

## BAB V

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### V.1 Kesimpulan

Kesimpulan yang dapat diambil dari hasil penelitian tugas akhir yang dilaksanakan pada departemen *core warehouse* di PT. Sigma Cipta Utama adalah sebagai berikut:

1. Dari hasil identifikasi tingkat *waste* dengan kuisioner untuk *waste* yang sering terjadi adalah *waste* kecacatan (*defect*) dengan perolehan skor rata-rata 5 pada urutan *ranking* ke 1, selanjutnya ada *waste* proses yang tidak tepat (*inappropriate process*) dengan perolehan skor rata-rata 4,6 pada urutan *ranking* ke 2, *waste* gerakan yang tidak perlu (*unnecessary motion*) dengan perolehan skor rata-rata 4 pada urutan *ranking* ke 3, *waste* transportasi (*transportation*) dengan perolehan skor rata-rata 3 pada urutan *ranking* ke 4, *waste* menunggu (*waiting*) dengan perolehan skor rata-rata 3 pada urutan *ranking* ke 5, *waste* penyimpanan yang tidak perlu (*unnecessary inventory*) dengan perolehan skor rata-rata 2,3 pada urutan *ranking* ke 6 dan yang terakhir adalah *waste* produksi berlebih (*over production*) dengan perolehan skor rata-rata 1 pada urutan *ranking* ke 7.
2. Dari hasil pengolahan data menggunakan *value stream analysis tools* (VALSAT) *waste* dapat dikurangi. Berikut adalah *waste* yang dapat di kurangi:
  - a. Berdasarkan waktu aktivitas
    1. Aktivitas *operation* menurun persentasenya 0,63% dari 10,46% menjadi 9,83% dengan pengurangan waktu 4,8 jam dari 25 jam menjadi 20,2 jam
    2. Aktivitas *transportation* naik persentasenya 0,42% dari 5,23% menjadi 5,65% dengan pengurangan waktu selama 0,9 jam dari 12,5 jam menjadi 11,6 jam.
    3. Aktivitas *inspection* naik persentasenya 1,08% dari 70,50% menjadi 71,58% dengan pengurangan waktu 21,4 jam dari 168,5 jam menjadi 147,1 jam.

4. Aktivitas *storage* menurun persentasenya 0,87% dari 13,81% menjadi 12,94% dengan pengurangan waktu selama 6,4 jam dari 33 jam menjadi 26,6 jam.
  5. Aktivitas *delay* tidak terdapat pada aktivitas sebelumnya.
- b. Berdasarkan *Value Stream Activity*
1. *Value Added* menurun persentasinya 0,63% dari 10,46% menjadi 9,38% dengan pengurangan waktu 4,8 jam dari 25 jam menjadi 20,2 jam
  2. *Non Value Added* tidak terdapat pada aktivitas sebelumnya.
  3. *Necessary but non value added* naik persentasinya 1,63% dari 89,54% menjadi 91,17% dengan pengurangan waktu 28,7 jam dari 214 jam menjadi 185,3 jam
3. Dari hasil analisa *fishbone chart* dapat diketahui akar permasalahan dari penyebab *waste* yang terjadi pada *core warehouse* dengan cara pengkelompokan faktor-faktor penyebab *waste* sehingga dapat diketahui faktor yang berpengaruh besar terhadap *waste* yang dihadapi untuk sebaiknya didahulukan mendapat perbaikan secara berurutan, yaitu faktor: material, metode, manusia dan mesin.
- a. Material
 

Usulan untuk perbaikan pada material adalah segera melakukan perbaikan pada material plat lantai rak *core warehouse* dengan cara memasang plat lantai rak secara dan pada areal rak tidak bisa di lewati oleh alat transportasi troli keseluruhan agar proses kerja pada pelayanan penyimpanan, proses kerja pelayanan peminjaman atau permintaan dan pengembalian data sampel fisik *core*.
  - b. Metode
 

Usulan untuk perbaikan pada Metode adalah membuat ketetapan untuk *flowchart* pekerjaan untuk melakukan proses kerja pada pelayanan penyimpanan dan pelayanan permintaan atau peminjaman data sampel fisik *core* adapun pelayanan pengembalian data sampel fisik *core* adalah membuat ketetapan waktu simpan sementara pada lantai operasional sementara *core warehouse*.

c. Manusia

Usulan untuk perbaikan pada pekerja adalah dibuatnya bagan struktural pada divisi *core warehouse* agar penginstruksian pekerjaan sesuai jabatan.

d. Mesin

Usulan untuk perbaikan pada mesin adalah melakukan perbaikan sarana penunjang pada mesin lift sehingga dapat mengefektifkan penggunaan mesin lift sebagai salah satu alat transportasi perpindahan dari lantai dasar operasional pekerjaan menuju rak *core warehouse*.

#### IV.2 Saran

1. Dari *waste* yang teridentifikasi perusahaan sebaiknya segera melakukan perbaikan terhadap faktor faktor yang menyebabkan *waste* dikarenakan dapat mengakibatkan terhambatnya proses pekerjaan untuk pelayanan penyimpanan, pelayanan permintaan atau peminjaman dan pelayanan pengembalian data sampel fisik *core* pada *core warehouse*

