



Judul Skripsi :

**KERJASAMA *SISTER CITY* ANTARA PEMERINTAH DAERAH KHUSUS IBUKOTA JAKARTA DAN PEMERINTAH KOTA HANOI DALAM REVITALISASI KAWASAN KOTA TUA JAKARTA PERIODE 2017-2019**

Skripsi ini diajukan untuk memenuhi syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Program Studi Hubungan Internasional

Nama : Dinda Mayang Mentari

NIM : 1710412002



**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL  
"VETERAN" JAKARTA**

**2021**

**KERJASAMA *SISTER CITY* ANTARA PEMERINTAH DAERAH  
KHUSUS IBUKOTA JAKARTA DAN PEMERINTAH KOTA HANOI  
DALAM REVITALISASI KAWASAN KOTA TUA JAKARTA PERIODE  
2017-2019**



**SKRIPSI**

**Skripsi ini diajukan guna memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar  
Sarjana Sosial**

Disusun oleh :

Dinda Mayang Mentari 1710412002

Dibimbing oleh :

**Pembimbing I**

**Dr. Shanti Darmastuti, M.Si**

**Pembimbing II**

**Dairatul Maarif, S.IP., M.A**

**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN”  
JAKARTA  
2021**

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan benar.

Nama : Dinda Mayang Mentari

NIM : 1710412002

Tanggal : 15 Juli 2021

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya di dalam penelitian ini, saya bersedia diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku

Jakarta, Juli 2021



Dinda Mayang Mentari

## **SURAT PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH**

Sebagai civitas akademi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran”  
Jakarta, saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Dinda Mayang Mentari  
NIM : 1710412002  
Fakultas/Jurusan : FISIP/Ilmu Hubungan Internasional  
Jenis : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif kepada Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta atas karya ilmiah saya yang berjudul :

**KERJASAMA *SISTER CITY* ANTARA PEMERINTAH DAERAH  
KHUSUS IBUKOTA JAKARTA DAN PEMERITAH KOTA HANOI  
DALAM REVITALISASI KAWASAN KOTA TUA JAKARTA PERIODE  
2017-2019**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti tersebut, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta berhak menyimpan, mengalih media, mengelola dalam bentuk pangkalan data, merawat dan juga mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat sebenarnya.

Jakarta, Juli 2021

Yang menyatakan,



Dinda Mayang Mentari

## PENGESAHAN

Skripsi diajukan oleh :

Nama : Dinda Mayang Mentari

NIM : 1710412002

Program Studi : Hubungan Internasional

Judul Skripsi : Kerjasama Sister City Antara Pemerintah Daerah Khusus Ibukota Jakarta dan Pemerintah Kota Hanoi Dalam Revitalisasi Kawasan Kota Tua Jakarta Periode 2017-2019

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta.

Pembimbing I



Shanti Dharmastuti, M.Si

Pembimbing II



Dairatul Ma'arif, S.IP., MA

Ketua Program Studi



Andi Kurniawan, M.Si

## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Warrahmatullahi Wabarakatuh

Alhamdulillah segala puji bagi Allah Subhanahu wa Ta'ala yang senantiasa memberikan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya, sehingga Penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Kerjasama *Sister City* Antara Pemerintah Daerah Khusus Ibukota Jakarta dan Pemerintah Hanoi Dalam Revitalisasi Kawasan Kota Tua Jakarta Periode 2017-2019”**. Skripsi ini ditujukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana Ilmu Politik dan Sosial pada Jurusan Ilmu Hubungan Internasional di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta. Adapun dalam rangkaian menyelesaikan skripsi ini, telah memberikan Penulis banyak pengetahuan dan pengalaman dalam menulis sebuah karya ilmiah.

Penulis juga menyadari bahwa skripsi ini tidak dapat terselesaikan tanpa bantuan dari berbagai pihak yang selalu membantu dan memberikan dukungan secara moril maupun materil. Oleh karenanya, dengan penuh rasa hormat Penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada :

1. Allah Subhanahu wa Ta'ala atas izin dan segala rahmat serta kemudahan yang sudah diberikan sehingga Penulis dapat mengerjakan dan menyelesaikan penelitian ini dengan baik.
2. Kedua orang tua Penulis, Miswanto Bc,Hk dan Rd. Ida Zubaedah yang selalu memberikan saran dan dukungan pada setiap langkah yang Penulis ambil serta telah mengorbankan segala materi untuk ketiga anaknya sampai saat ini.
3. Ketiga kakak penulis, Dhimas Van Er Donna, Gana Aggi Tantular, dan Laras Irianti yang selalu membimbing, mendengarkan keluh kesah, dan menemani perkembangan diri Penulis.

