

BAB I

PENDAHULUAN

I.1 Latar belakang

Seiring dengan perkembangan dunia industri di Indonesia diikuti dengan persaingan bisnis yang semakin meningkat, menuntut para pelaku bisnis untuk meningkatkan efektifitas dan efisiensi di segala bidang. Salah satu cara untuk meningkatkan efektifitas dan efisiensi dapat diwujudkan dengan sistem perencanaan pengendalian persediaan yang baik, sehingga proses produksi akan berjalan dengan lancar. Tujuan dari pengendalian persediaan adalah untuk menekan biaya operasional seminimal mungkin sehingga akan mengoptimalkan kinerja perusahaan. PT Motive Mulia adalah perusahaan yang bergerak di bidang industri untuk membuat beton pracetak (precast). Sistem beton pracetak adalah metode konstruksi yang mampu menjawab kebutuhan di era ini. Pada dasarnya sistem ini melakukan pengecoran komponen di tempat khusus di permukaan tanah (pabrikasi), lalu dibawa ke lokasi untuk disusun menjadi suatu struktur utuh. PT Motive Mulia memiliki konsumen dari berbagai macam kalangan baik perusahaan besar, menengah maupun kecil dalam system order sesuai pemesanan. PT Motive Mulia memproduksi berbagai macam bentuk beton pracetak (precast) untuk kebutuhan dalam pembangunan dinding gedung bertingkat, pembangunan jalan tol maupun pembangunan rumah bertingkat.

Untuk penggunaan beton *precast* pada konstruksi bangunan, efisiensi penggunaan beton *precast* dibandingkan dengan konvensional dari segi aspek biaya mampu mengurangi biaya sedangkan dari segi aspek waktu mampu mempersingkat waktu konstruksi dan kualitas mutu beton yang lebih baik dibandingkan dengan metode konvensional. Perkembangan yang pesat dalam sektor industri mengakibatkan semakin banyaknya tingkat persaingan yang dihadapi PT Motive Mulia dalam mencapai tujuan perusahaan. PT Motive

Mulia menggunakan system order sesuai dengan pemesanan precast yang merupakan aktivitas rutin, sehingga dapat menjadi peluang untuk terjadinya pemborosan persediaan produksi. PT Motive Mulia akan berusaha untuk meraih keuntungan yang sebesar-besarnya, dan salah satu usaha yang dilakukan adalah menekan biaya yang dikeluarkan untuk persediaan dengan metode *just in time*. Dengan usaha itu, maka PT Motive Mulia dapat menekan biaya pengeluaran maupun mengendalikan bahan baku tersedia. Metode *Just In Time* menggunakan konsep pada inventory minimum, memproduksi produk sejumlah yang diminta konsumen dan memproduksi produk pada konsumen tepat waktu. Metode *Just In Time* (JIT) dapat menekan biaya dengan cara merencanakan perhitungan bahan baku yang tersedia dengan bahan baku yang diproduksi. *Just In Time* pada persediaan bahan baku menghitung rencana kebutuhan bahan baku, biaya pembelian dan pemesanan. *Just In Time* juga menentukan jumlah pengiriman optimal dan unit optimal. Dengan perencanaan perhitungan *Just In Time*, perusahaan dapat membandingkan hasil dari metode yang diusulkan dengan actual yang dilakukan perusahaan (Simamorra, 2012).

I.2 Perumusan masalah

Berdasarkan latar belakang menunjukkan adanya pemborosan biaya persediaan yang terjadi pada proses produksi beton precast di PT. Motive Mulia dan. Ini yang mengakibatkan berkurangnya laba dan tidak ada pengendalian terhadap pemesanan material. Selanjutnya penelitian ini akan di fokuskan pada bagaimana mengendalikan bahan baku tersedia maupun yang diproduksi dengan melakukan perhitungan metode *Just In Time* dan menghitung jumlah kanban agar dapat menekan biaya.

I.3 Tujuan penelitian.

