



**PENGARUH *E-SERVICE QUALITY*, KUALITAS PELAYANAN  
DAN CITRA MEREK TERHADAP LOYALITAS PELANGGAN  
GOJEK DI KOTA DEPOK JAWA BARAT MELALUI  
KEPUASAN PELANGGAN SEBAGAI VARIABEL  
INTERVENING**

**SKRIPSI**

**HERFA TANUR 1710111102**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA  
2021**



**PENGARUH E-SERVICE QUALITY, KUALITAS PELAYANAN,  
DAN CITRA MEREK TERHADAP LOYALITAS PELANGGAN  
GOJEK DI KOTA DEPOK, JAWA BARAT MELALUI  
KEPUASAN PELANGGAN SEBAGAI VARIABEL  
INTERVENING**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**

**HERFA TANUR 1710111102**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSTAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA**

**2021**

## **SKRIPSI**

# **PEGARUH E-SERVICE QUALITY, KUALITAS PELAYANAN, DAN CITRA MEREK TERHADAP LOYALITAS PELANGGAN GOJEK DI KOTA DEPOK, JAWA BARAT MELALUI KEPUASAN PELANGGAN SEBAGAI VARIABEL INTERVEN**

*Dipersiapkan dan diusun oleh :*

**HERFA TANUR 1710111102**

**Telah dipertahankan di depan Tim penguji pada tanggal : 13 Juli  
2021 dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima**



**Dra. Bernadin Dwi M, MM**  
**Ketua Penguji**



**Rosali, SE, MM**  
**Penguji I**



**Drs. Nobelson, MM**  
**Penguji II**



**Dianwicaksih Arieftiara,  
SE.,Ak.,M.Ak,CA,CSRS**  
**Dekan**



**Wahyudi, S.E., M.M**  
**Ketua Program Studi  
Manajemen Program Sarjana**

Disahkan di : Jakarta

Pada Tanggal : 13 Juli 2021

## **PERNYATAAN ORISINALITAS**

### **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan benar.

Nama : Herfa Tanur  
NIM : 1710111102

Bila mana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 13 Juli 2021

Yang menyatakan,



(Herfa Tanur)

# PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

---

## PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

---

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta,  
saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Herfa Tanur  
NIM : 1710111102  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : S1 Manajemen  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada  
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non  
Eksklusif (Non Exclusive Royalty Free Right) atas skripsinya yang berjudul:

### PENGARUH E-SERVICE QUALITY, KUALITAS PELAYANAN, DAN CITRA MEREK TERHADAP LOYALITAS PELANGGAN GOJEK DI KOTA DEPOK, JAWA BARAT MELALUI KEPUASAN PELANGGAN SEBAGAI VARIABEL INTERVENING

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini  
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan,  
mengakihmedia / formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (data base),  
merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama  
saya sebagai penulis / pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya

Dibuat di : Depok

Pada tanggal : 13 Juli 2021

Yang Menyatakan

  
Herfa Tanur  
39A7AJX405511125

(Herfa Tanur)

***The Effect of E-service Quality, Service Quality and Brand Image on  
Gojek Customer Loyalty in Depok City, West Java With Customer  
Satisfaction as Intervening Variabel***

**By Herfa Tanur**

***Abstract***

*Gojek is a company engaged in services that utilize technology. However, competitors are present by offering similar services, so Gojek needs to maintain customer loyalty. But now there is a problem because many Gojek users also use services from other companies due to the emergence of competitors. Therefore, the question posed by this study is whether e-service quality and brand image affect customer satisfaction and loyalty. This research is included in quantitative research, using data obtained through a questionnaire survey of 100 respondents using a Likert scale, then using Smart PLS 3.0 to process the data. The results obtained indicate that e-service quality has no significant effect on customer satisfaction. Variables of service quality and brand image have a significant effect on customer satisfaction. E-service quality has no significant effect on loyalty through customer satisfaction. Service quality and brand image have a significant effect on customer loyalty through customer satisfaction. And the results of the variable customer satisfaction affect customer loyalty.*

***Keywords : E-service Quality, Service Quality, Brand Image, Customer Loyalty, Customer Satisfaction***

**Pengaruh *E-service Quality*, Kualitas Pelayanan, dan Citra Merek Terhadap  
Loyalitas Pelanggan Gojek di Kota Depok, Jawa Barat Melalui Kepuasan  
Pelanggan Sebagai Variabel Intervening**

**Oleh Herfa Tanur**

**Abstrak**

Gojek merupakan perusahaan yang bergerak dibidang jasa yang memanfaatkan teknologi. Namun pesaing hadir dengan menawarkan layanan jasa yang serupa sehingga Gojek perlu mempertahankan loyalitas pelanggannya. Tetapi saat ini terjadi masalah karena banyak pengguna Gojek yang juga menggunakan layanan jasa dari perusahaan lain yang disebabkan oleh munculnya pesaing. Oleh karena itu, pertanyaan yang diajukan oleh penelitian ini adalah apakah *e-service quality* kualitas layanan dan citra merek mempengaruhi kepuasan dan loyalitas pelanggan. Penelitian ini termasuk dalam penelitian kuantitatif, dengan menggunakan data yang diperoleh melalui survei kuesioner terhadap 100 responden dengan menggunakan skala Likert, kemudian menggunakan Smart PLS 3.0 untuk mengolah datanya. Hasil yang didapatkan menunjukkan bahwa *e-service quality* tidak berpengaruh signifikan terhadap kepuasan pelanggan. Variabel kualitas pelayanan dan citra merek berpengaruh signifikan terhadap kepuasan pelanggan. *E-service quality* tidak berpengaruh signifikan terhadap loyalitas melalui kepuasan pelanggan. Kualitas pelayanan dan citra merek berpengaruh signifikan terhadap loyalitas pelanggan melalui kepuasan pelanggan. Serta hasil variabel kepuasan pelanggan berpengaruh terhadap loyalitas pelanggan.

**Kata Kunci:** *E-service Quality*, Kualitas Pelayanan, Citra Merek, Kepuasan Pelanggan, Loyalitas Pelanggan,



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET, DAN TEKNOLOGI**  
**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Jalan Rumah Sakit Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta Selatan 12450  
Telepon 021-7656971, Fax 021-7656904  
laman : [www.feb.upnvj.ac.id](http://www.feb.upnvj.ac.id) , e-mail : [feb@upnvj.ac.id](mailto:feb@upnvj.ac.id)

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**  
**SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2020/2021**

Hari ini Jumat,tanggal 13 bulan Juli 2021, telah dilaksanakan Ujian Skripsi bagi mahasiswa :

Nama : Herfa Tanur  
NIM : 1710111102  
Program : Manajemen S.1

Dengan judul skripsi sebagai berikut : Pengaruh *E-service Quality*, Kualitas Pelayanan dan Citra Merek Terhadap Loyalitas Pelanggan Gojek Di Kota Depok, Jawa Barat melalui Kepuasan Pelanggan sebagai Variabel Intervening

Dinyatakan yang bersangkutan **Lulus / Tidak Lulus \*)**  
**Penguji**

No.	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Dra. Bernadin Dwi M, MM	Ketua Penguji	1. 
2	Rosali, SE, MM	Penguji I	2. 
3	Drs. Nobelson, MM	Penguji II **)	3. 

**Keterangan :**

\*) Coret yang tidak perlu  
\*\*) Dosen Pembimbing

Jakarta, 13 Juli 2021  
Mengesahkan  
A.n. Dekan  
Kepala Program Studi  
Manajemen Program Sarjana



Wahyudi.,SE.,MM

## PRAKATA

Puji dan syukur kepada Tuhan yang Maha Esa atas segala karunia-Nya, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “**PENGARUH E-SERVICE QUALITY, KUALITAS PELAYANAN DAN CITRA MEREK TERHADAP LOYALITAS PELANGGAN GOJEK DI KOTA DEPOK, JAWA BARAT MELALUI KEPUASAN PELANGGAN SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**” dengan baik. Skripsi ini salah satu tugas wajib mahasiswa sebagai persyaratan untuk mengambil gelar Strata 1 (S1) pada Program Studi Manajemen di Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Saya ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak telah mendukung serta membantu dalam menyusun penelitian ini. Saya sadar tanpa bantuan dan dukungan dari mereka, penelitian ini tidak dapat terselesaikan. Maka dari itu saya ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar besarnya kepada pihak yang telah membantu saya terutama kepada:

1. Kedua orang tua dan seluruh keluarga yang selalu memberikan doa, semangat dan dukungan kepada saya selama mengerjakan penelitian ini.
2. Ibu **Dr. Dianwicaksih Ariefiara, S.E., Ak., M.Ak., CA., CSRS** selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.
3. Ibu **Dr. Desmintari, S.E., M.M** selaku Ketua Jurusan Program Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta
4. Bapak **Wahyudi,SE.,MM** selaku Kepala Program Studi Manajemen Program Sarjana Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasionale Veteran Jakarta.
5. Bapak **Drs. Nobelson, MM** selaku pembimbing I
6. Ibu **Dienni Ruhjatini Sholihah, S.E., M.M.** selaku pembimbing II saya
7. Seluruh Bapak/Ibu dosen Fakutas Ekonomi dan Bisnis yang memberikan ilmu bermanfaat selama perkuliahan.
8. Seluruh teman S1 Manajemen angkatan 17 yang saling memberikan dukungan satu sama lain.

9. Buyung Habi selaku teman terdekat yang selalu memberikan dukungan dan doa serta mendengarkan segala keluh kesah penulis selama mengerjakan penelitian ini.
10. Teman-teman di KKN Desa Penari yang Bernama Irsyaad, Saski, Alyssa, Dhanti, Habib, Sondy, Miftah, Kevin, Kelvin, Rezka, Adon, Putu dan Aldo yang selalu memberikan support, bantuan dan juga ilmu yang sangat berguna
11. Basis Kanan yang dianggotai oleh Bagy, Meisyah, Erika, Esmunaldo, Andri, Bella, Nabila dan Rio yang telah banyak memberi dukungan dan doa.
12. Mitta dan Etika yang selalu memberikan saran, masukan serta ilmu terkait penelitian bidang pemasaran yang saya kerjakan.
13. Sahabat terdekat saya Flori, Mora, dan Kania yang selalu memberikan dukungan dan doa.

Depok, 13 Juli 2021

Penulis,

Herfa Tanur

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL</b>	<b>i</b>
<b>PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS.....</b>	<b>iv</b>
<b>PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....</b>	<b>v</b>
<i>Abstract .....</i>	<i>vi</i>
<b>Abstrak.....</b>	<b>vii</b>
<b>PRAKATA .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
I.1. Latar belakang.....	1
I.2. Rumusan Masalah.....	10
I.3.Tujuan Penelitian .....	10
I.4.Manfaat Penelitian .....	11
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>12</b>
II.1. Hasil Penelitian Sebelumnya.....	12
II.2. Landasan Teori .....	25
II.2.1 Pemasaran.....	25
II.2.2 Loyalitas Pelanggan.....	27
II.2.3 Kepuasan Pelanggan.....	29
II.2.4 <i>E-Service Quality</i> .....	32
II.2.5 Kualitas Pelayanan .....	34
II.2.6 Citra Merek.....	36
II.3. Model Penelitian Empiris .....	40
II.4. Hipotesis .....	41

<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>43</b>
III.1. Definsi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	43
III.1.1. Definisi Operasional.....	43
III.1.2. Pengukuran Variabel.....	43
III.2. Populasi dan Sampel .....	45
III.2.1. Populasi .....	45
III.2.2. Sampel.....	45
III.3. Teknik Pengumpulan Data.....	46
III.3.1. Jenis Data .....	46
III.3.2. Sumber Data.....	47
III.3.3. Pengumpulan Data .....	47
III.4. Teknik Analisis Data.....	51
III.4.1. Teknik Analisis Data Deskriptif.....	51
III.4.2. Teknik Analisis Data Inferensial.....	52
III.4.3. Uji Validitas .....	57
III.4.4. Uji Reliabilitas .....	58
III.4.5. Uji Hipotesis .....	60
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>64</b>
IV.1. Deskripsi Objek Penelitian .....	64
IV.2. Deskripsi Data Penelitian.....	65
IV.2.1. Deskripsi Data Responden .....	65
IV.2.2. Deskripsi Data Penelitian.....	70
IV.3. Uji Hipotesis dan Analisis .....	77
IV.3.1. Uji Validitas .....	77
IV.3.2. Uji Reliabilitas .....	85
IV.3.3. Model Struktural (Inner Model) .....	87
IV.3.4. Uji Hipotesis (Resampling Boothstraping) .....	88
IV.4. Pembahasan.....	93
IV.4.1. Pengaruh <i>E-service Quality</i> terhadap Loyalitas Pelanggan .....	93

