



PERAN *LEADING STARTUP UNICORN* INDONESIA DI VIETNAM PERIODE 2019-2021

Tugas Akhir Skripsi ini diajukan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Sosial

Nama : Fitri Chaerunisa

NIM : 1810412117



PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL
VETERAN JAKARTA**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar:

Nama : Fitri Chaerunisa

NIM : 1810412117

Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, April 2022

Yang menyatakan,



10000
MATERIAL
TEMPEL
6A64BAJX694211986
Fitri Chaerunisa

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Fitri Chaerunisa
NIM : 1810412117
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : S1 Hubungan Internasional

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Rights*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**PERAN *LEADING STARTUP UNICORN* INDONESIA DI VIETNAM PERIODE
2019-2021**

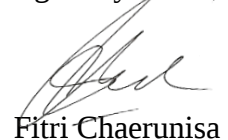
beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di: Jakarta

Pada tanggal: 20 Mei 2022

Yang menyatakan,



Fitri Chaerunisa

**PERAN *LEADING STARTUP UNICORN* INDONESIA DI
VIETNAM PERIODE 2019-2021**

***THE ROLE OF INDONESIAN LEADING STARTUP UNICORN IN
VIETNAM FOR THE PERIOD 2019-2021***

Oleh:
Fitri Chaerunisa
1810412117

SKRIPSI
Untuk memenuhi salah satu syarat ujian
Guna memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional

Telah disetujui oleh Tim Pembimbing pada
tanggal seperti tertera di bawah ini

Jakarta, 20 Mei 2022

Pembimbing Utama



Dr. Shanti Darmastuti, S.IP, M.Si

Pembimbing Pendamping



Dr. Sophiana Widiastutie, SE, M.Si



Program Studi Ilmu Hubungan Internasional
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta
Tahun 2022

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala karunia-Nya sehingga skripsi ini berhasil diselesaikan. Judul yang dipilih dalam penelitian ini yang dilaksanakan sejak Oktober 2021 ini adalah **“Peran *Leading Startup Unicorn* Indonesia di Vietnam Periode 2019-2021”**. Ke depan, diharapkan tulisan ini dapat memberikan manfaat dalam bentuk wawasan tentang peran investasi asing dalam pengembangan tenaga kerja bidang digital sebagai referensi kajian akademis di masa yang akan datang melalui sisi pandang Ilmu Hubungan Internasional.

Terima kasih penulis ucapkan kepada Dr. Shanti Darmastuti, S.IP, M.Si. dan Dr. Sophiana Widiastutie, SE, M.Si selaku pembimbing utama dan pembimbing pendamping yang telah mencurahkan waktu, tenaga, dan pikiran dalam membantu penulis menyelesaikan tulisan ini. Di samping itu, ucapan terima kasih juga penulis ucapkan kepada keluarga tercinta, jajaran dosen dan tenaga pendidik, sahabat-sahabat, dan rekan-rekan penulis sebagai berikut:

- 1) H. Chaerul Zamzami, SE dan Hj. Puji Lestari sebagai ayah dan ibu kandung dari penulis, beserta Muhamad Abyan Dzakwan dan Arlina Siti Elitta sebagai kakak-kakak penulis, yang tiada henti memberikan kasih sayang, semangat, dan dukungan moral maupun materil kepada penulis.
- 2) Sepupu-sepupu penulis, terutama Mba Erniati, Kakak Deny Khalifah, dan Kakak Nadya Ratu Aziza yang telah menjadi inspirasi penulis untuk menyelesaikan studi.
- 3) Mas Andi Kurniawan, S.Sos, M.IP dan Dr. Asep Kamaluddin Nashir, S.Ag, MA masing-masing selaku Ketua Program Studi Hubungan Internasional UPN Veteran Jakarta dan pembimbing akademik penulis, serta seluruh jajaran dosen Hubungan Internasional UPN Veteran Jakarta atas ilmu, bimbingan, dan bantuannya selama penulis menjalankan studi.
- 4) Mas Gema, Bapak Kasino, serta seluruh jajaran staf Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik UPN Veteran Jakarta yang telah membantu penulis dalam berbagai urusan akademik dan teknis.

