



**EFEKTIVITAS PENDISTRIBUSIAN DANA ZIS DALAM
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT:
STUDI LAZ ZAKAT SUKSES DEPOK**

SKRIPSI

SYED MUHAMMAD AZIS PERMANA 1810116057

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA**

2022



**EFEKTIVITAS PENDISTRIBUSIAN DANA ZIS DALAM
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT:
STUDI LAZ ZAKAT SUKSES**

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi**

SYED MUHAMMAD AZIS PERMANA 1810116057

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA**

2022

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Syed Muhammad Azis Permana

NIM : 1810116057

Bila mana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 6 Juli 2022

Yang menyatakan,



Syed Muhammad Azis Permana

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta,
saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Syed Muhammad Azis Permana
NIM : 1810116057
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : S1 Ekonomi Syariah
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non
Eksklusif (Non Exclusive Royalty Free Right) atas Skripsi saya yang berjudul :

**Efektivitas Pendistribusian Dana ZIS Dalam Meningkatkan Kesejahteraan
Masyarakat: Studi LAZ Zakat Sukses Depok**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan,
mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*),
merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama
saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta
Pada tanggal : 6 Juli 2022
Yang menyatakan,



Syed Muhammad Azis Permana

SKRIPSI

**EFEKTIVITAS PENDISTRIBUSIAN DANA ZIS DALAM
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT:
STUDI LAZ ZAKAT SUKSES DEPOK**

Dipersiapkan dan disusun oleh:

SYED MUHAMMAD AZIS PERMANA 1810116057

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal: 06 Juli 2022
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima



Faizi, S.E.I, M.Si., Ph.D.
Ketua Penguji



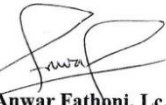
Lili Puspita Sari, S.E.I, M.E.
Penguji I



Ade Nur Rohim, S.H.I, M.E.I, CDIF
Penguji II (Pembimbing)



Dr. Dianwicakasih Arietiara, S.E., Ak., M.Ak., CA., CSRS.
Dekan



Muhammad Anwar Fathoni, Lc., M.A., CDIF.
Ketua Program Studi

Disahkan di : Jakarta

Pada tanggal : 06 Juli 2022

The Effectiveness of the Distribution of ZIS Funds in Improving Community Welfare: A Study of LAZ Zakat Success in Depok

By Syed Muhammad Azis Permana

Abstract

Indonesia as a country with a majority Muslim population has a very large ZIS potential. In order for ZIS empowerment to run optimally, professional institutions are needed that can manage ZIS funds properly. LAZ Zakat Success as one of the zakat management institutions in Indonesia is expected to be able to distribute ZIS funds effectively and on target. By managing and distributing ZIS funds effectively, it will have an impact on improving people's welfare. This study aims to determine the effectiveness of the distribution of ZIS in improving people's welfare in LAZ Zakat Sukses Depok. The methodology used in this research is descriptive qualitative with a field research approach. By using maqasid sharia as a measurement of the level of effectiveness, the results of this study state that the distribution of ZIS funds by LAZ Zakat Sukses through the 5 pillars of the program implemented can be said to be effective in improving people's welfare. This is evidenced by the fulfillment of 5 aspects that exist in maqasid sharia including religious protection, protection of life, protection of reason, protection of offspring, and protection of property so that it has an impact on increasing community welfare.

Keywords: *Effectiveness, Community Welfare, Distribution, ZIS, Maqasid*

**Efektivitas Pendistribusian Dana ZIS Dalam Meningkatkan Kesejahteraan
Masyarakat: Studi LAZ Zakat Sukses Depok**

Oleh Syed Muhammad Azis Permana

Abstrak

Indonesia sebagai salah satu negara dengan mayoritas penduduk muslim memiliki potensi ZIS yang sangat besar. Agar pemberdayaan ZIS dapat berjalan maksimal diperlukan lembaga profesional yang dapat mengelola dana ZIS dengan baik. LAZ Zakat Sukses sebagai salah satu lembaga pengelola zakat di Indonesia diharapkan mampu mendistribusikan dana ZIS secara efektif dan tepat sasaran. Dengan mengelola dan mendistribusikan dana ZIS dengan efektif maka akan berdampak dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui keefektifitasan pendistribusian ZIS dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat di LAZ Zakat Sukses Depok. Metodologi yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif deskriptif dengan jenis pendekatan penelitian lapangan. Dengan menggunakan maqasid syariah sebagai pengukuran tingkat efektivitas hasil dari penelitian ini menyatakan bahwa pendistribusian dana ZIS oleh pihak LAZ Zakat Sukses melalui 5 pilar program yang dilaksanakan dapat dikatakan efektif dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Hal tersebut dibuktikan dengan terpenuhinya 5 aspek yang ada pada maqasid syariah diantaranya perlindungan agama, perlindungan jiwa, perlindungan akal, perlindungan keturunan, dan perlindungan harta sehingga berdampak dengan meningkatnya kesejahteraan masyarakat.

Kata Kunci: Efektivitas, Kesejahteraan Masyarakat, Pendistribusian, ZIS, Maqasid



UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Sekretariat : Jl RS. Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta 12450, Telp. 7692856, 7692859 Fax. 7692856
Homepage : <http://www.upnvj.ac.id> Email : puskom@upnvj.ac.id

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI
SEMESTER GENAP TA. 2021/2022**

Hari ini Rabu , tanggal 06 Juli 2022, telah dilaksanakan Ujian Skripsi bagi mahasiswa :

Nama : Syed Muhammad Azis Permana

No.Pokok Mahasiswa : 1810116057

Program : Ekonomi Syariah S.1

Dengan judul skripsi sebagai berikut :

Efektivitas Pendistribusian Dana ZIS dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat: Studi pada LAZ Zakat Sukses Depok

Dinyatakan yang bersangkutan *Lulus / Tidak Lulus **)

Penguji

No	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Faizi, SE.I, M.Si.,Ph.D	Ketua	1.
2	Lili Puspita Sari, S.E.I, M.E	Anggota I	2.
3	Ade Nur Rohim, M.E.I.,CDIF.	Anggota II (**)	3.