Tujuan dari penelitian ini diantaranya adalah :

1. Menentukan ukuran pemesanan material untuk pengendalian persediaan dalam meminimumkan biaya dengan metode Just In Time
2. Membandingkan hasil dari metode yang diusulkan dengan actual yang dilakukan perusahaan

I.4 Manfaat Penelitian

Adapun manfaat yang dapat diperoleh dari hasil penelitian tugas akhir ini baik bagi peneliti, perguruan tinggi maupun bagi perusahaan antara lain meliputi:

1. Bagi Peneliti
 - a. Peneliti mampu menerapkan *just in time* yang telah diperoleh selama proses perkuliahan dengan kondisi real dilapangan.
 - b. Menambah wawasan dan pengalaman didalam dunia industri, serta cara mengatasi masalah yang terjadi diperusahaan.
2. Bagi Perguruan Tinggi
 - a. Dapat berfungsi sebagai literatur acuan yang berguna bagi pendidikan dan penelitian selanjutnya terhadap permasalahan tentang pemborosan (*waste*) pada persediaan bahan baku produksi di PT. Motive Mulia dan hasil analisis ini dapat digunakan sebagai acuan untuk perpustakaan UPN “VETERAN” Jakarta agar berguna bagi mahasiswa dan menambah ilmu tentang pemborosan produksi (*waste*) pada sistem produksi.
 - b. Mendapatkan *feed back* yang berguna untuk mengembangkan dan meningkatkan perkuliahan serta pengajaran yang dilaksanakan agar sesuai dengan dunia kerja.

3. Bagi Perusahaan
 - a. Mengetahui usulan ukuran pemesanan dan persediaan di area produksi sehingga perusahaan mendapatkan perbaikan untuk mengatasi permasalahan tersebut.

I.5 Pembatasan masalah

1. Penelitian ini dilakukan pada bagian departemen Project Planning and Cost Control (PPC).
2. Produk yang diteliti hanya produk precast beton pada gedung bertingkat.
3. Membahas masalah seluruh biaya persediaan bahan baku dan pemesanan.
4. Membahas pemesanan material yang digunakan dan diproduksi

I.6 Sistematika Penulisan

Untuk mempermudah pemahaman atas materi-materi yang dibahas dalam skripsi ini maka berikut ini akan diuraikan secara garis besar isi dari masing-masing bab berikut ini:

BAB I PENDAHULUAN

Bab ini berisi penjelasan mengenai latar belakang serta permasalahan yang akan diteliti dan. Juga diuraikan tentang tujuan, manfaat penelitian, serta batasan yang digunakan.

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

Bab ini berisi teori-teori dasar yang berkaitan beton pracetak dan just in time efisiensi biaya yang dijadikan acuan atau pedoman dalam melakukan langkah-langkah penelitian sehingga permasalahan yang ada dapat terpecahkan. Landasan teori yang digunakan untuk menunjang penelitian ini yaitu konsep lean, dan peneliti terdahulu.

BAB III METODE PENELITIAN

Bab ini berisi urutan langkah-langkah pemecahan masalah secara sistematis mulai dari perumusan masalah dan tujuan yang ingin dicapai, studi pustaka, pengumpulan data dan metode analisis data.

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

Bab ini berisikan tentang data-data yang diperoleh dari penelitian dan hasil pengolahan berdasarkan metode yang telah ditentukan. Setelah melakukan pengolahan dan menganalisa tentang beberapa hal yang berkaitan dengan tahapan identifikasi permasalahan yang ada diperusahaan dengan proses produksi di PT. Motive Mulia secara umum, rencana kebutuhan produksi, jumlah lot kuantitas pemesanan, tingkat kapasitas maksimum, tingkat persediaan rata-rata, dan tingkat penghematan biaya.

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

Bab ini memberikan kesimpulan atas analisa terhadap hasil pengolahan data. Kesimpulan tersebut harus dapat menjawab tujuan penelitian yang telah dirumuskan sebelumnya. Selain itu juga berisi tentang saran penelitian. Penelitian yang masih belum sempurna atau diperlukan penelitian yang lebih lanjut adalah beberapa saran yang mungkin disertakan dalam penelitian ini.

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN