

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

Pada bab ini akan diuraikan tentang kesimpulan dari hasil penelitian yang telah dilakukan. Kesimpulan ini merupakan jawaban dari tujuan yang telah ditentukan sebelumnya.

V.1 Kesimpulan

Adapun kesimpulan yang dapat diambil dari penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Dari hasil identifikasi tingkat *waste* dengan kuisioner dari yang sering terjadi adalah *waste* gerakan yang tidak perlu (*transportation*) dengan skor rata-rata 1,8. Selanjutnya ada *waste* menunggu (*waiting*) dengan skor 1,6 , kecacatan (*defects*) dengan skor 1,5, *waste* produksi berlebih (*over production*) dengan skor 1,4, *waste* pergerakan tidak perlu (*unnecessary motions*) dengan skor 1,1, *Waste* proses yang tidak sesuai (*Inappropriate process*) dengan skor 0,6 dan *waste* penyimpanan tidak perlu (*unnecessary inventories*) dengan skor 0,2
2. Dari hasil pengolahan data menggunakan *value stream analysis tools* (VALSAT) maka didapatkan hasil sebagai berikut :
 - a. Berdasarkan Jumlah Aktivitas

Aktivitas *operation* naik persentasenya dari 57,14% menjadi 61,76%.
Aktivitas *transportation* naik persentasenya dari 23,80% menjadi 29,41%.
Aktivitas *inspection* menurun persentasenya dari 9,52% menjadi 2,92%.
Aktivitas *storage* naik persentasenya yaitu 2,38% menjadi 2,92%. Dan aktivitas *delay* mengalami penurunan dari 7,14% menjadi 2,92%.
 - b. Berdasarkan Waktu Aktivitas

Aktivitas *operation* naik persentasenya dari 86,20% menjadi 93,69%.
Aktivitas *transportation* turun persentasenya dari 5,81% menjadi 5,81%.
Aktivitas *inspection* menurun persentasenya dari 4,31% menjadi 0,31%.
Aktivitas *storage* naik persentasenya dari 0,21% menjadi 0,31%. Dan aktivitas *delay* mengalami penurunan dari 3,44% menjadi 0,31%.

c. Berdasarkan *Value Stream Activity*

Value added activity naik persentasenya dari 61,20% menjadi 89,58%. *Non value added activity* turun persentasenya dari 29,52% menjadi 4,73%. *Necessary but non value added activity* turun persentasenya dari 9,26% menjadi 5,67%.

3. Diagram sebab akibat (*Fishbone Chart*) akan memperlihatkan hubungan antara permasalahan permasalahan yang dihadapi dengan kemungkinan-kemungkinan penyebabnya serta membantu menyelesaikan permasalahan permasalahan yang dihadapi dengan mengaitkan penyebabnya serta faktor-faktor yang mempengaruhinya. Dengan diagram sebab-akibat (*Fishbone Chart*) maka diketahui faktor yang sebaiknya didahulukan untuk mendapatkan perbaikan yaitu faktor manusia, mesin, dan lingkungan.

V.2 Saran

Saran yang dapat diberikan kepada perusahaan dari penelitian ini sebagai berikut :

1. Pemborosan (*waste*) yang teridentifikasi untuk segera diperbaiki karena hal ini dapat merugikan perusahaan.
2. Lebih meningkatkan pengontrolan terhadap pekerja dan mesin yang akan digunakan.