



**ANALISIS IMPLEMENTASI *GOOD AMIL GOVERNANCE*
PADA LAZ BERBASIS MASJID: STUDI PADA LAZ MASJID
RAYA BINTARO JAYA**

SKRIPSI

MAE MONA INDRIANA 1810116015

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA
2022**



**ANALISIS IMPLEMENTASI *GOOD AMIL GOVERNANCE*
PADA LAZ BERBASIS MASJID: STUDI PADA LAZ MASJID
RAYA BINTARO JAYA**

SKRIPSI

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi**

MAE MONA INDRIANA 1810116015

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA
2022**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Mae Mona Indriana

NIM : 1810116015

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 30 Juni 2022

Yang menyatakan,



(Mae Mona Indriana)

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Mae Mona Indriana
NIM : 1810116015
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : S1 Ekonomi Syariah
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non Ekklusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas Skripsi saya yang berjudul :

**Analisis Implementasi *Good Amil Governance* pada LAZ Berbasis Masjid:
Studi pada LAZ Masjid Raya Bintaro Jaya**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta
Pada tanggal : 30 Juni 2022
Yang menyatakan,



(Mae Mona Indriana)

SKRIPSI

ANALISIS IMPLEMENTASI *GOOD AMIL GOVERNANCE* PADA LAZ BERBASIS MASJID: STUDI PADA LAZ MASJID RAYA BINTARO JAYA

Dipersiapkan dan disusun oleh:

MAE MONA INDRIANA 1810116015

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal : 30 Juni 2022 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima



Muhammad Anwar Fathoni, Lc., M.A., CDIF.
Ketua Penguji



Faizi, S.E.I., M.Si., Ph.D.
Penguji I



Ade Nur Rohim, S.H.I., M.E.I., CDIF.
Penguji II (Pembimbing)



Dr. Dianwicaksono Ardiyana, S.E., Ak., M.Ak., CA., CSRS.
Dekan



Muhammad Anwar Fathoni, Lc., M.A., CDIF.
Ketua Program Studi

Disahkan di : Jakarta
Pada tanggal : 30 Juni 2022

***Analysis of the Implementation of Good Amil Governance in Mosque Based
LAZ: Study on LAZ Bintaro Jaya Grand Mosque***

By Mae Mona Indriana

Abstract

Indonesia is the country with the largest number of mosques in the world. The rapid development in mosque management and community trust impacted the establishment of a mosque-based LAZ. The existence of a crisis of public trust in the governance of LAZ, making the majority of the community prefer to channel ZIS through mosques. However, the management of ZIS in the mosque was still inseparable from the problems related to the unprofessional ZIS management system. The existence of governance problems from the side of LAZ and mosques, making mosque-based LAZ need to make efforts to strengthen governance through the implementation of Good Amil Governance. The research aims to analyze the implementation of Good Amil Governance on mosque-based LAZ. This research uses descriptive qualitative methods with a case study approach. Data collection techniques are done through interviews, observations, and documentation. The results of this research show that in practice, LAZ MRBJ has implemented governance according to the criteria on Good Amil Governance based Zakat Core Principles. The results of the research also showed that the application of Good Amil Governance criteria based Zakat Core Principles in LAZ MRBJ has an impact on improving the quality, professionalism, and effectiveness of LAZ governance.

Keywords: *good amil governance, LAZ, mosque, zakat management, ZCP*

Analisis Implementasi *Good Amil Governance* pada LAZ Berbasis Masjid: Studi pada LAZ Masjid Raya Bintaro Jaya

Oleh Mae Mona Indriana

Abstrak

Indonesia merupakan negara dengan jumlah masjid terbanyak di dunia. Pesatnya perkembangan dalam manajemen masjid dan kepercayaan masyarakat berdampak pada berdirinya LAZ berbasis masjid. Adanya permasalahan krisis kepercayaan masyarakat terhadap tata kelola LAZ, membuat mayoritas masyarakat lebih memilih menyalurkan ZIS melalui masjid. Namun, pengelolaan ZIS di masjid ternyata masih tidak lepas dari adanya permasalahan terkait belum profesionalnya sistem manajemen ZIS. Adanya permasalahan tata kelola dari sisi LAZ maupun masjid, membuat LAZ berbasis masjid perlu melakukan upaya penguatan tata kelola melalui penerapan *Good Amil Governance*. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis implementasi *Good Amil Governance* pada LAZ berbasis masjid. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan pendekatan studi kasus. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa dalam praktiknya, LAZ MRBJ telah mengimplementasikan tata kelola sesuai kriteria pada prinsip *Good Amil Governance* berdasarkan *Zakat Core Principles*. Hasil penelitian turut menunjukkan bahwa penerapan kriteria *Good Amil Governance* berdasarkan *Zakat Core Principles* pada LAZ MRBJ berdampak pada peningkatan kualitas, profesionalitas, dan efektivitas tata kelola LAZ.

Kata Kunci: *good amil governance*, LAZ, masjid, pengelolaan zakat, ZCP



UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Sekretariat : Jl RS. Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta 12450, Telp. 7692856, 7692859 Fax. 7692856
Homepage : <http://www.upnvj.ac.id> Email : puskom@upnvj.ac.id

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI
SEMESTER GENAP TA. 2021/2022**

Hari ini Kamis , tanggal 30 Juni 2022, telah dilaksanakan Ujian Skripsi bagi mahasiswa :

Nama : Mae Mona Indriana

No.Pokok Mahasiswa : 1810116015

Program : Ekonomi Syariah S.1

Dengan judul skripsi sebagai berikut :

Analisis Implementasi Good Amil Governance pada LAZ Berbasis Masjid: Studi pada LAZ Masjid Raya Bintaro Jaya

Dinyatakan yang bersangkutan *Lulus / Tidak Lulus **)

Penguii

No	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Muhammad Anwar Fathoni, Lc, MA.,CDIF.	Ketua	1.
2	Faizi, SE.I., M.Si.,Ph.D	Anggota I	2.
3	Ade Nur Rohim, M.E.I.,CDIF.	Anggota II (**)	3.

Keterangan :

*) Coret yang tidak perlu
**) Dosen Pembimbing

Jakarta, 30 Juni 2022
Mengesahkan
A.n. DEKAN
Kaprod. Ekonomi Syariah S-1

Muhammad Anwar Fathoni, Lc,
MA.,CDIF.

PRAKATA

Puji dan syukur ke hadirat Allah swt. atas segala karunia-Nya, sehingga penulisan skripsi dengan judul “**Analisis Implementasi *Good Amil Governance* pada LAZ Berbasis Masjid: Studi pada LAZ Masjid Raya Bintaro Jaya**” dapat terselesaikan dengan penelitian yang dilaksanakan sejak Februari-Juni 2022. Pada proses penulisan skripsi ini, penulis sadar bahwa skripsi ini tidak akan dapat terselesaikan tanpa adanya bantuan dari beberapa pihak, baik secara moril maupun moral.

Pada kesempatan ini dengan penuh rasa hormat penulis ucapkan terima kasih kepada Bapak Ade Nur Rohim, S.H.I., M.E.I., CDIF. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, masukan, dan arahan yang sangat berguna bagi penulis. Ucapan terima kasih turut penulis sampaikan kepada seluruh pengurus LAZ MRBJ yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian dan pengumpulan data terkait tata kelola pada lembaganya.

Secara khusus penulis ucapkan terima kasih kepada kedua orang tua penulis, yaitu Bapak Ngadiman dan Ibu Ruswati serta seluruh keluarga inti yang telah memberikan doa, dukungan, serta memotivasi penulis untuk dapat menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih turut penulis ucapkan kepada sahabat penulis, yaitu Hasilatun Rizqo, Nur Hasanah Febiani, serta Ristina Tri Rahmawati yang dengan sabar selalu mendengarkan segala keluh kesah penulis, serta terima kasih kepada teman-teman yang telah menemani dan memberikan arti pada masa perkuliahan penulis. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, akan tetapi penulis berharap semoga skripsi ini tetap dapat memberikan manfaat bagi pembacanya.

Jakarta, 30 Juni 2022

Mae Mona Indriana

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN ORISINALITAS	ii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	iii
PENGESAHAN	iv
<i>ABSTRACT</i>	v
ABSTRAK	vi
BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI.....	vii
PRAKATA.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
I.1 Latar Belakang.....	1
I.2 Fokus Penelitian.....	6
I.3 Perumusan Masalah.....	6
I.4 Tujuan Penelitian	6
I.5 Manfaat Penelitian	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	8
II.1 Hasil Penelitian Terdahulu	8
II.2 Landasan Teori	14
II.2.1 Zakat	14
II.2.2 <i>Good Amil Governance</i>	17
II.2.3 Lembaga Amil Zakat (LAZ)	21
II.2.4 Masjid: Konsep dan Urgensi	22
II.3 Deskripsi Objek Penelitian	24

BAB III METODOLOGI PENELITIAN	25
III.1 Metode Penelitian	25
III.2 Lokasi Penelitian	25
III.3 Objek, Subjek Penelitian, dan Sumber Data.....	25
III.4 Teknik Pengumpulan Data	26
III.5 Teknik Validasi Data	27
III.6 Teknik Analisis Data	27
III.7 Riset Desain	29
BAB IV HASIL PENELITIAN.....	32
IV.1 Wawancara	32
IV.2 Observasi	36
IV.3 Dokumentasi	39
BAB V ANALISA DAN PEMBAHASAN.....	41
V.1 Kriteria Inti 1	41
V.2 Kriteria Inti 2	43
V.3 Kriteria Inti 3	44
V.4 Kriteria Inti 4	47
V.5 Kriteria Inti 5	49
V.5.1 Kriteria Inti 5a.....	49
V.5.2 Kriteria Inti 5b	51
V.5.3 Kriteria Inti 5c.....	53
V.5.4 Kriteria Inti 5d	56
V.5.5 Kriteria Inti 5e.....	58
V.6 Kriteria Inti 6	59
V.7 Kriteria Tambahan	61
BAB VI SIMPULAN DAN SARAN	67
VI.1 Simpulan	67
VI.2 Keterbatasan	67
VI.3 Saran	68

DAFTAR PUSTAKA	70
RIWAYAT HIDUP	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.	Data Masjid di Indonesia per 20 Februari 2022	1
Tabel 2.	Matriks Hasil Penelitian Terdahulu	11
Tabel 3.	Kriteria <i>Zakat Core Principles</i> 8	20
Tabel 4.	Implementasi kriteria ZCP 8 pada LAZ MRBJ	64

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.	Riset Desain Penelitian	29
Gambar 2.	Wawancara Pertama dengan Ketua LAZ MRBJ	33
Gambar 3.	Wawancara Kedua dengan Ketua LAZ MRBJ.....	33
Gambar 4.	Wawancara dengan Pengurus Bidang Program LAZ MRBJ.....	34
Gambar 5.	Wawancara dengan Ketua Yayasan MRBJ	35
Gambar 6.	Wawancara dengan Bapak Ghani	36
Gambar 7.	Wawancara dengan Bapak Satria	36
Gambar 8.	Masjid Raya Bintaro Jaya	37
Gambar 9.	Sekretariat LAZ MRBJ	37
Gambar 10.	<i>Standing Banner</i> LAZ MRBJ	38
Gambar 11.	ATM Beras LAZ MRBJ	38
Gambar 12.	Akun Instagram LAZ MRBJ	39
Gambar 13.	File Profil LAZ MRBJ	40
Gambar 14.	Implementasi Kriteria Inti 1 pada LAZ MRBJ.....	42
Gambar 15.	Implementasi Kriteria Inti 2 pada LAZ MRBJ.....	44
Gambar 16.	Implementasi Kriteria Inti 3 pada LAZ MRBJ.....	46
Gambar 17.	Struktur Kepengurusan LAZ MRBJ.....	48
Gambar 18.	Implementasi Kriteria Inti 4 pada LAZ MRBJ.....	49
Gambar 19.	Implementasi Kriteria Inti 5a pada LAZ MRBJ	51
Gambar 20.	Implementasi Kriteria Inti 5b pada LAZ MRBJ.....	53
Gambar 21.	Implementasi Kriteria Inti 5c pada LAZ MRBJ	56
Gambar 22.	Implementasi Kriteria Inti 5d pada LAZ MRBJ.....	57
Gambar 23.	Implementasi Kriteria Inti 5e pada LAZ MRBJ	59
Gambar 24.	Implementasi Kriteria Inti 6 pada LAZ MRBJ.....	61
Gambar 25.	Sertifikat Pelatihan Sertifikasi Amil	62
Gambar 26.	Implementasi Kriteria Tambahan pada LAZ MRBJ.....	63

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Draf Wawancara