



**EVALUASI PENERAPAN PROGRAM 5R  
(RINGKAS, RAPI, RESIK, RAWAT, RAJIN)  
DI BATCHING PLANT HALIM PT. X  
TAHUN 2022**

**SKRIPSI**

**MUHAMMAD SALMAN**

**1810713077**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA  
FAKULTAS ILMU KESEHATAN  
PROGRAM STUDI KESEHATAN MASYARAKAT PROGRAM SARJANA  
2022**



**EVALUASI PENERAPAN PROGRAM 5R  
(RINGKAS, RAPI, RESIK, RAWAT, RAJIN)  
DI BATCHING PLANT HALIM PT. X  
TAHUN 2022**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Kesehatan Masyarakat**

**MUHAMMAD SALMAN**

**1810713077**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA  
FAKULTAS ILMU KESEHATAN  
PROGRAM STUDI KESEHATAN MASYARAKAT PROGRAM SARJANA  
2022**

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Tugas Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar,

Nama : Muhammad Salman  
NIM : 1810713077  
Tanggal : 30 Juni 2022

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 30 Juni 2022

Yang menyatakan,



(Muhammad Salman)

## **PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

---

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta,  
Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Muhammad Salman  
NIM : 1810713077  
Fakultas : Ilmu Kesehatan  
Program Studi : Kesehatan Masyarakat Program Sarjana  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non-Exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul: *Evaluasi Penerapan Program 5R (Ringkas, Rapi, Resik, Rawat, Rajin) Di Batching plant Halim Pt. X Tahun 2022.*

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada Tanggal : 30 Juni 2022

Yang menyatakan,



(Muhammad Salman)

## PENGESAHAN

Skripsi diajukan oleh:

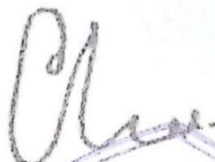
Nama : Muhammad Salman  
NIM : 1810713077  
Program Studi : Kesehatan Masyarakat Program Sarjana  
Judul Skripsi : Evaluasi Penerapan Program 5R  
(Ringkas, Rapi, Resik, Rawat, Rajin)  
Di Batching Plant Halim Pt. X Tahun 2022

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Kesehatan Masyarakat Program Sarjana, Fakultas Ilmu Kesehatan, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.



Arga Buntara, SKM., MPH

Ketua Penguji



Cahya Arbitera, SKM, MKM

Anggota Penguji I



Azizah Musliha Fitri, SKM. MPH

Anggota Penguji II



Dr. dr. Wahyu Sulistiadi MARS

Dekan Fikes



Arga Buntara, SKM., MPH

Ka. Progdil Kesehatan Masyarakat  
Program Sarjana

Ditetapkan : Jakarta

Tanggal Ujian : 30 Juni 2022

# **EVALUASI PENERAPAN PROGRAM 5R (RINGKAS, RAPI, RESIK, RAWAT, RAJIN) DI BATCHING PLANT HALIM PT. X TAHUN 2022**

**Muhammad Salman**

## **Abstrak**

Program 5R (Ringkas, Rapi, Resik, Rawat, Rajin) merupakan program yang bertujuan untuk membantu perusahaan dalam mewujudkan efektifitas, produktifitas, serta efisiensi kerja dan keselamatan kerja pada perusahaan. Penerapan program 5R ini dapat meningkatkan kualitas produk dengan cara penatakelolaan lingkungan pada perusahaan agar bersih dan rapi sehingga dapat meminimalisasi dan mencegah terjadinya kecelakaan kerja dan penyakit akibat kerja (PAK) pada perusahaan. Penerapan program 5R mayoritas diterapkan pada perusahaan manufaktur, salah satunya adalah PT. X. PT. X telah menerapkan program 5R sejak berdirinya perusahaan, namun ditahun 2018 dilakukanya review kembali terkait prosedur program 5R di PT. X guna meningkatkan efektifitas program 5R diperusahaan. Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi penerapan program 5R (Ringkas, Rapi, Resik, Rawat, Rajin) pada PT. X tahun 2022. Penelitian ini menggunakan desain studi deskriptif dengan metode penelitian kualitatif melalui wawancara mendalam bersama informan yang dipilih serta melakukan observasi menggunakan form ceklis untuk melihat penerapan program 5R. Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan program 5R di PT.X sudah diterapkan sesuai dengan pedoman program 5R di PT. X, namun masih perlunya peningkatan terkait pengawasan serta kesadaran dari karyawan. Saran untuk perusahaan adalah melakukan pengawasan secara berkala dalam pelaksanaan program 5R serta memberikan pelatihan mengenai pentingnya penerapan program 5R di perusahaan.

**Kata Kunci :** Evaluasi, *Housekeeping*, Penerapan Program 5R

# **EVALUATION OF THE APPLICATION OF THE 5R PROGRAM (SORT, SET IN ORDER, SHINE, STANDARDIZE, SUSTAIN) AT *BATCHING PLANT HALIM PT. X* 2022**

**Muhammad Salman**

## **Abstract**

5S Program (Sort, Set, Shine, Standardize, Sustain) is a program that aims to assist companies in realizing effectiveness, productivity, and work efficiency and safety at the company. The implementation of this 5S program can improve product quality by managing the environment in the company so that it is clean and neat and can minimize and prevent the occurrence of work accidents and occupational diseases (PAK) in the company. The implementation of the 5S program is mostly applied to manufacturing companies, one of which is PT. X. PT. X has implemented the 5S program since the establishment of the company, but in 2018 a review was carried out again related to the 5S program procedure at PT. X to increase the effectiveness of the 5S program in the company. This study aims to evaluate the application of 5S program (Sort, Set, Shine, Standardize, Sustain) at PT. X year 2022. This study used a descriptive study design with qualitative research methods through in-depth interviews with selected informants and observation using a check form to see the application of the 5S program. The results showed that the implementation of the 5S program at PT.X has been implemented in accordance with the 5S program guidelines at PT. X, but there is still a need for increased supervision and awareness of employees. Advice for the company is to conduct regular supervision in the implementation of the 5S program and provide training on the importance of implementing the 5S program in the company.

**Keywords:** Evaluation, *Housekeeping*, Implementation of 5S Program

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur kita panjatkan kepada Allah SWT karena karunia Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “**Evaluasi Penerapan Program 5R (Ringkas, Rapi, Resik, Rawat, Rajin) Pada *Batching plant* Halim Pt. X Tahun 2022**”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar sarjana pada Program Studi Kesehatan Masyarakat Program Sarjana, Fakultas Ilmu Kesehatan UPN Veteran Jakarta Tahun 2022.

Penulis ingin mengucapkan banyak terimakasih kepada seluruh informan dan *Safety Officer* yang sangat membantu dan bersedia meluangkan waktu untuk diwawancarai serta karyawan perusahaan yang terlibat pada penelitian ini. Penulis juga mengucapkan banyak terima kasih kepada Ibu Azizah Musliha Fitri, SKM, MPH selaku Dosen Pembimbing Skripsi serta Dosen Pembimbing Akademik selama menempuh pendidikan di UPNVJ yang telah banyak memberikan masukan dalam menyelesaikan masalah perkuliahan selama 4 tahun hingga skripsi ini. Penulis juga mengucapkan terimakasih kepada Bapak Arga Buntara, SKM, MPH selaku Kepala Program Studi serta ketua penguji, Bapak Cahya Arbitera, SKM, MKM selaku dosen penguji II. Penulis juga mengucapkan banyak-banyak terima kasih kepada keluarga yaitu Bapak Agus Harsono, Ibu Dian Rustrianingsih beserta abang kakak dan adik yang telah memberikan doa yang takkan pernah usai, semangat yang takkan pernah lelah serta dukungan baik secara moril maupun materil

Penulis menyadari skripsi ini tidak luput dari kekurangan, sehingga penulis mengharapkan kritik serta saran yang membangun sehingga dapat memberikan manfaat untuk kedepannya.

Jakarta, 30 Juni 2022

Penulis



(Muhammad Salman)



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN ORISINALITAS .....	ii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI .....	iii
PENGESAHAN .....	iv
ABSTRAK .....	v
ABSTRACT.....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	viii
DAFTAR LAMPIRAN.....	viii
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
I.1 Latar Belakang .....	1
I.2 Rumusan Masalah .....	5
I.3 Tujuan Penelitian .....	5
I.4 Manfaat Penelitian .....	5
I.5 Ruang Lingkup.....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>8</b>
II.1 Program 5R (Ringkas, Rapi, Resik, Rawat, Rajin).....	8
II.2 Tujuan Program 5R .....	10
II.3 Manfaat Program 5R .....	11
II.4 Penerapan Program 5R.....	12
II.5 Faktor Yang Memengaruhi Penerapan 5R.....	15
II.6 Standar Penerapan Program 5R .....	15
II.7 Peneliti Terdahulu .....	18
II.8 Kerangka Teori.....	23
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>24</b>
III.1 Kerangka Konsep .....	24
III.2 Definisi Istilah.....	25
III.3 Desain Penelitian.....	27
III.4 Lokasi dan Waktu Penelitian .....	27
III.5 Sumber Data.....	27
III.6 Informan.....	28
III.7 Teknik Pengumpulan Data.....	29
III.8 Instrumen Penelitian.....	29
III.9 Validasi Data .....	30
III.10 Teknik Analisis .....	30
III.11 Etika Penelitian .....	31

<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN</b> .....	32
IV.1 Gambaran Umum PT. X .....	32
IV.2 Gambaran Proses produksi PT. X.....	33
IV.3 Hasil Observasi .....	36
IV.4 Hasil Wawancara dan Pembahasan.....	48
<b>BAB V PENUTUP</b> .....	82
V.1 Kesimpulan .....	77
V.2 Saran.....	78
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	81
<b>RIWAYAT HIDUP</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Penelitian Terdahulu .....	18
Tabel 2. Definisi Istilah.....	25
Tabel 3. Tabel Observasi Penerapan Ringkas, Rapi, Resik, Rawat, Rajin Berdasarkan Standar Program 5R Pada PT.X .....	36
Tabel 4. Tabel Observasi Evaluasi Program Ringkas, Rapi, Resik, Rawat, Raji	46

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1	Flow Chart Pra Produksi .....	34
Gambar 2	Flow Chart Produksi .....	34
Gambar 3	Flow Chart Campuran Beton .....	35
Gambar 4	Struktur Organisasi Witon Halim.....	53
Gambar 5	Penerapan poin Ringkas, Rapi dan Resik .....	72
Gambar 6	Pedoman Program 5R pada PT. X .....	75

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Surat Permohonan Izin Studi Pendahuluan dan Penelitian
Lampiran 2	Surat Balasan Izin Studi Pendahuluan dan Penelitian
Lampiran 3	Surat Pengajuan Ethical Clearance
Lampiran 4	Surat Persetujuan Ethical Clearance
Lampiran 5	Lembar Pemberitahuan Sebelum Persetujuan
Lampiran 6	Surat Informed Consent
Lampiran 7	Lembar Persetujuan Menjadi Informan
Lampiran 8	Lembar Pedoman Wawancara
Lampiran 9	Lembar Checklist Observasi
Lampiran 10	Dokumentasi
Lampiran 11	Hasil Turnitin