



**PENGARUH KOMPENSASI, KOMITMEN ORGANISASI,  
PENEGAKAN HUKUM, PENGENDALIAN INTERNAL  
TERHADAP KECURANGAN DI SEKTOR PEMERINTAH**

**SKRIPSI**

**ADITYA CHRISTIYADI**

**1310112144**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA  
2017**



**PENGARUH KOMPENSASI, KOMITMEN ORGANISASI,  
PENEGAKAN HUKUM, PENGENDALIAN INTERNAL  
TERHADAP KECURANGAN DI SEKTOR PEMERINTAH**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi**

**ADITYA CHRISTIYADI**

**1310112144**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA  
2017**

## **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Aditya Christiyadi

NIM. : 13101112144

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 24 Januari 2017

Yang Menyatakan



Aditya Christiyadi

## **PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

---

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta,  
saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Aditya Christiyadi  
NIM. : 1310112144  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : S1 Akuntansi  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta Hak Bebas Royalti Non  
Ekslusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas Skripsi saya yang berjudul:

### **Pengaruh Kompensasi, Komitmen Organisasi, Penegakan Hukum, Pengendalian Internal Terhadap Di Sektor Pemerintah**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta berhak menyimpan,  
mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*),  
merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama  
saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya,

Dibuat di : Jakarta  
Pada Tanggal : 24 Januari 2017

Yang Menyatakan,



Aditya Christiyadi

## PENGESAHAN

# PENGARUH KOMPENSASI, KOMITMEN ORGANISASI, PENEGAKAN HUKUM, PENGENDALIAN INTERNAL TERHADAP KECURANGAN DI SEKTOR PEMERINTAH

Dipersiapkan dan disusun oleh:

**ADITYA CHRISTIYADI**  
**1310112144**

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji  
pada tanggal : 24 Januari 2017  
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima



**Drs. Samin, M.M.**  
Ketua Penguji



**Drs. Munasiron Miftah, M.M.**  
Penguji I



**Satria Yudhia Wijaya, S.E., M.S Ak.**  
Penguji II (Pembimbing)



**Dr. Prasetyo Hadi, S.E., M.M., CFMP.**  
Dekan  
Ditetapkan di : Jakarta



**Danang Mintoyuwono, S.E., M.Ak.**  
Ketua Program Studi

Tanggal Ujian : 24 Januari 2017



UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA

## FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Sekretariat : Jl RS Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta 12480, Telp. 7882856, 7882858 Fax. 7882856  
Homepage : <http://www.upn-j.ac.id> Email : [puskom@upn-j.ac.id](mailto:puskom@upn-j.ac.id)

### BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI SEMESTER GASAL TA. 2016/2017

Hari ini Selasa, tanggal 24 Januari 2017, telah dilaksanakan Ujian Skripsi bagi mahasiswa :

Nama : ADITYA CHRISTIYADI

No.Polik Mahasiswa : 13101112144

Program : Akuntansi S.I

Dengan judul skripsi sebagai berikut :

"Pengaruh Kompetensi, Komitmen Organisasi, Penegakan Hukum, Pengendalian Internal Terhadap Kecurangan Di Sektor Pemerintah".

Dinyatakan yang bersangkutan *Lulus / Tidak Lulus* \*)

#### Tim Panitia

No	Dosen Pengaji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Drs. Samin, MM	Ketua	1.
2	Dra. Muazizron Miftah, MM	Anggota I	2.
3	Saria Yudha Wijaya, SE, M.S Ak.	Anggota II **)	3.

- Keterangan:  
\*) Coret yang tidak perlu  
\*\*) Dosen Pemberi Skor



# **Pengaruh Kompensasi, Komitmen Organisasi, Penegakan Hukum, Pengendalian Internal Terhadap Kecurangan Di Sektor Pemerintah**