4. Fatima Puspita, Nurul Zati Hanani, dan Rafli Fahrizal sebagai sahabat yang sangat supportif dan selalu membantu serta mendukung Penulis dalam segala hal.
5. Bapak Andi Kurniawan, S.Sos., M.Si selaku Ketua Program Studi Hubungan Internasional
6. Ibu Dr Shanti Dharmastuti, M.Si dan Bapak Dairatul Ma'arif, S.IP., MA selaku dosen pembimbing pertama dan dua yang selalu memberikan arahan dan saran terhadap penyusunan skripsi ini.
7. Rekan-rekan Fourtyfive Radio UPN "Veteran" Jakarta, khususnya Batch VIII yang sudah berjuang bersama dan selalu memberikan hiburan dalam segala suasana.
8. Rekan-rekan HI 17 khususnya *REACH* yang sudah berbagi pengalaman dan kesan selama masa perkuliahan.
9. Reynaldi Ramadhani selaku pembimbing non-formal yang selalu membantu Penulis baik dalam dunia perkuliahan maupun hal lainnya.
10. Serta seluruh orang yang telah berpartisipasi dalam kehidupan Penulis sehingga Penulis dapat sampai pada tahap ini dengan baik.

Akhir kata semoga penelitian ini dapat bermanfaat dengan sebaik-baiknya, mohon maaf bila ada kekurangan dalam penulisan.

Wassalamu'alaikum Warrahmatullahi Wabarakatuh

Jakarta, Juni 2021

Penulis,



Dinda Mayang Mentari

**KERJASAMA *SISTER CITY* ANTARA PEMERINTAH DAERAH  
KHUSUS IBUKOTA JAKARTA DAN PEMERINTAH KOTA HANOI  
DALAM REVITALISASI KAWASAN KOTA TUA JAKARTA PERIODE  
2017-2019**

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
ILMU HUBUNGAN INTERNASIONAL  
UPN “VETERAN” JAKARTA

**ABSTRAK**

Penelitian ini berfokus pada kerja sama *sister city* yang dilaksanakan oleh Kota Jakarta dan Kota Hanoi pada periode 2017-2019 mengenai revitalisasi Kawasan Kota Tua Jakarta. Namun dalam pelaksanaannya kedua belah pihak mengalami hambatan yang disebabkan karena sulitnya mendapatkan perizinan untuk melaksanakan revitalisasi dan didasari pula dengan pasifnya Pemerintah Kota Hanoi dalam menjalin kerja sama *sister city* dengan Jakarta. Dengan berdasarkan pada latar belakang tersebut, maka penelitian ini mengangkat pertanyaan “Bagaimana upaya Pemerintah DKI Jakarta dan Pemerintah Hanoi dalam menyikapi kendala revitalisasi Kawasan Kota Tua Jakarta periode 2017-2019?”. Penelitian ini menggunakan konsep paradiplomasi yang membentuk pola kerja sama *sister city* dengan metode penelitian kualitatif yang sumber datanya didapatkan dari data primer dan sekunder. Hasil yang didapatkan dari penelitian ini menunjukkan bahwa Pemerintah Kota Jakarta dan Kota Hanoi memiliki upaya berupa pelaksanaan *Joint Venture* antar lembaga serta pertukaran informasi tata kelola kota antara Kota Jakarta dan Kota Hanoi. Melalui beberapa upaya yang telah dilaksanakan, Pemerintah Jakarta menyatakan bahwa proses revitalisasi kawasan kota Tua Jakarta harus terus dilakukan walaupun periode kerja sama telah usai, maka dengan ini dapat disimpulkan, kerja sama *sister city* antara kedua belah pihak tidak berjalan sebagaimana mestinya.

Kata kunci : *Sister City*, Jakarta, Hanoi, Revitalisasi, Kendala.



**KERJASAMA SISTER CITY ANTARA PEMERINTAH DAERAH  
KHUSUS IBUKOTA JAKARTA DAN PEMERITAH KOTA HANOI  
DALAM REVITALISASI KAWASAN KOTA TUA JAKARTA PERIODE  
2017-2019**

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
ILMU HUBUNGAN INTERNASIONAL  
UPN "VETERAN" JAKARTA

**ABSTARCT**

*The focus of this study is the sister city cooperation between the Government of Jakarta and the Government of Hanoi for the period 2017-2019 in revitalization of the Jakarta Old Town Area.. Based on this background, this research raises the question "How are the efforts of the DKI Jakarta Government and the Hanoi Government in addressing the obstacles to revitalizing the Jakarta Old Town Area for the 2017-2019 period?". This study uses the concept of paradiplomacy that forms a pattern of sister city cooperation with qualitative research methods whose data sources are obtained from primary and secondary data. The results obtained from this study indicate that the Government of the City of Jakarta and the City of Hanoi has an effort in the form of implementing a Joint Venture between institutions and the exchange of information on urban governance between the City of Jakarta and the City of Hanoi. Through several efforts that have been carried out, the Jakarta Government stated that the process of revitalizing the Old Jakarta area must continue even though the cooperation period has ended, so it can be concluded that the sister city cooperation between the two parties is not working as it should.*