- 5) Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi yang telah memberikan bantuan berupa beasiswa pendidikan selama penulis menempuh studi Strata 1.
- 6) Sahabat-sahabat penulis di lingkungan UPN Veteran Jakarta, terutama Siti Sania Bilqis, Rahmadini Agung Ayu Utami, Sabrina Az Zahra, Gibran Fakhrihan, Jessica Millenia, Nisrina Widyastuti, Dewi Arun Putri Saraswati, dan Fionita Julia Miryani atas suka dan duka, waktu, serta kebersamaannya.
- 7) Rekan-rekan HI UPNVJ angkatan 2018, terutama Priscilla Dewi Kirana, Anastasya Gabriella Nahampun, Angga Santa Gideon, Langgeng Larasati, Nabilla Ramadhanty, dan Ali Zhafir Talmullah atas diskusi dan kesempatannya untuk tumbuh bersama.
- 8) Sahabat-sahabat seperjuangan penulis, khususnya Nurul Wafa Amatullah, Benazheer Salsabila, Nur Azizah Syarifah, Shaumi Diniah Syamilah, Salma Nurul Husna, Pipit Fatonah, Nadhia Azhari, Maulissa Kurnia Khintarti, Gita Suci Anjelita, Ni Made Dwi Agustina, Seniyya Zahra, dan Meutia Khairiyah atas waktu dan kebersamaannya.
- 9) Untuk guru penulis, Bapak Wawan Kurniawan, S.Sos, yang telah menanamkan kecintaan terhadap dunia penelitian kepada penulis.
- 10) Jajaran mentor dan rekan magang Traveloka, Mba Widya, Mas Rinaldi, Mba Ratri, Mba Icu, Mas Syarif, Mba Refiana, dan Tiara Marifat, atas segala ilmu dan kesempatan yang diberikan untuk penulis dalam menyelami dunia profesional.
- 11) Rekan-rekan Asosiasi Peneliti Muda Indonesia, terutama Gede Herry Arum Wijaya, Talitha Isnindya Ramadhanty, Kartika Candra Kirana, Chinta Bella, Lazuardi Choiri, Fauzan Abiyyu Pratama, dan Fadilla Intan atas kesempatannya untuk tumbuh bersama.

Jakarta, 20 Mei 2022

Penulis

Fitri Chaerunisa

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	ii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	iii
PENGESAHAN SKRIPSI.....	iv
ABSTRAK.....	v
ABSTRACT.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GRAFIK.....	xiv
 BAB I PENDAHULUAN.....	 15
1.1 Latar Belakang.....	15
1.2 Rumusan Permasalahan.....	20
1.3 Tujuan Penelitian.....	21
1.4 Manfaat Penelitian.....	21
1.5 Sistematika Penulisan.....	22
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	 23
2.1 Konsep dan Teori Penelitian.....	23
2.1.1 Investasi Asing Langsung (IAL).....	23
2.1.1.1 Motivasi Kegiatan Investasi Asing Langsung Ke Luar.....	24
2.1.1.2 Manfaat Kegiatan Investasi Asing Langsung Ke Luar.....	26

2.1.1.3 Transfer Teknologi dan Pengetahuan dalam Kegiatan Investasi Asing	
Langsung.....	28
2.1.2 Perusahaan Rintisan (<i>Startup</i>).....	29
2.1.3 Pembangunan Kapasitas.....	33
2.2 Kerangka Penelitian.....	36
BAB III METODE PENELITIAN.....	38
3.1 Objek Penelitian.....	38
3.2 Jenis Penelitian.....	38
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	39
3.4 Sumber Data.....	41
3.5 Teknik Analisis Data.....	41
3.6 Tabel Rencana Waktu.....	45
BAB IV PERKEMBANGAN <i>LEADING STARTUP UNICORN</i> INDONESIA DI VIETNAM.....	46
4.1 Pertumbuhan <i>Startup Unicorn</i> di Indonesia.....	46
4.1.1 Faktor-Faktor yang Mendorong Pertumbuhan <i>Startup</i> di Indonesia.....	46
4.1.2 Faktor-Faktor yang Menghambat Pertumbuhan <i>Startup</i> di Indonesia.....	48
4.1.3 Perkembangan <i>Startup</i> di Indonesia pada Periode 2019-2021	49
4.2 Internasionalisasi <i>Leading Startup Unicorn</i> Indonesia.....	52
4.3 Internasionalisasi <i>Leading Startup Unicorn</i> Indonesia ke Vietnam.....	55
4.3.1 Motivasi Internasionalisasi <i>Leading Startup Unicorn</i> Indonesia ke Vietnam.....	55
4.3.2 Tahapan Strategi Internasionalisasi <i>Startup</i> Indonesia ke Vietnam.....	60

