



**ANALISIS PENDAPATAN OPERASIONAL BANK BUMN
INDONESIA PERIODE 2016-2021**

LAPORAN TUGAS AKHIR

MUHAMMAD FAUZAN AZIZ

1910101071

PROGRAM STUDI PERBANKAN DAN KEUANGAN PROGRAM DIPLOMA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA

2022



**ANALISIS PENDAPATAN OPERASIONAL BANK BUMN
INDONESIA PERIODE 2016-2021**

LAPORAN TUGAS AKHIR

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar

Ahli Madya

MUHAMMAD FAUZAN AZIZ

1910101071

PROGRAM STUDI PERBANKAN DAN KEUANGAN PROGRAM DIPLOMA

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA

2022

PERNYATAAN ORISINALITAS

Laporan Tugas Akhir ini adalah hasil karya sendiri, dan sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Muhammad Fauzan Aziz

NIM : 1910101071

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 05 Juli 2022

Yang menyatakan,



Muhammad Fauzan Aziz

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Muhammad Fauzan Aziz
NIM : 1910101071
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Perbankan dan Keuangan D3
Jenis Karya : Laporan Tugas Akhir

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non Ekklusif atas Tugas Akhir saya yang berjudul :

Analisis Pendapatan Operasional Bank BUMN Indonesia Periode 2016-2021

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan Tugas Akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 05 Juli 2022

Yang menyatakan,




Muhammad Fauzan Aziz

LAPORAN TUGAS AKHIR

ANALISIS PENDAPATAN OPERASIONAL BANK BUMN INDONESIA PERIODE 2016-2021

Muhammad Fauzan Aziz
1910101071

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji
pada tanggal : 05 Juli 2022
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima



Marlina, S.E., M.M.
Ketua Penguji



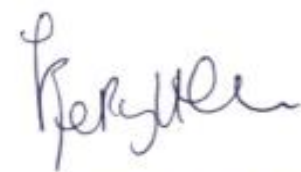
Yoko Trisriarto, S.E., M.M.
Penguji I



Siti Hidayati, S.E., M.M.
Penguji II (Pembimbing)



Dr. Desmintari, S.E., M.M.
Ketua Jurusan



Kery Utami, S.E., M.Si.
Ketua Program Studi

Disahkan di : Jakarta
Pada tanggal : 05 Juli 2022



FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Sekretariat : Jl RS. Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta 12450, Telp. 7692856, 7692859 Fax. 7692856
Homepage : <http://www.upnvj.ac.id> Email : puskom@upnvj.ac.id

**BERITA ACARA UJIAN TUGAS AKHIR (PKL)
PERBANKAN DAN KEUANGAN D-III
SEMESTER GENAP TA. 2021/2022**

Hari ini Selasa, tanggal 05 Juli 2022, telah dilaksanakan Ujian Tugas Akhir bagi mahasiswa :

Nama : Muhammad Fauzan Aziz

No.Pokok Mahasiswa : 1910101071

Program : Perbankan dan Keuangan D-III

Dengan judul tugas akhir sebagai berikut :

Analisis Pendapatan Operasional Bank BUMN Indonesia Periode 2016-2021

Dinyatakan yang bersangkutan Kulus / Tidak Lulus *)

Tim Penguji

No	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Marlina, SE, M.M	Ketua	1.
2	Yoko Tristiarto, SE, MM	Anggota I	2.
3	Siti Hidayati, SE, MM.	Anggota II **)	3.

Keterangan

*) Coret yang tidak perlu

**) Dosen Pembimbing

Jakarta, 05 Juli 2022

Mengesahkan

A.n DEKAN

Kaprodi. Perbankan dan Keuangan D-

III

Kery Utami, SE., M.Si

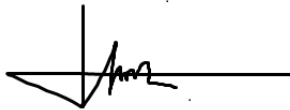
PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Laporan Tugas Akhir (TA) ini dilaksanakan sejak bulan April sampai dengan Juni 2022 dengan judul **“ANALISIS PENDAPATAN OPERASIONAL BANK BUMN INDONESIA PERIODE 2016-2021”**. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada ibu Siti Hidayati S.E., MM. selaku dosen pembimbing yang telah banyak memberikan arahan dan saran-saran yang sangat bermanfaat.

Disamping itu, ucapan terima kasih juga disampaikan kepada ayah, ibu serta seluruh keluarga yang tidak henti-hentinya memberikan semangat dan doa kepada penulis. Penulis juga menyampaikan terima kasih kepada teman-teman yang telah membantu dalam penulisan Tugas Akhir ini.

Semoga karya ilmiah ini bermanfaat.

Jakarta, 05 Juli 2022



Muhammad Fauzan Aziz

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
HALAMAN JUDUL	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	i
PERNYATAAN PUBLIKASI.....	ii
ABSTRAK	iii
<i>ABSTRACT</i>	iv
LEMBAR PENGESAHAN	v
BERITA ACARA UJIAN TUGAS AKHIR	vi
PRAKATA	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
I.1 Latar Belakang	1
I.2 Tujuan Tugas Akhir.....	4
I.3 Manfaat Tugas Akhir.....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	6
II. 1 Pengertian Bank	6
II. 2 Bank Berdasarkan Kepemilikannya	7
II. 3 Sumber Dana Bank.....	10
II. 4 Alokasi Dana Bank.....	12
II. 5 Pendapatan Bank	13
II.5.1. Spread Based Income	14
II.5.2. Fee Based Income	18

