.A, CDIF
Ketua Penguji


Lili Puspita Sari, S.E., M.F.
Penguji I


Ade Nur Rohim, S.H., M.F.I, CDIF
Penguji II (Pembimbing)



Dr. Dhamicaksh Arifriara, S.E, Ak, M.Ak, CA, CSRS
Dekan


Muhammad Anwar Fathoni, Lc, M.A, CDIF
Ketua Program Studi

Disahkan di : Jakarta
Pada tanggal : 18 Januari 2023

Analysis of Collaborative Models of Business Entities and Islamic Boarding Schools in the Management of Business Units: A Study at the Darul Quran Mulia Islamic Boarding School Gunung Sindur Bogor

By Muhammad Habib Ali Ramadhan Irvan

ABSTRACT

Economic development around the Darul Quran Mulia Islamic Boarding School is growing rapidly, but as an educational institution, of course, it should not only focus on education, but must also focus on economic management from the business perspective. This study aims to examine the roles and efforts that can be carried out by the Darul Quran Mulia Islamic Boarding School in managing the business units it owns. This research is a field research with a descriptive qualitative approach. The primary data sources in this study were PT. Berkah Group and employees of the Darul Quran Mulia foundation. Secondary data sources are documentation of the Darul Quran Mulia Islamic Boarding School and books and journals that discuss the economics of Islamic boarding schools. The analytical method uses interviews and documentation with qualitative descriptive data analysis techniques using inductive thinking patterns. The results of this study indicate that the Darul Quran Mulia Islamic boarding school operates a collaboration model with PT. Berkah Group in managing business units, in this case the Darul Quran Mulia Islamic boarding school acts as a customer while PT. Berkah Group serves as a service provider.

Keywords: *business entities, business units, collaboration management, islamic boarding schools.*

**Analisa Model Kolaborasi Entitas Bisnis Dan Pesantren Dalam Pengelolaan Unit Usaha:
Studi Pada Ponpes Darul Quran Mulia Gunung Sindur Bogor**

Oleh Muhammad Habib Ali Ramadhan Irvan

ABSTRAK

Pengembangan ekonomi disekitar Pondok Pesantren Darul Quran Mulia tumbuh dengan pesat, namun sebagai lembaga pendidikan tentunya jangan hanya berfokus kepada pendidikan saja, melainkan harus juga berfokus kepada pengelolaan ekonomi dari segi usaha yang dimiliki. Penelitian ini bertujuan untuk meneliti peran dan upaya yang dapat dilakukan Pesantren Darul Quran Mulia dalam melakukan pengelolaan unit usaha yang dimiliki. Penelitian ini merupakan penelitian lapangan dengan pendekatan kualitatif deskriptif. Sumber data primer dalam penelitian ini adalah pihak PT. Berkah Group dan karyawan yayasan Darul Quran Mulia. Sumber data sekunder adalah dokumentasi Pondok Pesantren Darul Quran Mulia dan buku-buku maupun jurnal jurnal yang membahas tentang ekonomi pondok pesantren. Adapun Metode analisisnya menggunakan wawancara dan dokumentasi dengan teknik analisis data deskriptif kualitatif menggunakan pola pemikiran induktif. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwasanya pondok pesantren Darul Quran mulia menjalankan model kolaborasi dengan PT. Berkah Group dalam pengelolaan unit usaha, dalam hal ini pondok pesantren Darul Quran mulia bertindak sebagai customer sedangkan pihak PT. Berkah Group sebagai pelayan jasa.

Kata kunci: entitas bisnis, kolaborasi, pengelolaan, pondok pesantren, unit usaha

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI



UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Sekretariat : Jl RS Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta 12450. Telp. 7692856, 7692859 Fax. 7692856
Homepage : <http://www.upnj.ac.id> Email : puskom@upnj.ac.id

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI SEMESTER GANJIL TA. 2022/2023

Hari ini Rabu , tanggal 11 Januari 2023, telah dilaksanakan Ujian Skripsi bagi mahasiswa :

Nama : Muhammad Habib Ali Ramadhan irvan

No.Pokok Mahasiswa : 1910116052

Program : Ekonomi Syariah S.1

Dengan judul skripsi sebagai berikut :

Analisis Model Kolaborasi Entitas Bisnis dan Pesantren dalam Pengelolaan Unit Usaha: Studi pada Ponpes Darul Quran Mulia Gunung Sindur Bogor

Dinyatakan yang bersangkutan *Lulus / Tidak Lulus **)

Penguji

No	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Muhammad Anwar Fathoni, Lc, MA,CDIF,	Ketua	1.
2	Lili Puspita Sari, S.E.L.ME	Anggota I	2.
3	Ade Nur Rohim, M.E.L.CDIF,	Anggota II (**)	3.

