



**TINJAUAN KEBIJAKAN RESTRUKTURISASI KREDIT  
PERBANKAN PADA MASA PANDEMI COVID-19**

**LAPORAN TUGAS AKHIR**

**MUHAMMAD JAMIL KARIM  
1810101008**

**PROGRAM STUDI PERBANKAN DAN KEUANGAN PROGRAM DIPLOMA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA  
2021**



**TINJAUAN KEBIJAKAN RESTRUKTURISASI KREDIT  
PERBANKAN PADA MASA PANDEMI COVID-19**

**LAPORAN TUGAS AKHIR**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Ahli Madya**

**MUHAMMAD JAMIL KARIM**

**1810101008**

**PROGRAM STUDI PERBANKAN DAN KEUANGAN PROGRAM DIPLOMA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA  
2021**

## **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Laporan Tugas Akhir ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Muhammad Jamil Karim

NIM : 1810101008

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 28 Februari 2021

Yang menyatakan,



## **PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

---

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta,  
saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Jamil Karim  
NIM : 1810101008  
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Perbankan dan Keuangan Program Diploma  
Jenis Karya : Laporan Tugas Akhir

Demi Pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada  
Universitas Pemmbangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non  
Eksklusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas Tugas Akhir saya yang berjudul:  
**Tinjauan Kebijakan Restrukturisasi Kredit Perbankan Pada Masa Pandemi  
Covid-19**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini  
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan,  
mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*),  
merawat dan mempublikasikan Tugas Akhir saya selama tetap mencantumkan  
nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 19 Juni 2021

Yang menyatakan,



(Muhammad Jamil Karim)

# **REVIEW OF BANKING CREDIT RESTRUCTURING POLICY DURING THE COVID-19 PANDEMIC**

**By:  
Muhammad Jamil Karim**

## **ABSTRACT**

*The emergence of natural disasters that have an impact on a national and even international scale causes all aspects of the field in every country in the world to experience limitations. One example of a natural disaster that has a tremendous impact on the country's economy today is the Covid-19 pandemic. Therefore, these business people have difficulty paying off the loans they have made during the Covid-19 pandemic. This is the background for the author to conduct a review of what policies have been issued by the government in order to provide a credit restructuring stimulus during the Covid-19 pandemic in the banking sector in Indonesia. This final project was prepared with the aim of knowing and conducting a review of the Indonesian banking credit restructuring policy during the Covid-19 pandemic issued by the Financial Services Authority. Based on the results of data processing, the number of debtors whose loans are restructured continues to grow every month. Although since September 2020 the growth has been sluggish, further policies related to credit restructuring are still needed. Based on this, the Regulation of the Financial Services Authority of the Republic of Indonesia Number 48 / POJK.03/2020 was issued.*

*Keywords:* Policy, Restructuring, Credit, Banking, Pandemic, Covid-19

# **TINJAUAN KEBIJAKAN RESTRUKTURISASI KREDIT PERBANKAN PADA MASA PANDEMI COVID-19**

**Oleh:**  
**Muhammad Jamil Karim**

## **ABSTRAK**

Kemunculan bencana alam yang berdampak skala nasional bahkan internasional menyebabkan seluruh aspek bidang dalam setiap negara di dunia mengalami keterbatasan. Salah satu contoh bencana alam yang berdampak sangat luar biasa bagi ekonomi negara saat ini adalah pandemi Covid-19. Oleh karenanya, para pelaku bisnis tersebut kesulitan untuk melunasi pinjaman yang telah dilakukannya di masa pandemi Covid-19 ini. Hal tersebut melatarbelakangi penulis untuk melakukan peninjauan terkait kebijakan apa yang dikeluarkan pemerintah dalam rangka memberikan stimulus restrukturisasi kredit di masa pandemi Covid-19 pada sektor perbankan di Indonesia. Tugas akhir ini disusun dengan tujuan untuk mengetahui dan melakukan peninjauan terhadap kebijakan restrukturisasi kredit perbankan indonesia di masa pandemi Covid-19 yang dikeluarkan oleh Otoritas Jasa Keuangan. Berdasarkan hasil pengolahan data, jumlah debitur yang kreditnya direstrukturisasi terus bertambah setiap bulannya. Meskipun sejak bulan September 2020 pertumbuhannya melandai, namun kebijakan lanjutan terkait restrukturisasi kredit ini tetap dibutuhkan. Atas dasar hal tersebut maka dikeluarkanlah Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Republik Indonesia Nomor 48 /POJK.03/2020.

