

BAB VI

SIMPULAN, KETERBATASAN DAN SARAN

6.1. Simpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan, maka kesimpulan pada penelitian ini adalah:

- a. Strategi yang cocok untuk diterapkan pada PT PPI cabang Madiun adalah strategi intensif dan integrasi. Strategi intensif meliputi penetrasi pasar, pengembangan pasar, dan pengembangan produk. Sedangkan strategi integrasi mencakup integrasi kebelakang, integrasi kedepan, dan integrasi horizontal. Integrasi belakang (*backward integration*) dapat dilakukan dengan pengembangan produk secara internal atau melakukan akuisisi pemasok. Integrasi kedepan dapat dilakukan dengan melakukan distribusi langsung. Integrasi horizontal dapat dilakukan dengan mengkombinasikan beberapa bisnis dalam rantai produksi yang sama di bawah satu koordinasi atau kendali serta melakukan akuisisi perusahaan yang merupakan pesaing langsung.
- b. Strategi pemasaran yang digunakan oleh PT. PPI cabang Madiun termasuk ke dalam kategori efektif. Hal tersebut dibuktikan dengan adanya peningkatan omzet penjualan pada tahun 2020 dibandingkan dengan tahun 2017, 2018, dan 2019.

6.2. Keterbatasan

Merujuk pada proses penelitian yang telah dilakukan, maka keterbatasan pada penelitian ini adalah:

- a. Terbatasnya waktu yang dimiliki oleh beberapa narasumber membuat jadwal wawancara beberapa kali dirubah sehingga membuat waktu penelitian menjadi panjang.
- b. Adanya pandemic COVID-19 khususnya muncul varian omicron yang membuat wawancara dengan Kepala Cabang Madiun dan *Spotworker* pestisida dilakukan melalui sambungan telepon.

- c. Proses pembobotan, rating, pembuatan matrik SWOT, dan penentuan sel memakan waktu yang cukup lama akibat minimnya pengalaman yang dimiliki oleh peneliti.

6.3. Saran

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan, maka saran pada penelitian ini adalah:

- a. PT. PPI cabang Madiun dapat menerapkan strategi pemasaran intensif yang meliputi penetrasi pasar, pengembangan pasar, dan pengembangan produk serta integrasi yang mencakup integrasi ke belakang, integrasi ke depan, dan integrasi horizontal.
- b. PT. PPI cabang Madiun sebaiknya menambah *spotworker* pestisida agar wilayah penjualan semakin luas.
- c. PT. PPI cabang Madiun dapat terus melakukan promosi yang telah dilakukan pada tahun 2020 agar omzet penjualan meningkat atau stabil.
- d. Pada target jangka pendek, PT PPI cabang Madiun sebaiknya dapat meningkatkan target penjualan dan memperluas jaringan usaha.
- e. Pada target jangka menengah, PT PPI cabang Madiun sebaiknya dapat melakukan penetrasi pasar dan pengembangan pasar.
- f. Pada target jangka panjang, PT PPI cabang Madiun sebaiknya dapat melakukan pengembangan produk agar dapat menyesuaikan dengan kebutuhan pasar.