IV.4.2. Pengaruh Kualitas Pelayanan terhadap Loyalitas Pelanggan .....	94
IV.4.3. Pengaruh Citra Merek terhadap Loyalitas Pelanggan.....	94
IV.4.4. Pengaruh E-service Quality terhadap Loyalitas Pelanggan Melalui Kepuasan Pelanggan .....	95
IV.4.5. Pengaruh Kualitas Pelayanan terhadap Loyalitas Pelanggan Melalui Kepuasan Pelanggan .....	96
IV.4.6. Pengaruh Citra Merek terhadap Loyalitas Pelanggan Melalui Kepuasan Pelanggan.....	97
IV.4.7. Pengaruh Kepuasan Pelanggan terhadap Loyalitas Pelanggan.....	98
IV.5. Keterbatasan Penelitian.....	99
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>100</b>
V.1. Simpulan .....	100
V.2. Saran .....	101
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>102</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	
<b>LAMPIRAN.....</b>	

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1 Jumlah Kendaraan Bermotor per unit 2017-2019.....	2
Tabel 2 Standar Layanan Gojek .....	7
Tabel 3 GAP Research .....	20
Tabel 4 Pengukuran Variabel.....	44
Tabel 5 Skala Likert .....	47
Tabel 6 Kisi-kisi Pernyataan .....	48
Tabel 7 Loading Factor .....	52
Tabel 8 <i>Tingkat Reliabilitas</i> Cornbach Alpha.....	59
Tabel 9 Analisis Jawaban Responden Terhadap Variabel Loyalitas Pelanggan...	71
Tabel 10 Analisis Jawaban Responden Terhadap variabel Kepuasan Pelanggan.	72
Tabel 11 Analisis Jawaban Responden Terhadap Variabel E-service Quality ..	73
Tabel 12 Analisis Jawaban Responden Terhadap Variabel Kualitas Pelayanan ..	74
Tabel 13 Analisis Jawaban Responden Terhadap Variabel Citra Merek.....	76
Tabel 14 Convergent Validity .....	79
Tabel 15 Convergent validity setelah re-estimasi .....	80
Tabel 16 Fornell Lacker Criterium .....	82
Tabel 17 Nilai AVE indikator reflektif .....	82
Tabel 18 Cross Loading .....	83
Tabel 19 Cross Loading setelah re-estimasi.....	84
Tabel 20 Nilai VIF Variabel Kepuasan Pelanggan .....	85
Tabel 21 Uji Reliabilitas Indikator Reflektif .....	86
Tabel 22 Outer Weight.....	87
Tabel 23 R Square .....	88
Tabel 24 Hasil Uji t-statistik .....	89
Tabel 25 Hasil Pengujian t-statistik Variabel Intervening .....	91

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1 Data Pengguna Transportasi Online.....	4
Gambar 2 Tampilan Aplikasi Gojek .....	6
Gambar 3 Jalur Penelitian .....	41
Gambar 4 Langkah-langkah menggunakan SmartPLS .....	53
Gambar 5 Inner Model .....	54
Gambar 6 Outer Model Indikator Formatif.....	55
Gambar 7 Outer Model Indikator Reflektif .....	55
Gambar 8 Konstruk Diagram Jalur .....	56
Gambar 9 Logo Gojek.....	64
Gambar 10 Beberapa Layanan Jasa yang Tersedia Pada Aplikasi Gojek.....	65
Gambar 11 Usia Responden.....	66
Gambar 12 Jenis Kelamin Responden .....	67
Gambar 13 Jenis Pekerjaan Responden .....	68
Gambar 14 Pendapatan Perbulan Responden .....	69
Gambar 15 Frekuensi Penggunaan dalam Satu Bulan .....	70
Gambar 16 Outer Model .....	78
Gambar 17 Uji Hipotesis.....	92

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	108
Lampiran 2 Data Kuesioner 100 Responden .....	115
Lampiran 3 Hasil Deskripsi Data Responden .....	128
Lampiran 4 Hasil Output Smart PLS 3.0 .....	129
Lampiran 5 t-tabel.....	135
Lampiran 6 Hasil Turnitin.....	136