

BAB V

PENUTUP

5.1. Kesimpulan

Kesimpulan yang diperoleh berdasarkan penelitian ini yaitu:

1. Berdasarkan faktor internal perusahaan, yang menjadi kekuatan utama adalah sistem pengadaan produk dengan metode kemitraan dengan skor 0,416667, sedangkan yang menjadi kelemahan utama ada dua yaitu ketergantungan dengan mitra perihal pengadaan produk dan koordinasi antar divisi tidak dilaksanakan secara rutin dengan masing-masing memiliki skor 0,140625. Berdasarkan faktor eksternal, yang menjadi peluang utama adalah banyaknya organisasi di bidang air membantu edukasi isu air pada masyarakat sehingga SBID terbantu dalam strategi edukasi masyarakat dengan skor 0,455696, sedangkan yang menjadi ancaman utama adalah opini bahwa isu air merupakan masalah pemerintah yang masih melekat di masyarakat dengan skor 0,398734.
2. Berdasarkan matriks IE, SWOT, dan AHP strategi yang terpilih untuk SBID adalah berkolaborasi dengan organisasi di bidang air lainnya.
3. Model bisnis kanvas usulan untuk SBID berdasarkan dari penelitian yang telah dilakukan disesuaikan dengan strategi prioritas yang terpilih yaitu berkolaborasi dengan organisasi di bidang air lainnya, hal ini dimasukan kedalam blok *Key Partnership* dan *Key Activities*. Berkolaborasi dengan komunitas atau organisasi di bidang air lainnya dapat memperluas jangkauan SBID dalam memasarkan produk dan jasanya, selain itu juga dengan berkolaborasi SBID dapat mengedukasi masyarakat lebih luas. Hal ini terbilang tepat melihat segmen konsumen SBID yang spesifik yakni masyarakat yang memiliki rasa *ecological responsible*.

5.2. Saran

Saran yang dapat diberikan berdasarkan penelitian ini yaitu:

1. Sebaiknya SBID mengoptimalkan *digital marketing* ketika melakukan kolaborasi dengan organisasi di bidang air lainnya, hal ini dikarenakan jumlah

pengguna internet di Indonesia semakin bertambah banyak, terlebih di kondisi pandemi saat ini semua semakin terdorong untuk *go digital*.

2. Untuk penelitian selanjutnya, dalam *decision stage* tepatnya dalam pemilihan strategi prioritas dapat ditambahkan metode QSPM sebagai metode pembandingan.