BAB V PEMBANGUNAN KAPASITAS TENAGA KERJA DIGITAL VIETNAM OLEH <i>LEADING STARTUP UNICORN</i> INDONESIA.....	64
5.1 Kondisi Tenaga Kerja Bidang TIK Vietnam.....	64
5.2 Bentuk dan Peran <i>Leading Startup Unicorn</i> Indonesia dalam Pembangunan Kapasitas Tenaga Kerja Digital Vietnam.....	71
5.2.1 Bentuk Pembangunan Kapasitas Tenaga Kerja Digital.....	72
5.2.1.1 Program Pembangunan Kapasitas Sistematis.....	72
5.2.1.2 Program Pembangunan Kapasitas Tidak Sistematis.....	74
5.2.2 Program Pembangunan Kapasitas.....	76
5.3 Kualitas Tenaga Kerja Bidang TIK Vietnam Pasca Dijalankan Program Pembangunan Kapasitas.....	79
5.4 Tantangan Pembangunan Kapasitas Tenaga Kerja Digital Vietnam oleh <i>Leading Startup Unicorn</i> Indonesia.....	80
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN.....	85
6.1 Kesimpulan.....	85
6.2 Saran.....	86
6.2.1 Saran Praktis.....	86
6.2.2 Saran Teoritis.....	87
DAFTAR PUSTAKA.....	88
RIWAYAT HIDUP.....	98
LAMPIRAN 1 Form Pengajuan Usulan Penelitian.....	100
LAMPIRAN 2 Kartu Bimbingan Tugas Akhir Skripsi.....	101
LAMPIRAN 3 Kontrak Penulisan Tugas Akhir Skripsi.....	102

LAMPIRAN 4 Formulir Persetujuan Dosen Pembimbing Tugas Akhir Skripsi.....	103
LAMPIRAN 5 Pendaftaran Seminar Usulan Tugas Akhir (SUTA).....	104
LAMPIRAN 6 Formulir Persetujuan Perbaikan Naskah Seminar Usulan Tugas Akhir (SUTA).....	105
LAMPIRAN 7 Tanda Persetujuan Sidang Tugas Akhir (SITA).....	107
LAMPIRAN 8 Pendaftaran Sidang Tugas Akhir (SITA).....	108
LAMPIRAN 9 Formulir Penilaian Sidang Tugas Akhir (SITA).....	109

DAFTAR TABEL

Tabel 5.1 Peringkat GTCI Vietnam dan Indonesia Tahun 2019-2021.....	67
Tabel 5.2 Perbedaan Karakteristik Pembangunan Kapasitas Sistematis dan Tidak Sistematis.....	75

DAFTAR GRAFIK

Grafik 4.1 Pengguna Internet (dalam juta) dan Nilai Ekonomi Digital.....	57
Grafik 4.2 Nilai Ekonomi Digital (dalam miliar Dolar AS) Vietnam Tahun 2019-2021.....	58
Grafik 5.1 Persentase Tenaga Kerja Vietnam atas Argumen Peralihan Pekerjaan ke Ranah Digital di Masa Depan.....	66
Grafik 5.2 Tingkat Keterampilan Digital di Antara Populasi Aktif Masyarakat Negara-Negara Ekonomi Berkembang.....	6