Kata kunci: Kebijakan, Restrukturisasi, Kredit, Perbankan, Pandemi, Covid-19

## LAPORAN TUGAS AKHIR

### TINJAUAN KEBIJAKAN RESTRUKTURISASI KREDIT PERBANKAN PADA MASA PANDEMI COVID-19

Dipersiapkan dan disusun oleh:

**Muhammad Jamil Karim  
1810101008**

**Telah dipertahankan di depan Tim Penguji  
pada tanggal : 23 Juni 2021  
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima**



**Drs. Yul Tito Permadhy, M.M.  
Ketua Penguji**



**Wahyudi, S.E., M.M.  
Penguji I**



**Yoko Tristiarto, SE., MM.  
Penguji II (Pembimbing)**



**Dr. Desmintari, S.E., MM  
Ketua Jurusan**



**Siti Hidayati, S.E., MM  
Ketua Program Studi**

Disahkan di : Jakarta  
Pada tanggal : 23 Juni 2021



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Jalan Rumah Sakit Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta Selatan 12450  
Telepon 021-7656971, Fax 021-7656904  
Laman : [www.feb.upnvj.ac.id](http://www.feb.upnvj.ac.id) , e-mail : [febupnvj@upnvj.ac.id](mailto:febupnvj@upnvj.ac.id)

**BERITA ACARA UJIAN TUGAS AKHIR  
SEMESTER GENAP TA. 2020/2021**

Hari ini Rabu tanggal 23 bulan Juni 2021, telah dilaksanakan Ujian Tugas Akhir bagi mahasiswa:

Nama : Muhammad Jamil Karim

NIM : 1810101008

Program : Perbankan dan Keuangan Program Diploma

Dengan Judul Tugas Akhir sebagai berikut:

**“TINJAUAN KEBIJAKAN RESTRUKTURISASI KREDIT PERBANKAN  
PADA MASA PANDEMI COVID-19”**

Dinyatakan yang bersangkutan **Lulus / Tidak Lulus \***)

**Pengaji**

NO.	Dosen Pengaji	Jabatan	Tanda Tangan
1.	Drs. Yul Tito Permadhy, M.M.	Ketua	1.
2.	Wahyudi, S.E., M.M	Anggota I	2.
3.	Yoko Tristiarto, S.E., M.M.	Anggota II **)	3.

**Keterangan:**

\*) Coret yang tidak perlu

\*\*) Dosen Pembimbing

Jakarta, Juli 2021

Mengesahkan

A.n. Dekan

Kepala Program Studi  
Perbankan dan Keuangan  
Program Diploma Tiga



(Siti Hidayati, SE., M.M.)

## PRAKATA

Alhamdulillah, Puji serta syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas nikmat dan karunia-Nya sehingga Laporan Tugas Akhir ini dapat diselesaikan dengan judul **“Tinjauan Kebijakan Restrukturisasi Kredit Perbankan Pada Masa Pandemi Covid-19”**.

Dalam penyusunan Laporan Tugas Akhir ini tentu tak lepas dari pengarahan dan bimbingan dari berbagai pihak. Maka penulis ucapan rasa hormat dan terima kasih kepada Ibu Dr. Dianwicaksih Ariefiara, SE., Ak., M.Ak., CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Ibu Siti Hidayati, SE, MM. selaku ketua Program Studi Perbankan dan Keuangan Diploma, Bapak Yoko Tristiarto, SE, MM. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan memberi petunjuk bagi penulis, Seluruh jajaran pada PT Bank Negara Indonesia (Persero), Tbk. Kantor Cabang Universitas Indonesia yang telah memberi izin untuk melakukan kegiatan Kerja Praktik Industri, Orang tua serta seluruh keluarga yang selalu memberikan semangat, motivasi dan doa yang sangat berarti bagi penulis, Teman terdekat dan keluarga besar Perbankan dan Keuangan Diploma yang selalu saling menyemangati dan memberikan dukungan, dan juga semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Penulis menyadari sepenuhnya atas kekurangan dalam penulisan ini. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun. Semoga karya ini dapat bermanfaat bagi pihak-pihak yang membutuhkan.