**Oleh**

**Aditya Christiyadi**

## **Abstrak**

Penelitian ini dilakukan untuk menguji pengaruh kompensasi, komitmen organisasi, penegakan hukum, pengendalian internal terhadap kecurangan di sektor pemerintah. Penelitian ini menggunakan Inspektorat Kementerian Keuangan Republik Indonesia sebagai sampel. Teknik penentuan sampel menggunakan metode *snowball sampling method*. Sampel terdiri dari 50 responden. Pengujian hipotesis dalam penelitian ini menggunakan Analisis Regresi Linier Berganda dengan program SPSS 20 dan tingkat signifikansi 5%. Hasil dari pengujian menunjukkan bahwa (1) kompensasi tidak berpengaruh dan tidak signifikan terhadap kecurangan di sektor pemerintah dengan tingkat signifikansi sebesar 0,530 lebih besar dari taraf yang ditentukan  $\alpha = 0,05$ . (2) komitmen organisasi tidak berpengaruh dan tidak signifikan terhadap kecurangan di sektor pemerintah karena memiliki tingkat signifikansi sebesar 0,511 lebih besar dari taraf yang ditentukan  $\alpha = 0,05$ , (3) penegakan hukum tidak berpengaruh dan tidak signifikan terhadap kecurangan di sektor pemerintah karena memiliki tingkat signifikansi sebesar 0,885 lebih besar dari taraf yang ditentukan  $\alpha = 0,05$ , (4) pengendalian internal berpengaruh signifikan terhadap kecurangan di sektor pemerintah karena memiliki tingkat signifikansi sebesar 0,014 lebih kecil dari taraf yang ditentukan  $\alpha = 0,05$

Kata kunci : Kompensasi, Komitmen Organisasi, Penegakan Hukum, Pengendalian Internal Dan Kecurangan Di Sektor Pemerintah

# **The Effect Of Compensation, Organizational Commitment, Law Enforcement, Internal Control Against Fraud in The Government Sector**

**By**

**Aditya Christiyadi**

## ***Abstract***

*This study was conducted to examine the effect of compensation, organizational commitment, law enforcement, internal controls against fraud in the public sector. This study uses the Inspectorate of the Ministry of Finance of the Republic of Indonesia as a sample. Sampling technique using snowball sampling method. The sample consisted of 50 respondents. Testing the hypothesis in this study using Multiple Linear Regression Analysis with SPSS 20 and a significance level of 5%. The results of the testing showed that (1) the compensation has no effect and no significant effect on fraud in the government sector with a significance level of 0.530 is greater than the specified level  $\alpha = 0.05$ . (2) organizational commitment has no effect and no significant effect on fraud in the public sector because it has a significance level of 0.511 is greater than the specified level  $\alpha = 0.05$ , (3) law enforcement has no effect and no significant effect on fraud in the public sector because it has a significance level of 0.885 is greater than the specified level  $\alpha = 0.05$ , (4) internal pengendalian significant effect on fraud in the public sector because it has a significance level of 0.014 is smaller than the specified level  $\alpha = 0.05$*

*Keywords : compensation, organizational commitment, law enforcement, internal controls and fraud in the government*

## **PRAKATA**

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas segala karunia, rahmat serta berkat-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Judul yang dipilih dalam penelitian ini adalah “Pengaruh Kompensasi, Komitmen Organisasi, Penegakan Hukum, Pengendalian Internal Terhadap Kecurangan Di Sektor Pemerintah”. Terima kasih penulis ucapan kepada Bapak Dr. Prasetyo Hadi, S.E., M.M., CFMP. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Bapak Danang Mintoyuwono, S.E., M.Ak, selaku Ka. Prodi S1 Akuntansi, Satria Yudhia Wijaya, SE., M.S Ak, selaku Dosen Pembimbing Skripsi, Dra. Alfida Aziz, M.M selaku Dosen Pembimbing Akademik serta dosen-dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah banyak memberikan kesempatan, arahan dan saran yang sangat bermanfaat bagi penulis.

Di samping itu, ucapan terima kasih juga disampaikan kepada Bapak Ekspriyadi dan Ibu Yohana Yuliantini selaku kedua orang tua tercinta, Andreas Bayu Samudera selaku adik tercinta. Serta Shynta Felicia Souhoka, S.Pd, Drs. J. Marthen Souhoka, M.Ak, Eli Rama Souhoka, Emmanuel Agus Hartono, Mardiyantoso selaku Kasubbag Itjen Kementerian Keuangan RI Inspektorat Bidang Investigasi, Citra Apriliandari, S.E, Ehud M Pasaribu, S.E, Maharani S. Putri, S.E, Irfi Indryani, S.E, Eunike Felecia, S.E, Thony Subagja, S.E, Vina Ratnawati, S.E, Willy P. Hasonangan, S.E, Muamar Khadafi, S.IP yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung yang tidak henti-hentinya memberikan penulis semangat dan doa.

Jakarta, Februari 2017

Aditya Christiyadi

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL.....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS.....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....</b>	<b>iv</b>
<b>PENGESAHAN SKRIPSI.....</b>	<b>v</b>
<b>BERITA ACARA .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vii</b>
<b>PRAKATA .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
I.1 Latar Belakang.....	1
I.2 Perumusan Masalah.....	5
I.3 Tujuan Penelitian.....	5
I.4 Manfaat Hasil Penelitian .....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>8</b>
II.1 Hasil Penelitian Sebelumnya .....	8
II.2 Landasan Teori .....	16
II.2.1 Teori Atribusi .....	17
II.2.2 Kecurangan ( <i>Fraud</i> ) .....	18
II.2.3 Kecurangan Di Sektor Pemerintah .....	21
II.2.4 Faktor Yang Mempengaruhi Kecurangan .....	22
II.2.5 Kompensasi .....	26
II.2.6 Komitmen Organisasi .....	29
II.2.7 Penegakan Hukum .....	31
II.2.8 Pengendalian internal .....	33
II.3 Kerangka Pemikiran .....	36
II.4 Pengembangan Hipotesis.....	38
II.4.1 Pengaruh Kompensasi Terhadap Kecurangan Di Sektor Pemerintah .....	38
II.4.2 Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Kecurangan Di Sektor Pemerintah .....	39
II.4.3 Pengaruh Penegakan Hukum Terhadap Kecurangan Di Sektor Pemerintah .....	40
II.4.4 Pengaruh Pengendalian Internal Terhadap Kecurangan Di Sektor Pemerintah .....	41

<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>42</b>
III.1	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	42
III.1.1	Definisi Operasional .....	42
III.1.2	Pengukuran Variabel .....	43
III.2	Penentuan Populasi dan Sampel .....	48
III.2.1	Populasi .....	48
III.2.2	Sampel .....	48
III.3	Teknik Pengumpulan Data .....	48
III.3.1	Jenis Data.....	48
III.3.2	Sumber Data .....	49
III.3.3	Pengumpulan Data.....	49
III.4	Teknik Analisis dan Uji Hipotesis.....	49
III.4.1	Teknik Analisis Data .....	50
III.4.1.1	Statistik Deskriptif Data .....	50
III.4.1.2	Uji Validitas.....	50
III.4.1.3	Uji Reliabilitas.....	51
III.4.1.4	Uji Asumsi Klasik .....	51
III.4.2	Uji Hipotesis.....	53
III.4.2.1	Uji Simultan ( Uji F) dan Uji Koefisien Determinasi <i>(Adjusted R Square)</i> .....	53
III.4.2.2	Uji Parsial (Uji t) .....	54
III.4.3	Model Regresi Berganda .....	55
III.5	Kerangka Model Penelitian .....	56
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>58</b>
IV.1	Hasil Penelitian.....	58
IV.1.1	Deskripsi Objek Penelitian .....	58
IV.1.1.1	Demografi Responden .....	59
IV.1.2	Deskripsi Data Penelitian .....	62
IV.1.2.1	Deskripsi Variabel Kecurangan Di Sektor Pemerintah .....	62
IV.1.2.2	Deskripsi Variabel Kompensasi .....	65
IV.1.2.3	Deskripsi Variabel Komitmen Organisasi .....	66
IV.1.2.4	Deskripsi Variabel Penegakan Hukum.....	68
IV.1.2.5	Deskripsi Variabel Pengendalian Internal .....	70
IV.1.2.6	Analisis Statistik Deskriptif.....	72
IV.1.3	Uji Kualitas Data .....	76
IV.1.3.1	Uji Validitas dan Reliabilitas.....	76
IV.1.4	Uji Asumsi Klasik .....	81
IV.1.5	Uji Hipotesis.....	84
IV.1.5.1	Uji Simultan ( Uji F) dan Uji Koefisien Determinasi <i>(Adjusted R Square)</i> .....	84
IV.1.5.2	Uji Signifikansi Parameter Individual (Uji Statistik t) .....	85
IV. 1.6	Model Regresi .....	87
IV.2	Pembahasan .....	89
IV.2.1	Pengaruh Kompensasi Terhadap Kecurangan Di Sektor Pemerintah .....	89
IV.2.2	Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Kecurangan Di Sektor Pemerintah .....	91

