



**TINJAUAN TINGKAT KESEHATAN BANK SEBELUM DAN
SESUDAH MERGER PADA PT BANK TABUNGAN
PENSIUNAN NASIONAL TBK**

LAPORAN TUGAS AKHIR

KHARISMA SEKAR RAMADHANTI ENSHITO

1810101019

**PROGRAM STUDI PERBANKAN DAN KEUANGAN PROGRAM DIPLOMA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA
2021**



**TINJAUAN TINGKAT KESEHATAN BANK SEBELUM DAN
SESUDAH MERGER PADA PT BANK TABUNGAN
PENSIUNAN NASIONAL TBK**

LAPORAN TUGAS AKHIR

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Ahli Madya

KHARISMA SEKAR RAMADHANTI ENSHITO

1810101019

**PROGRAM STUDI PERBANKAN DAN KEUANGAN PROGRAM DIPLOMA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA
2021**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Laporan Tugas Akhir ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Kharisma Sekar Ramadhanti Enshito

NIM : 1810101019

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 17 Juni 2021

Yang Menyatakan,



(Kharisma Sekar Ramadhanti Enshito)

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta,
saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Kharisma Sekar Ramadhanti Enshito
NIM : 1810101019
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Perbankan dan Keuangan Program Diploma
Jenis Karya : Laporan Tugas Akhir

Demi Pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non
Eksklusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas Tugas Akhir saya yang berjudul:

**Tinjauan Tingkat Kesehatan Bank Sebelum Dan Sesudah Merger Pada
PT Bank Tabungan Pensiunan Nasional Tbk**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan,
mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*),
merawat dan mempublikasikan Tugas Akhir saya selama tetap mencantumkan
nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta
Pada tanggal : 17 Juni 2021
Yang menyatakan,



METERAI
TEMPEL
DC5AJX506189594

(Kharisma Sekar Ramadhanti Enshito)

***REVIEW OF BANK'S HEALTH LEVEL BEFORE AND AFTER
THE MERGER AT PT BANK TABUNGAN PENSIONAN
NASIONAL TBK***

By :

Kharisma Sekar Ramadhanti Enshito

ABSTRACT

Banks must have a good strategy in order to keep up with the current banking competition. One strategy that can be done is to expand, both internally and externally. One of the strategies undertaken is to conduct mergers and acquisitions. The purpose of this final project is to determine the soundness of Bank BTPN before and after the merger through financial statement analysis. The method used is the RGEC method (Risk Profile, Good Corporate Governance, Earnings, Capital). From the results of the study conducted, there was a decrease in several bank soundness ratios. This happened due to several impacts of the merger which resulted in a decrease in the ratio, including the challenges of macroeconomic conditions that were under pressure as well as an increase in company expenses and was affected by the COVID-19 pandemic.

Keywords: Bank Soundness, Merger, RGEC.

**TINJAUAN TINGKAT KESEHATAN BANK SEBELUM DAN
SESUDAH MERGER PADA PT BANK TABUNGAN
PENSIUNAN NASIONAL TBK**

Oleh :

Kharisma Sekar Ramadhanti Enshito

ABSTRAK

Bank harus memiliki strategi yang baik agar bisa mengikuti persaingan perbankan pada saat ini. Salah satu strategi yang dapat dilakukan yaitu dengan melakukan ekspansi, yaitu baik secara internal maupun eksternal. Salah satu strategi yang dilakukan adalah melakukan merger dan akuisisi. Tujuan dari tugas akhir ini untuk mengetahui tingkat kesehatan Bank BTPN sebelum dan sesudah melakukan merger melalui analisa laporan keuangan. Metode yang digunakan yaitu dengan menggunakan Metode RGEC (*Risk Profile, Good Corporate Governance, Earnings, Capital*). Dari hasil kajian yang dilakukan bahwa terjadi penurunan pada beberapa rasio tingkat kesehatan bank. Hal tersebut terjadi karena adanya beberapa dampak merger yang mengakibatkan penurunan rasio tersebut diantaranya karena adanya tantangan kondisi makro ekonomi yang mengalami tekanan dan juga adanya peningkatan beban perusahaan serta terdampak oleh pandemi COVID-19.

Kata Kunci : Kesehatan Bank, Merger, RGEC.

LAPORAN TUGAS AKHIR

TINJAUAN TINGKAT KESEHATAN BANK SEBELUM DAN SESUDAH MERGER PADA PT BANK TABUNGAN PENSIUNAN NASIONAL TBK

Dipersiapkan dan disusun oleh:

KHARISMA SEKAR RAMADHANTI ENSHITO
1810101019

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji
pada tanggal : 22 Juni 2021
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima



Marlina, SE, MM
Ketua Penguji



Yoko Tristiarto, SE, MM
Penguji I



Kery Utami, S.E., M.Si.
Penguji II (Pembimbing)



Dr. Desmintari, S.E., M.M
Ketua Jurusan



Siti Hidayati, S.E., M.M
Ketua Program Studi

Disahkan di : Jakarta
Pada tanggal : 22 Juni 2021



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Jalan Rumah Sakit Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta Selatan 12450
Telepon 021-7656971, Fax 021-7656904
Laman : www.feb.upnvj.ac.id , e-mail : febupnvj@upnvj.ac.id

**BERITA ACARA UJIAN TUGAS AKHIR
SEMESTER GENAP TA. 2020/2021**

Pada hari ini Selasa, tanggal 22 Juni 2021 telah dilaksanakan Ujian Tugas Akhir bagi Mahasiswa:

