

**STRATEGI PENGEMBANGAN BISNIS DENGAN  
PENDEKATAN BUSINESS MODEL CANVAS DAN METODE  
SWOT-AHP PADA PERUSAHAAN STARTUP LINGKUNGAN  
(STUDI KASUS DI SOLUSIBANJIR.ID)**

**Prama Shandyasta Mahindriya**

**ABSTRAK**

SolusiBanjir.id (SBID) merupakan sebuah *startup* lingkungan yang memiliki fokus pada edukasi dan penyediaan solusi untuk mengelola banjir dan konservasi air melalui aksi bijak kelola air dan resapan air. SBID perlu mencari strategi pengembangan bisnis yang tepat karena bencana banjir khususnya di DKI Jakarta meningkat, hal ini terlihat dari jumlah RW terdampak di wilayah DKI Jakarta pada tahun 2019 – 2020 dimana jumlah RW terdampak meningkat sebanyak 1219 RW. Tujuan penelitian ini yaitu membuat rancangan strategi pengembangan bisnis berdasarkan analisis faktor internal dan eksternal perusahaan dan kemudian dituangkan kedalam model bisnis. Metode yang digunakan pada penelitian ini yaitu matriks IFE dan EFE, matriks IE, SWOT, AHP, dan BMC. Hasil matriks IE menunjukkan bahwa SBID berada di sel V yaitu pertahankan dan pelihara. Terdapat tiga alternatif strategi berdasarkan matriks IE dan SWOT. Pada perhitungan AHP, faktor utama yang berperan dalam strategi pengembangan bisnis adalah pemasaran, aktor utama yang berperan yaitu Board of Director, dan strategi alternatif yang utama adalah berkolaborasi dengan organisasi di bidang air lainnya. Strategi alternatif yang terpilih kemudian dituangkan kedalam BMC pada blok *Key Partnership* dan *Key Activities*.

**Kata kunci** : strategi pengembangan bisnis, startup, matriks IE, SWOT, AHP, BMC

***BUSINESS DEVELOPMENT STRATEGIES USING THE  
BUSINESS MODEL CANVAS APPROACH AND SWOT-AHP  
METHOD IN ENVIRONMENTAL STARTUP COMPANIES  
(CASE STUDY AT SOLUSIBANJIR.ID)***

**Prama Shandyasta Mahindriya**

***Abstract***

*SolusiBanjir.id (SBID) is an environmental startup that focuses on education and providing solutions to manage floods and water conservation through wise water management and water absorption. SBID needs to find the right business development strategy because flood especially in DKI Jakarta are increasing, this can be seen from the number of affected RWs in DKI Jakarta area in 2019 - 2020 where the number of affected RWs has increased by 1219 RW. The purpose of this research is to design a business development strategy based on an analysis of the company's internal and external factors and then it is poured into a business model. The methods used in this study are IFE and EFE matrix, IE matrix, SWOT, AHP, and BMC. IE matrix shows that SBID is in cell V, namely hold and maintain. There are three alternative strategies based on the IE and SWOT matrix. In the AHP calculation, the main factor that plays a role in the business development strategy is marketing, the main actor is Board of Directors, and the main alternative strategy is collaborating with other organizations in the water sector. The chosen alternative strategy is then poured into the BMC in the Key Partnership and Key Activities block.*

**Keywords :** *business development strategies, startup, IE matrix, SWOT, AHP, BMC*