Jakarta, 19 Juni 2021

Muhammad Jamil Karim

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL .....</b>	i
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	ii
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS.....</b>	iii
<b>PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....</b>	iv
<b>ABSTRACT .....</b>	v
<b>ABSTRAK .....</b>	vi
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	vii
<b>BERITA ACARA TUGAS AKHIR .....</b>	viii
<b>PRAKATA .....</b>	ix
<b>DAFTAR ISI.....</b>	x
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xi
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xii
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xiii
<b>BAB I      PENDAHULUAN .....</b>	1
I.1.      Latar Belakang .....	1
I.2.      Tujuan .....	7
I.3.      Manfaat .....	8
<b>BAB II     TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	9
II.1.     Pengertian Bank .....	9
II.2.     Pengertian Kredit .....	11
II.3.     Pengertian Pandemi Covid-19.....	15
II.4.     Pengertian Restrukturisasi Kredit .....	16
II.5.     Pengertian Otoritas Jasa Keuangan.....	17
<b>BAB III    PEMBAHASAN .....</b>	21
III.1.    Kebijakan yang Mengatur Restrukturisasi Kredit Pada Masa Pandemi Covid-19 .....	21
III.2.    Manajemen Risiko dalam Penerapan Kebijakan Restrukturisasi Kredit .....	29
III.3.    Pelaksanaan Restrukturisasi Debitur .....	30
III.3.1.   Profil Bank BNI UI.....	30
III.3.2.   Pelaksanaan Persetujuan Restrukturisasi Debitur Bank BNI UI..	31
<b>BAB IV    PENUTUP .....</b>	38
IV.1.    Simpulan .....	38
IV.2.    Saran.....	38
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	40
<b>RIWAYAT HIDUP</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.	Jumlah debitur dan jumlah kredit yang telah direstrukturisasi .....	25
Tabel 2.	Pelaksanaan Persetujuan Restrukturisasi Debitur Bank BNI UI Depok .....	33

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1	Persentase perusahaan menurut perubahan pendapatan.....	4
Gambar 1.2	Persentase perusahaan UMK dan UMB yang mengalami perubahan pendapatan.....	4
Gambar 1.3	Perkembangan kredit perbankan Indonesia periode Maret 2019 – Maret 2020 (dalam satuan miliar Rupiah).....	5
Gambar 1.4	Perkembangan kredit perbankan Bank BNI periode Maret 2020 – Maret 2021 (dalam satuan miliar Rupiah).....	6
Gambar 1.5	Perkembangan kredit perbankan Indonesia periode Maret 2020 – November 2020 (dalam satuan miliar Rupiah) .....	6
Gambar 1.6	Perkembangan kredit perbankan BNI periode Maret 2020 –November 2020 (dalam satuan miliar Rupiah) .....	7
Gambar 3.1	Format Laporan Stimulus Kredit atau Pembiayaan dan/atau Penyediaan Dana Lain yang Dinilai Berdasarkan Ketepatan Pembayaran .....	22
Gambar 3.2	Format Lapor Laporan Stimulus Kredit atau Pembiayaan Restrukturisasi.....	24
Gambar 3.3	Skema penilaian bank terhadap debitur yang akan direstrukturisasi .....	27
Gambar 3.4	Restrukturisasi kredit berdasarkan segmentasi debitur .....	32
Gambar 3.5	Restrukturisasi kredit berdasarkan sektor debitur .....	33

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1. Formulir pengajuan restrukturisasi Bank BNI
- Lampiran 2. Formulir Persetujuan Judul Tugas Akhir
- Lampiran 3. Kartu Monitor
- Lampiran 4. Skor Turnitin
- Lampiran 5. Surat Pernyataan Tugas Akhir