IV.2.3	Pengaruh Penegakan Hukum Terhadap Kecurangan Di Sektor Pemerintah .....	91
IV.2.4	Pengaruh Pengendalian Internal Terhadap Kecurangan Di Sektor Pemerintah .....	92
IV.3	Keterbatasan .....	93
<b>BAB V</b>	<b>SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>95</b>
V.1	Simpulan.....	95
V.2	Saran .....	96
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>98</b>
<b>RIWAYAT HIDUP</b>		
<b>LAMPIRAN</b>		

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.	Matriks Penelitian Sebelumnya.....	16
Tabel 2	Pengukuran Variabel Kecurangan Di Sektor Pemerintah .....	43
Tabel 3	Pengukuran Variabel Kompensasi .....	44
Tabel 4	Pengukuran Variabel Komitmen Organisasi .....	45
Tabel 5	Pengukuran Variabel Penegakan Hukum.....	46
Tabel 6	Pengukuran Variabel Pengendalian Internal .....	47
Tabel 7	Penerimaan Kuesioner.....	59
Tabel 8	Demografi Responden Berdasarkan Usia .....	59
Tabel 9	Demografi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	60
Tabel 10	Demografi Responden Berdasarkan Bagian Pekerjaan.....	61
Tabel 11	Demografi Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	61
Tabel 12.	Distribusi Frekuensi Tanggapan Responden Mengenai Variabel Kecurangan.....	63
Tabel 13.	Distribusi Frekuensi Tanggapan Responden Mengenai Variabel Kompensasi .....	65
Tabel 14.	Distribusi Frekuensi Tanggapan Responden Mengenai Variabel Komitmen Organisasi.....	67
Tabel 15.	Distribusi Frekuensi Tanggapan Responden Mengenai Variabel Penegakan Hukum.....	68
Tabel 16.	Distribusi Frekuensi Tanggapan Responden Mengenai Variabel Pengendalian Internal .....	71
Tabel 17.	Statistik Deskriptif.....	72
Tabel 18.	Hasil Uji Validitas Variabel Kompensasi .....	77
Tabel 19.	Hasil Uji Validitas Variabel Kompensasi .....	77
Tabel 20	Hasil Uji Validitas Variabel Komitmen Organisasi.....	78
Tabel 21.	Hasil Uji Validitas Variabel Penegakan Hukum.....	79
Tabel 22.	Hasil Uji Validitas Variabel Pengendalian Internal .....	79
Tabel 23.	Hasil Uji Validitas Variabel Kecurangan Di Sektor Pemerintah.....	80
Tabel 24	Hasil Uji Reliabilitas .....	81
Tabel 25.	Hasil Uji Kolmogorov-Smirnov.....	82
Tabel 26.	Hasil Uji Multikolonieritas.....	83
Tabel 27	Hasil Uji F (Pengujian Secara Simultan) dan R <sup>2</sup> .....	84
Tabel 28.	Hasil Uji t (Pengujian Secara Parsial) .....	86

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. Segitiga Kecurangan .....	22
Gambar 2. Pohon Kecurangan .....	25
Gambar 3. Model Kerangka Pemikiran .....	37
Gambar 4. Kerangka Model Penelitian.....	56
Gambar 5. Grafik P-Plot Hasil Uji Normalitas .....	81
Gambar 6. Grafik Scatterplot Uji Heteroskedastisitas .....	84

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Kuesioner Penelitian
- Lampiran 2 Data Responden
- Lampiran 3 Data Hasil Kuesioner
- Lampiran 4 *Output SPSS*
- Lampiran 5 Tabel R<sup>2</sup>
- Lampiran 6 Tabel t (Secara Parsial)
- Lampiran 7 Tabel F (Secara Simultan)
- Lampiran 8 Daftar Gaji Pegawai Negeri Sipil 2015
- Lampiran 9 Surat Riset