

## BAB 5

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### 5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil dari penelitian yang telah dilakukan, maka dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut:

1. Pada penelitian ini terdapat 8 (delapan) kriteria yang digunakan sebagai rancangan awal untuk mengevaluasi *supplier*. Berdasarkan hasil pengolahan data yang telah dilakukan menggunakan metode AHP, didapatkan bobot penilaian kriteria dengan tingkat kepentingan tertinggi hingga tingkat kepentingan terendah yaitu kriteria harga penawaran sebesar 0,293, kriteria potongan harga sebesar 0,159, kriteria riwayat kinerja sebesar 0,131, kriteria ketepatan waktu pengiriman sebesar 0,103, kriteria sertifikat kualitas sebesar 0,094, kriteria daya tanggap sebesar 0,068, dan kriteria pemenuhan order sebesar 0,058. Bobot tersebut digunakan diperhitungan selanjutnya yaitu menggunakan metode BWM untuk mencari *supplier* terbaik.
2. Hasil akhir nilai dari pengolahan data kriteria dengan metode BWM dan pengolahan data *supplier* dengan metode AHP, didapatkan bahwa *Supplier A* yang paling berpotensi dan memenuhi kriteria karena memiliki bobot optimal tertinggi yaitu sebesar 0,668. Sedangkan *supplier* lainnya yaitu *Supplier B* mendapatkan bobot optimal sebesar 0 dan *Supplier C* mendapatkan bobot optimal sebesar 0,332. Sehingga dapat disimpulkan bahwa *Supplier A* dapat dijadikan *supplier* prioritas untuk bekerjasama atau dilakukan sebuah jalinan kontrak yang berkelanjutan pada proses pengadaan *packaging* di PT. XYZ.

#### 5.2 Saran

Berdasarkan hasil dari penelitian yang telah dilakukan, terdapat saran yang dapat digunakan sebagai pertimbangan bagi perusahaan dan penelitian selanjutnya. Adapun saran yang diberikan sebagai berikut:

1. Dalam pemilihan *supplier* pada proses pengadaan di PT. XYZ dapat mempertimbangkan pada kriteria sertifikat kualitas, tingkat *defect*, harga penawaran, potongan harga, ketepatan waktu pengiriman, pemenuhan *order*,

daya tanggap, dan riwayat kinerja sebagai penilaian acuan, tidak cukup hanya mengandalkan kriteria biaya saja seperti yang dilakukan sebelumnya.

2. Perusahaan diharapkan dapat mengimplementasikan hasil penilaian terhadap beberapa *supplier* terkait, sehingga dapat menjalin kerjasama atau kontrak dengan alternatif *supplier* terbaik secara berkelanjutan untuk mengurangi kerugian pada perusahaan dari dampak permasalahan yang sering kali terjadi.
3. Peneliti selanjutnya diharapkan dapat menggunakan bermacam-macam kriteria lainnya untuk menambah wawasan mengenai kriteria dalam pengambilan keputusan, serta kriteria dan subkriteria yang sesuai dengan kebijakan prosedur dari masing-masing perusahaan.