



**IMPLEMENTASI *CUSTOMER EXPERIENCE* OLEH  
*CUSTOMER SERVICE* DALAM UPAYA PENINGKATAN  
JUMLAH NASABAH TABUNGAN PT BANK BJB Tbk.**

**LAPORAN TUGAS AKHIR**

**RAFIKA DEVY**

**1810101032**

**STUDI PERBANKAN DAN KEUANGAN PROGRAM DIPLOMA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA  
2021**



**IMPLEMENTASI CUSTOMER EXPERIENCE OLEH  
CUSTOMER SERVICE DALAM UPAYA PENINGKATAN  
JUMLAH NASABAH TABUNGAN PT BANK BJB Tbk.**

**LAPORAN TUGAS AKHIR**  
**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar**

**Ahli Madya**

**RAFIKA DEVY**

**1810101032**

**STUDI PERBANKAN DAN KEUANGAN PROGRAM DIPLOMA**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA**  
**2021**

## **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Laporan Tugas Akhir ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Rafika Devy

NIM 1810101032

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 27 April 2021

Yang menyatakan



Rafika Devy

## **PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama	:	Rafika Devy
NIM	:	1810101032
Fakultas	:	Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Program Studi	:	Perbankan dan Keuangan D3
Jenis Karya	:	Laporan Tugas Akhir

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non Ekslusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas Tugas Akhir saya yang berjudul :

### **IMPLEMENTASI CUSTOMER EXPERIENCE OLEH CUSTOMER SERVICE DALAM UPAYA PENINGKATAN JUMLAH NASABAH TABUNGAN PT BANK BJB Tbk.**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta  
Pada tanggal : 27 April 2021

Yang menyatakan



Rafika Devy

**IMPLEMENTASI CUSTOMER EXPERIENCE OLEH CUSTOMER  
SERVICE DALAM UPAYA PENINGKATAN JUMLAH NASABAH  
TABUNGAN PT BANK BJB Tbk.**

**Oleh :**

**Rafika Devy**

**ABSTRAK**

Bank adalah lembaga keuangan yang kegiatannya menghimpun uang dalam bentuk simpanan dari masyarakat dan menyalurkannya dalam bentuk pinjaman. Banyaknya bank yang didirikan di Indonesia meningkatkan tingkat persaingan antar bank. Umumnya bank akan berlomba-lomba memberikan kualitas dan pelayanan terbaik kepada nasabah dan calon nasabahnya. Bank umum selalu berusaha untuk memberikan pelayanan yang terbaik kepada setiap nasabah dalam menjalankan bisnisnya. *Customer Service* merupakan salah satu *frontliner* yang bertugas untuk memberikan pelayanan terbaik kepada nasabah yang datang ke bank. *Customer Experience* dapat dikatakan bahwa suatu proses, strategi, dan implementasi perusahaan untuk menangani pelanggan yang mengharapkan pengalaman dengan produk atau layanan. Nasabah di Bank BJB Kantor Cabang Pembantu Cipulir didominasi oleh nasabah yang menggunakan produk tabungan, data tersebut dapat dilihat dari meningkatnya jumlah nasabah yang menggunakan produk tabungan setiap tahunnya dan total jumlah nasabah yang melebihi dari produk lainnya. Peningkatan jumlah nasabah menjadi salah satu capaian dari berhasilnya *Customer Experience* yang diberikan oleh *Customer Service* di Bank BJB Kantor Cabang Pembantu Cipulir dalam memberikan pelayanan terbaik kepada nasabahnya.

Kata Kunci : Customer Service, Customer Experience, Tabungan

**IMPLEMENTASI CUSTOMER EXPERIENCE OLEH CUSTOMER SERVICE DALAM UPAYA PENINGKATAN JUMLAH NASABAH TABUNGAN PT BANK BJB Tbk.**

**By :**

**Rafika Devy**

**ABSTRACT**

*Bank is a financial institution whose activities are to collect money in the form of deposits from the public and distribute it in the form of loans. The number of banks established in Indonesia increases the level of competition between banks. Generally, banks will compete to provide the best quality and service to customers and prospective customers. Commercial banks always try to provide the best service to every customer in running their business. Customer Service is one of the frontliners whose job is to provide the best service to customers who come to the bank. Customer Experience can be said that a company's processes, strategies, and implementations to deal with customers who expect an experience with a product or service. Customers at Bank BJB Cipulir Sub-Branch Office are dominated by customers who use savings products, this data can be seen from the increasing number of customers who use savings products every year and the total number of customers that exceeds other products. The increase in the number of customers is one of the achievements of the successful Customer Experience provided by Customer Service at Bank BJB Cipulir Sub-Branch Office in providing the best service to its customers.*