Keterangan

*) Ceteri yang tidak perlu

**) Dosen Pembimbing

Jakarta, 11 Januari 2023

Mengesahkan

A.n. DEKAN

Kaprodi. Ekonomi Syariah S.1

Muhammad Anwar Fathoni, Lc,
MA,CDIF,

PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah yang maha esa atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Penelitian ini dilaksanakan sejak bulan juli 2022 sampai dengan oktober 2022 dengan judul” Kolaborasi Entitas Bisnis dan Pesantren Dalam Melakukan Pemberdayaan Masyarakat di Pondok Pesantren Darul Quran Mulia Gunung Sindur, Bogor”. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada Bapak Ade Nur Rohim M.E.I., CDIF selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak memberikan arahan dan saran-saran yang sangat bermanfaat. Di samping itu, ucapan terima kasih juga disampaikan kepada umi dan abi serta seluruh keluarga yang tidak henti-hentinya memberikan semangat dan doa kepada penulis. Penulis juga menyampaikan terima kasih kepada rekan rekan yang telah dengan sabar mendengarkan segala keluhan kesah penulis serta teman- teman yang telah membantu dalam penulisan usulan penelitian ini.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat

Jakarta, 11 Januari 2023

Muhammad Habib Ali Ramadhan Irvan

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	iv
PENGESAHAN	v
ABSTRACT.....	vi
ABSTRAK	vii
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI.....	viii
PRAKATA.....	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
I.1 Latar Belakang	1
I.2 Fokus penelitian	5
I.3 Rumusan Masalah.....	5
I.4 Tujuan Penelitian	5
I.5 Manfaat Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	7
II.1 Hasil Penelitian Terdahulu.....	7
II.1.1 Matriks Penelitian Terdahulu	11
II.2 Landasan Teori	14

II.2.1 Pesantren	14
II.2.2 Unit Usaha Pesantren	17
II.2.3 Kolaborasi.....	18
II.2.3.1 Nilai Dasar Kolaborasi.....	21
II.2.3.2 Bentuk-bentuk Kolaborasi.....	22
II.2.3.3 Prinsip-Prinsip dalam Kolaborasi	23
II.2.3.4 Tujuan Kolaborasi	23
II.2.3.5 Tahapan Dalam Kolaborasi	24
II.2.3.6 Indikator Kolaborasi	24
II.3 Deskripsi Objek Penelitian	26
II.3.1 Sejarah Berdirinya Yayasan Pondok Pesantren Darul Quran Mulia	26
II.3.2 Struktural Pengurus Yayasan Darul Quran Mulia.....	28
II.3.1.3 Visi dan Misi Lembaga Yayasan Darul Quran Mulia	28
II.3.1.4 Budaya Lembaga Yayasan Darul Quran Mulia	28
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	30
III.1 Jenis Penelitian.....	30
III.2 Lokasi Penelitian.....	30
III.3 Objek, Subjek Penelitian, dan Sumber Data	30
III.3.1 Objek Penelitian	30
III.3.2 Subjek Penelitian.....	30
III.3.3 Sumber Data	31
III.4 Teknik Pengumpulan Data	31
III.4.1 Wawancara	31
III.4.2 Observasi	31
III.4.3 Dokumentasi.....	32
III.5 Teknik Validitas Data	32
III.6 Teknik Analisa Data	32
III.6.1. Reduksi Data	32
III.6.2. Penyajian Data.....	32
III.6.3. Penarikan Kesimpulan	33
III.7 Riset Desain.....	34