Keterangan :

*) Coret yang tidak perlu

**) Dosen Pembimbing

Jakarta, 06 Juli 2022
Mengesahkan
A.n. DEKAN
Kaprod. Ekonomi Syariah S.1

Muhammad Anwar Fathoni, Lc,
MA,CDIF.

PRAKATA

Alhamdulillah Puji dan Syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, segala karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Penelitian ini berjudul **“Efektivitas Pendistribusian Dana ZIS Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat: Studi LAZ Zakat Sukses Depok”**. Telah dapat penulis selesaikan penulisan karya ilmiah dalam bentuk skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk menyelesaikan studi strata satu (S1) guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Syariah (S.E.) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Suatu kehormatan bagi penulis untuk mempersembahkan yang terbaik kepada orang tua, seluruh keluarga penulis, almamater dan pihak-pihak yang telah ikut andil dalam penyelesaian skripsi ini. Sebagai bentuk penghargaan, penulis sampaikan ucapan terima kasih kepada Bapak Muhammad Anwar Fathoni, Lc, M.A., CDIF selaku Kepala Program Studi S1 Ekonomi Syariah Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, Bapak Ade Nur Rohim, S.HI., M.El., CDIF selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu serta memberikan arahan dan masuka yang sangat bermanfaat demi terselesaikan skripsi ini dengan baik, Ibu Dra. Fitri Yetty, M.M., selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah banyak membantu penulis dalam hal akademik terkait penyelesaian studi, selanjutnya kedua orang tua tercinta, serta keluarga atas limpahan kasih sayang, doa dan dukungan yang tiada pernah berakhir untuk penulis walaupun jarak memisahkan. Penulis menyadari skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis berharap adanya saran dan kritik yang membangun dari berbagai pihak untuk menyempurnakan skripsi ini. Demikian skripsi ini penulis susun, semoga bermanfaat untuk masyarakat luas dan menambah ilmu pengetahuan.

Jakarta, 20 Juni 2022

Syed Muhammad Azis Pemanan

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL.....	i
<i>Abstract</i>	v
Abstrak.....	vi
PRAKATA	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
I.1 Latar Belakang	1
I.2 Fokus Penelitian	6
I.3 Rumusan Masalah.....	6
I.4 Tujuan Penelitian.....	6
I.5 Manfaat Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	8
II.1 Penelitian Terdahulu	8
II.2 Landasan Teori	13
II.2.1 Efektivitas	13
II.2.2 Zakat	14
II.2.3 Infaq.....	15
II.2.4 Sodaqoh.....	16
II.2.5 Pendistribusian Zakat.....	16
II.2.6 Kesejahteraan Masyarakat	17
II.2.7 Deskripsi Objek Penelitian.....	18
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	19
III.1 Metode Penelitian	19
III.2 Lokasi Penelitian	19
III.3 Objek, Subjek Penelitian dan Sumber Data	20
III.3.1 Objek Penelitian	20
III.3.2 Subjek Penelitian	20
III.3.3 Sumber Data.....	20

III.4	Teknik Pengumpulan Data	20
III.4.1	Wawancara	21
III.4.2	Observasi.....	21
III.4.3	Dokumentasi.....	21
III.5	Teknik Validitas Data	21
III.5.1	Triangulasi	22
III.6	Teknik Analisis Data	22
III.6.1	Reduksi Data	22
III.6.2	Penyajian Data.....	22
III.6.3	Penarikan Kesimpulan	23
III.7	Riset Desain	23
BAB IV HASIL PENELITIAN.....		25
IV.1	Proses Wawancara.....	25
IV.1.1	Wawancara Narasumber Pertama.....	25
IV.1.2	Wawancara Narasumber Kedua	26
IV.1.3	Wawancara Narasumber Ketiga	27
IV.1.4	Wawancara Narasumber Keempat.....	28
IV.2	Proses Observasi.....	29
IV.3	Proses Dokumentasi.....	31
BAB V ANALISA DAN PEMBAHASAN		34
V.1	Mekanisme Pendistribusian Dana ZIS di LAZ Zakat Sukses Depok	34
V.2	Efektivitas Pendistribusian ZIS Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat 40	
BAB VI SIMPULAN DAN SARAN		47
VI.1	Simpulan	47
VI.2	Keterbatasan.....	47
VI.3	Saran	48
DAFTAR PUSTAKA		49
RIWAYAT HIDUP.....		53
LAMPIRAN		55

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Penerimaan dan Penyaluran ZIS	2
Tabel 2. Matriks Penelitian Terdahulu.....	10

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Riset Desain	23
Gambar 2. Wawancara Dengan Pak Fahru Rhozi	26
Gambar 3. Wawancara Dengan Pak Rizki Akbar	27
Gambar 4. Wawancara Dengan Ibu Nindy	28
Gambar 5. Wawancara Dengan Ibu Herlin	29
Gambar 6. Kantor LAZ Zakat Sukses.....	30
Gambar 7. Website LAZ Zakat Sukses.....	30
Gambar 8. Media Sosial LAZ Zakat Sukses	31
Gambar 9. Laporan Tahunan 2021	32
Gambar 10. Laporan Keuangan 2021	32
Gambar 11. Program-Program LAZ Zakat Sukses.....	33
Gambar 12. Penyaluran Program.....	33

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Draft Wawancara

Lampiran 2. Surat Izin Penelitian