*Keywords : Customer Service, Customer Experience, Savings*

## LAPORAN TUGAS AKHIR

### IMPLEMENTASI CUSTOMER EXPERIENCE OLEH CUSTOMER SERVICE DALAM UPAYA PENINGKATAN JUMLAH NASABAH TABUNGAN PT BANK BJB Tbk.

Dipersiapkan dan disusun oleh:

**RAFIKA DEVY**

**1810101032**

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji  
pada tanggal : 23 Juni 2021  
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima



**Drs. Yul Tito Permadiy, MM**  
Ketua Penguji



**Yoko Tristiarto, S.E., M.M**  
Penguji I



**Ranila Suciati, S.E., M.M**  
Penguji II (Pembimbing)



**Dr. Desmintari, S.E., M.M**  
Ketua Jurusan



**Siti Hidavati, S.E., M.M**  
Ketua Program Studi

Disahkan di : Jakarta  
Pada Tanggal : 23 Juni 2021



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET, DAN TEKNOLOGI**  
**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Jalan Rumah Sakit Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta Selatan 12450  
Telepon (021) 7656971, Fax. (021) 7656904  
Laman : [www.feb.upnvj.ac.id](http://www.feb.upnvj.ac.id), e-mail: [febupnvj@upnvj.ac.id](mailto:febupnvj@upnvj.ac.id)

**BERITA ACARA UJIAN TUGAS AKHIR  
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2020/2021**

Hari ini Rabu,tanggal 23 bulan Juni 2021, telah dilaksanakan Ujian Tugas Akhir bagi mahasiswa :

Nama : Rafika Devy

NIM 1810101032

Program : Perbankan dan Keuangan Program Diploma

Dengan judul skripsi sebagai berikut :

“Implementasi *Customer Experience* oleh *Customer Service* Dalam Upaya Peningkatan Jumlah Nasabah Tabungan PT Bank BJB Tbk.”

Dinyatakan yang bersangkutan **Lulus / Tidak Lulus** \*)

**Pengaji**

No.	Dosen Pengaji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Drs. Yul Tito Permadhy, MM	Ketua Pengaji	1.
2	Yoko Tristiarto, SE, MM	Pengaji I	2.
3	Ranila Suciati, SE, MM	Pengaji II **)	3.

**Keterangan :**

\*) Coret yang tidak perlu

\*\*) Dosen Pembimbing

Jakarta, 23 Juni 2021

Mengesahkan

A.n. Dekan

Kepala Program Studi Perbankan dan  
Keuangan Program Diploma Tiga



(Siti Hidayati, SE, MM)

## **PRAKATA**

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala karunia-Nya sehingga karya ilmiah ini berhasil diselesaikan. Laporan Tugas Akhir (TA) ini dilaksanakan sejak bulan April sampai dengan Juni 2021 dengan judul “ **Implementasi Customer Experience oleh Customer Service Dalam Upaya Peningkatan Jumlah Nasabah Tabungan PT Bank BJB Tbk.**“.

Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada Allah SWT yang telah memberikan saya kemudahan dalam menyelesaikan Laporan Tugas Akhir ini dan segenap pihak yang telah memberikan bimbingan, arahan, maupun dukungan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan ini. Untuk itu penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Ibu Dr. Dianwicaksih Arieftiara, SE., Ak., M.Ak., CA., CSRS. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.
2. Ibu Siti Hidayati, S.E., M.M. selaku Kepala Program Studi Perbankan dan Keuangan Program Diploma Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta yang telah memberi arahan kepada penulis.
3. Ibu Ranila Suciati, S.E., M,M. selaku dosen pembimbing Laporan Tugas Akhir (TA) ini yang telah meluangkan waktu dan fikirannya untuk membimbing penulis selama penggerjaan Laporan Tugas Akhir (TA).
4. Seluruh dosen maupun staff Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta yang telah membantu kelancaran penyelesaian laporan ini.
5. Kedua orang tua saya dan adik saya tercinta yang telah memberikan semangat dan doa kepada penulis.
6. Keluarga besar saya yang sudah memberikan semangat dan doa sehingga penulis dapat menyelesaikan Laporan Tugas Akhir ini.