BAB IV HASIL PENELITIAN	37
IV.1 Wawancara	37
IV.1.1 Wawancara Informan Pertama.....	37
IV.1.2 Wawancara Informan Kedua	38
IV.1.3 Wawancara Informan Ketiga	39
IV. 1.4 Wawancara Informan keempat	40
IV.1.5 Wawancara Informan Kelima	41
IV.1.6 Wawancara Informan Keenam	41
IV.1.12 Wawancara Informan Ketujuh.....	42
IV.1.13 Wawancara Informan Kedelapan	43
IV.1.14 Wawancara Informan Kesembilan	44
IV.2 Teknik Observasi	44
IV.3 Teknik Dokumentasi.....	47
BAB V ANALISA DAN PEMBAHASAN	49
V.1 Pengelolaan Unit Usaha di Pondok Pesantren Darul Quran Mulia	49
V.1.1 Laundry	50
V.1.2 <i>Food Service</i>	51
V.1.3 <i>Man Power Supply</i>	52
V.1.4 <i>Building Management</i>	53
V.1.5 DQMart.....	54
V.1.6 Klinik	54
V.2 Implementasi Kolaborasi Bisnis Antara Pondok Pesantren Darul Quran Mulia dan PT. Berkah Group	55
V.2.1 Bekerja Secara Produktif	56
V.2.2 Berpartisipasi dan Berkontribusi Secara Aktif.....	56
V.2.3 Seimbang Dalam Mendengar dan Berbicara.....	58
V.2.4 Menunjukkan Fleksibilitas dan Berkompromi	59
V.2.5 Bekerja Secara Kolega dengan Berbagai Tipe Orang	60
V.2.6 Menghormati Ide-Ide Orang Lain	61
V.2.7 Menunjukkan Keterampilan Pengambilan Satu Pandangan atau Perspektif	63
V.2.8 Menghargai Kontribusi Masing-Masing Anggota Kelompok	64

V.2.9 Mencocokkan Tugas dan Pekerjaan Berdasarkan Kekuatan dan Kemampuan Individu Anggota Kelompok	65
V.2.10 Bekerja dengan Orang Lain untuk Membuat Keputusan yang Mencakup Pandangan Beberapa Individu	66
V.2.11 Berpartisipasi Secara Hormat dalam Diskusi, Debat, dan Perbedaan Pendapat	67
V.2.12 Berkomitmen untuk Mendahulukan Tujuan Kelompok	69
V.2.13 Mempertimbangkan Kepentingan dan Kebutuhan Kelompok yang Lebih Besar.....	70
V.2.14 Bekerja Sama untuk Menyelesaikan Masalah dan Menghasilkan Ide-Ide dan Produk Baru	71
V.2.15 Bertanggung Jawab Bersama untuk Menyelesaikan Pekerjaan, Berkontribusi dalam Kelompok untuk Tuntutan Konflik	72
BAB VI SIMPULAN DAN SARAN	74
VI.1 Simpulan.....	74
VI.2 Keterbatasan	75
VI.3 Saran	75
DAFTAR PUSTAKA	77
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	
Lampiran 1 Draft wawancara	
Lampiran 2 Transkrip Wawancara dan Link Wawancara	
Lampiran 3 Dokumentasi	
Lampiran 4 Visi, Misi, Budaya Lembaga pondok pesantren Darul Quran Mulia	

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Data Pondok Pesantren di Indonesia	1
Tabel 2. Data Potensi Ekonomi Pesantren	3
Tabel 3. Matriks Penelitian Terdahulu	11
Tabel 4. Jumlah Pegawai di PT. Berkah Group	49

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Riset Desain Penelitian.....	33
Gambar 2. Informan Pertama	37
Gambar 3. Informan Kedua	38
Gambar 4. Informan Ketiga	39
Gambar 5. Informan keempat	40
Gambar 6. Informan kelima.....	41
Gambar 7. Informan keenam	42
Gambar 8. Informan Ketujuh.....	42
Gambar 9. Informan Kedelapan	43
Gambar 10. Informan Kesembilan	44
Gambar 11. Unit Usaha <i>Laundry</i>	44
Gambar 12. Unit Usaha DQMart	45
Gambar 13. Unit Usaha Klinik	45
Gambar 14. Unit Usaha Dapur	46
Gambar 15. Kantor PT. Berkah Group	46
Gambar 16. Kantor Yayasan Pondok Pesantren Darul Quran Mulia.....	47
Gambar 17. Brosur Penerimaan Santri Baru Pondok Pesantren Darul Quran Mulia	47
Gambar 18. Brosur <i>Open Recruitment</i>	48

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Draft Wawancara

Lampiran 2. Transkrip Wawancara dan link wawancara

Lampiran 3. Dokumentasi

Lampiran 4. Visi, Misi, Budaya Lembaga pondok pesantren Darul Quran Mulia