BAB III PEMBAHASAN.....	23
III. 1 Kelompok Bank BUMN	23
III. 2 Pertumbuhan Spread Based Income Pada Bank BUMN	24
III. 3 Pertumbuhan Fee Based Income Pada Bank BUMN	32
III. 4 Pertumbuhan Pendapatan Operasional Bank BUMN	40
III. 5 Pembahasan dan Analisa	42
BAB IV PENUTUP	50
IV.1 Kesimpulan.....	50
IV.2 Saran	51
DAFTAR PUSTAKA	52
RIWAYAT HIDUP	54
LAMPIRAN DOKUMEN	55

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Komponen Spread Based Income pada Laporan Laba Rugi	15
Tabel 2. 2 Komponen Fee Based Income pada Laporan Laba Rugi.....	18
Tabel 3. 1 Daftar Bank BUMN	23
Tabel 3. 2 Spread Based Income Bank BUMN	24
Tabel 3. 3 Fee Based Income Bank BUMN.....	33

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Pertumbuhan Spread Based Income Bank BUMN	26
Gambar 3. 2 Pertumbuhan Fee Based Income Bank BUMN.....	35
Gambar 3. 3 Pertumbuhan Pendapatan Operasional Bank BUMN	41

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. 1 Laporan Laba Rugi BRI 2016	55
Lampiran 1. 2 Laporan Laba Rugi BRI 2016 (Lanjutan).....	56
Lampiran 1. 3 Laporan Laba Rugi BRI 2017	57
Lampiran 1. 4 Laporan Laba Rugi BRI 2017 (Lanjutan).....	58
Lampiran 1. 5 Laporan Laba Rugi BRI 2018	59
Lampiran 1. 6 Laporan Laba Rugi BRI 2018 (Lanjutan).....	60
Lampiran 1. 7 Laporan Laba Rugi BRI 2019	61
Lampiran 1. 8 Laporan Laba Rugi BRI 2019 (Lanjutan).....	62
Lampiran 1. 9 Laporan Laba Rugi BRI 2020	63
Lampiran 1. 10 Laporan Laba Rugi BRI 2020 (Lanjutan).....	64
Lampiran 1. 11 Laporan Laba Rugi BRI 2021	65
Lampiran 1. 12 Laporan Laba Rugi BRI 2021 (Lanjutan).....	66
Lampiran 1. 13 Laporan Laba Rugi Mandiri 2016	67
Lampiran 1. 14 Laporan Laba Rugi Mandiri 2016 (Lanjutan)	68
Lampiran 1. 15 Laporan Laba Rugi Mandiri 2017	69
Lampiran 1. 16 Laporan Laba Rugi Mandiri 2017 (Lanjutan)	70
Lampiran 1. 17 Laporan Laba Rugi Mandiri 2018	71
Lampiran 1. 18 Laporan Laba Rugi Mandiri 2018 (Lanjutan)	72
Lampiran 1. 19 Laporan Laba Rugi Mandiri 2019	73
Lampiran 1. 20 Laporan Laba Rugi Mandiri 2019 (Lanjutan)	74
Lampiran 1. 21 Laporan Laba Rugi Mandiri 2020	75
Lampiran 1. 22 Laporan Laba Rugi Mandiri 2020 (Lanjutan)	76
Lampiran 1. 23 Laporan Laba Rugi Mandiri 2021	77
Lampiran 1. 24 Laporan Laba Rugi Mandiri 2021 (Lanjutan)	78
Lampiran 1. 25 Laporan Laba Rugi BNI Tahun 2016.....	79
Lampiran 1. 26 Laporan Laba Rugi BNI Tahun 2016 (Lanjutan)	80
Lampiran 1. 27 Laporan Laba Rugi BNI Tahun 2017	81
Lampiran 1. 28 Laporan Laba Rugi BNI Tahun 2017 (Lanjutan)	82
Lampiran 1. 29 Laporan Laba Rugi BNI Tahun 2018	83
Lampiran 1. 30 Laporan Laba Rugi BNI Tahun 2018 (Lanjutan)	84
Lampiran 1. 31 Laporan Laba Rugi BNI Tahun 2019	85

Lampiran 1. 32 Laporan Laba Rugi BNI Tahun 2019 (Lanjutan)	86
Lampiran 1. 33 Laporan Laba Rugi BNI Tahun 2020	87
Lampiran 1. 34 Laporan Laba Rugi BNI Tahun 2020 (Lanjutan)	88
Lampiran 1. 35 Laporan Laba Rugi BNI 2021	89
Lampiran 1. 36 Laporan Laba Rugi BNI 2021 (Lanjutan)	90
Lampiran 1. 37 Laporan Laba Rugi BTN 2016	91
Lampiran 1. 38 Laporan Laba Rugi BTN 2016 (Lanjutan)	92
Lampiran 1. 39 Laporan Laba Rugi BTN 2018	93
Lampiran 1. 40 Laporan Laba Rugi BTN 2018 (Lanjutan)	94
Lampiran 1. 41 Laporan Laba Rugi BTN 2019	95
Lampiran 1. 42 Laporan Laba Rugi BTN 2019 (Lanjutan)	96
Lampiran 1. 43 Laporan Laba Rugi BTN 2020	97
Lampiran 1. 44 Laporan Laba Rugi BTN 2020 (Lanjutan)	98
Lampiran 1. 45 Laporan Laba Rugi BTN 2021	99
Lampiran 1. 46 Laporan Laba Rugi BTN 2021 (Lanjutan)	100
Lampiran 1. 47 Lembar Persetujuan Judul Tugas Akhir	101
Lampiran 1. 48 Lembar Perbaikan Judul	102
Lampiran 1. 49 Hasil Turnitin.....	103
Lampiran 1. 50 Surat Pernyataan Turnitin.....	105