Nama : Kharisma Sekar Ramadhanti Enshito
Nomor Induk Mahasiswa : 1810101019
Program Studi : Perbankan dan Keuangan Diploma
Dengan Judul Tugas Akhir sebagai berikut:

**“TINJAUAN TINGKAT KESEHATAN BANK SEBELUM DAN SESUDAH MERGER
PADA PT BANK TABUNGAN PENSIUNAN NASIONAL TBK”**

Dinyatakan yang bersangkutan *Lulus/Tidak Lulus* *)

Tim Penguji

NO.	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1.	Marlina, SE, MM	Ketua Penguji	
2.	Yoko Tristiarto, SE, MM	Penguji 1	
3.	Kery Utami, S.E., M.Si.	Penguji 2**)	

Catatan:

*) Coret yang tidak perlu

***) Dosen Pembimbing

Jakarta, 22 Juni 2021

Mengesahkan

A.n. Dekan

Kepala Program Studi Perbankan dan
Keuangan Program Diploma Tiga

Siti Hidayati, SE., M.M.

PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena atas rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir dengan baik dan lancar serta selesai dengan waktu yang telah di tentukan.

Tugas Akhir dengan judul **“Tinjauan Tingkat Kesehatan Bank Sebelum Dan Sesudah Merger Pada PT Bank Tabungan Pensiunan Nasional Tbk”** diajukan sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar ahli madya.

Pada saat melakukan penyusunan Tugas Akhir ini tentu tidak terlepas dari bimbingan dan arahan serta doa dari berbagai pihak, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini dengan baik. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada Ibu Siti Hidayati, S.E., MM selaku Ketua Program Studi Perbankan dan Keuangan Program Diploma yang telah memberikan dukungan dan saran. Ibu Kery Utami, SE, M.Si selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penulisan tugas akhir ini. Serta Keluarga, teman-teman, dan pihak-pihak lain yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah memberikan doa, motivasi dan saran secara langsung maupun tidak langsung.

Dalam penyusunan Tugas Akhir ini, penulis menyadari masih banyak kekurangan, Oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bermanfaat bagi penulis. Semoga Tugas Akhri ini dapat bermanfaat bagi banyak orang.

Jakarta, 16 Juni 2021

Kharisma Sekar Ramadhanti Enshito

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	iv
ABSTRAK	v
LEMBAR PENGESAHAN	vii
BERITA ACARA UJIAN TUGAS AKHIR	viii
PRAKATA	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
I.1 Latar Belakang.....	1
I.2 Tujuan Tugas Akhir.....	4
I.3 Manfaat Tugas Akhir.....	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	5
II.1 Tinjauan Umum Bank.....	5
II.2 Kesehatan Bank.....	6
II.3 Penilaian Tingkat Kesehatan Bank dengan Metode RGEC.....	6
II.3.1 Profil Risiko (risk profile).....	6
II.3.2 Good Corporate Governance (GCG)	11
II.3.3 Earnings (Rentabilitas).....	12
II.3.4 Capital (Permodalan)	14
II.4 Merger	15
II.4.1 Pengertian Merger	15
II.4.2 Alasan-alasan Melakukan Merger.....	16
II.4.3 Kelebihan dan Kekurangan Merger	17
II.4.4 Dampak Merger	18

BAB III PEMBAHASAN	20
III.1	Proses Merger Bank Tabungan Pensiunan Nasional dengan Bank Sumitomo Mitsui Indonesia..... 20
III.2	Penilaian Tingkat Kesehatan Bank BTPN dengan Metode RGEC 23
III.2.1	Analisis Risk Profile..... 23
III.2.2	Analisis Good Corporate Governance..... 31
III.2.3	Analisis Rentabilitas (Earnings) 32
III.2.4	Analisis Capital..... 34
III.3	Tingkat Kesehatan Sebelum dan Sesudah Merger 35
III.4	Dampak Merger Terhadap Kinerja Bank BTPN 37
BAB IV PENUTUP	39
IV.1	Simpulan..... 39
IV.2	Saran 40
DAFTAR PUSTAKA	41
RIWAYAT HIDUP	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Peringkat Non Performing Loan (NPL)	7
Tabel 2. Peringkat Loan to Deposit Ratio (LDR)	8
Tabel 3. Peringkat Good Corporate Governance	12
Tabel 4. Peringkat Return on assets (ROA)	14
Tabel 5. Peringkat Net Interest Margin (NIM)	14
Tabel 6. Peringkat Capital Adequacy Ratio (CAR)	15
Tabel 7. Peringkat Risiko Kredit.....	24
Tabel 8. Peringkat Risiko Likuiditas.....	25
Tabel 9. Peringkat Good Corporate Governance	31
Tabel 10. Peringkat Return On Assets (ROA)	32
Tabel 11. Peringkat Net Interest Margin (NIM)	33
Tabel 12. Peringkat Capital Adequacy Ratio (CAR)	34
Tabel 13. Penetapan Peringkat Komposit	35

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Ilustrasi Merger	15
----------------------------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Perhitungan Rasio Aspek Penilaian Tingkat Kesehatan Bank
- Lampiran 2. Laporan Keuangan Tahun 2017
- Lampiran 3. Laporan Keuangan Tahun 2018
- Lampiran 4. Laporan Keuangan Tahun 2019
- Lampiran 5. Laporan Keuangan Tahun 2020
- Lampiran 6. Formulir Persetujuan Judul Tugas Akhir
- Lampiran 7. Kartu Monitor
- Lampiran 8. Hasil Turnitin
- Lampiran 9. Surat Pernyataan Turnitin