7. Teman-teman seperjuangan Perbankan dan Keuangan 2018 dan semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah banyak memberikan bantuan dan motivasi kepada penulis.
8. Sahabat-sahabat yang saya sayangi yaitu Dewi, Afifah, Alia, Nadiyah, Hika, Hana, Usna, Iqbal, Ivan, Surya dan Luthfi yang telah banyak membantu penulis dan juga memberikan support kepada penulis.
9. Seluruh karyawan Bank BJB Kantor Cabang Pembantu Cipulir yang telah memberikan kesempatan dan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian.
10. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebut satu persatu yang telah membantu penulis dalam penyelesaian penulisan Laporan Tugas Akhir (TA) ini.

Penulis menyadari bahwa Laporan Tugas Akhir ini masih jauh dari sempurna dikarenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki penulis.

Penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Akhir kata, penulis mengharapkan Laporan Tugas Akhir dapat memberikan manfaat bagi banyak orang.

Jakarta, 27 April 2021

(Rafika Devy)

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
HALAMAN JUDUL .....	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	iv
ABSTRAK .....	v
PENGESAHAN.....	vii
BERITA ACARA UJIAN TUGAS AKHIR .....	viii
PRAKATA.....	ix
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
I.1. Latar Belakang .....	1
I.2. Tujuan.....	4
I.3. Manfaat.....	4
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>5</b>
II.1. Pengertian Bank.....	5
II.1.1. Fungsi Bank.....	5
II.2. Pengertian Pelayanan .....	7
II.2.1. Dasar-dasar Pelayanan.....	8
II.2.2. Faktor Pendukung Pelayanan .....	10
II.3. Pengertian Customer Service.....	12
II.3.1. Peranan Customer Service .....	12
II.3.2. Fungsi Customer Service.....	13
II.3.3. Konsep Pelayanan <i>Customer Service</i> .....	14
II.4. Pengertian Customer Experience .....	15
II.4.1. Jenis-Jenis Customer Experience.....	16
II.5. Pengertian Dana Pihak Ketiga.....	17
II.5.1. Produk Dana Pihak Ketiga Bank BJB .....	21
<b>BAB III PEMBAHASAN .....</b>	<b>26</b>
III.1. Profil Bank BJB .....	26

<b>III.2.</b>	<b>Standar Pelayanan Nasabah di Bank BJB KCP Cipulir .....</b>	<b>27</b>
<b>III.2.1</b>	<b>Standard Operating Procedures of Customer Service .....</b>	<b>30</b>
<b>III.3. 2020</b>	<b>Penilaian Kepuasan Nasabah &amp; Loyalitas Nasabah Periode 2017 s/d 34</b>	
<b>III.4.</b>	<b>Perkembangan Jumlah Nasabah Dana Pihak Ketiga Periode 2017 s.d 2020 di Bank BJB KCP Cipulir .....</b>	<b>36</b>
<b>BAB IV</b>	<b>PENUTUP .....</b>	<b>40</b>
<b>IV.1.</b>	<b>Simpulan.....</b>	<b>40</b>
<b>IV.2.</b>	<b>Saran.....</b>	<b>41</b>
	<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>42</b>
	<b>RIWAYAT HIDUP.....</b>	<b>43</b>
	<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>45</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1. Jumlah Nasabah Bank BJB KCP Cipulir Periode 2017 s/d 2020.....23

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.	Grafik Penilaian Kepuasan & Loyalitas Nasabah .....	29
Gambar 2.	Produk Tabungan Periode 2017 s/d 2020 .....	32
Gambar 3.	Produk Deposito Periode 2017 s/d 2020.....	33
Gambar 4.	Produk Giro Periode 2017 s/d 2020.....	33

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1.	Formulir Persetujuan Judul Laporan Tugas Akhir .....	45
Lampiran 2.	Kartu Monitoring Bimbingan Tugas Akhir.....	46
Lampiran 3.	Hasil Turnitin .....	47