*Keywords: Sister City, Jakarta, Hanoi, Revitalization, Obstacle.*

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>II</b>
<b>SURAT PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH .....</b>	<b>IV</b>
<b>PENGESAHAN.....</b>	<b>V</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>VI</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>VIII</b>
<b>ABSTARCT .....</b>	<b>IX</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>X</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>XII</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>XIII</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>XIV</b>
<b>DAFTAR SINGKATAN.....</b>	<b>XV</b>
<b>BAB I.....</b>	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
I.1 LATAR BELAKANG.....	1
I.2 RUMUSAN MASALAH .....	5
I.3 TUJUAN PENELITIAN .....	5
I.4 MANFAAT PENELITIAN.....	5
I.5 RENCANA PEMBAHASAN SKRIPSI.....	6
<b>BAB II .....</b>	<b>8</b>
<b>TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>8</b>
II.1 KAJIAN LITERATUR .....	8
II.2 KERANGKA PEMIKIRAN .....	17
II.2.1. <i>Paradiplomasi</i> .....	17
II.2.2. <i>Sister City</i> .....	21
II.3 ALUR PEMIKIRAN .....	24
II.4 ASUMSI .....	25
<b>BAB III.....</b>	<b>26</b>
<b>METODE PENELITIAN.....</b>	<b>26</b>
III.1 PENDEKATAN PENELITIAN.....	26
III.2 JENIS PENELITIAN.....	28

III.3	SUMBER DATA .....	28
III.4	TEKNIK PENGUMPULAN DATA .....	29
III.5	TEKNIK ANALISIS DATA.....	30
III.6	WAKTU DAN LOKASI PENELITIAN .....	33
<b>BAB IV</b>	<b>.....</b>	<b>36</b>
	<b>DINAMIKA KERJASAMA <i>SISTER CITY</i> ANTARA KOTA JAKARTA DAN KOTA HANOI.....</b>	<b>36</b>
IV.1	GAMBARAN UMUM KOTA TUA JAKARTA.....	36
IV.2	STRATEGI DAN ARAH KEBIJAKAN KOTA JAKARTA DALAM SKEMA KERJASAMA <i>SISTER CITY</i> .....	43
IV.3	SEJARAH KERJA SAMA <i>SISTER CITY</i> ANTARA KOTA JAKARTA DAN KOTA HANOI .....	51
	<i>IV.3.1. Latar Belakang Kerjasama Sister City Kota Jakarta dengan Kota Hanoi dalam Upaya Revitalisasi Kawasan Kota Tua</i> .....	55
<b>BAB V</b>	<b>.....</b>	<b>59</b>
	<b>REALISASI PROGRAM KERJA SAMA <i>SISTER CITY</i> JAKARTA DAN HANOI DALAM REVITALISASI KAWASAN KOTA TUA JAKARTA... 59</b>	
V.1	PROGRAM REVITALISASI KAWASAN KOTA TUA JAKARTA PERIODE 2017-2019 .....	59
V.2	KENDALA REVITALISASI KAWASAN KOTA TUA JAKARTA PERIODE 2017-2019 .....	63
V.3	UPAYA PEMERINTAH KOTA JAKARTA DAN HANOI DALAM MENYIKAPI KENDALA REVITALISASI KAWASAN KOTA TUA JAKARTA PERIODE 2017-2019 .	66
V.4	MATRIKS KRITERIA ANALISIS KERJASAMA KOTA JAKARTA DAN KOTA HANOI .....	68
<b>BAB VI</b>	<b>.....</b>	<b>76</b>
	<b>PENUTUP.....</b>	<b>76</b>
VI.1	KESIMPULAN .....	76
VI.2	SARAN.....	78
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	<b>.....</b>	<b>81</b>
<b>LAMPIRAN</b>	<b>.....</b>	<b>87</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel IV.2	Daftar Kota yang Menjalin Kerja Sama <i>Sister City</i> dengan Kota Jakarta
Tabel V.4	Matriks Kriteria Analisis Kota Jakarta dan Kota Hanoi

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1	Peta Kota Batavia 1681
Gambar 2	Kawasan Kota Tua Jakarta
Gambar 3	Kunjungan Tim Teknis Hanoi ke Jakarta
Gambar 4	Kunjungan Tim Teknis Jakarta ke Hanoi
Gambar 5	Zona Inti Kawasan Kota Tua Jakarta

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran Daftar Riwayat Hidup

Lampiran Lembar Form A1

Lampiran Lembar Form A2

Lampiran Hasil Turnitin

Lampiran Sertifikat Kompetensi

## DAFTAR SINGKATAN

ANMC 21	Asian Networks of Major Cites 21
ASEAN	Association of Southeast Asian Nations
BUMN	Badan Usaha Milik Negara
DKI	Daerah Khusus Ibukota
FDI	Foreign Direct Investment
HUT	Hari Ulang Tahun
KSP	Knowledge Sharing Program
LOI	Letter of Intent
MOU	Memorandum of Understanding
PKL	Pedagang Kaki Lima
PEMKOT	Pemerintah Kota
PEMPROV	Pemerintah Provinsi
SSSCA	Seattle-Surabaya Sister City Association
UU	Undang-Undang
VIFA	Vietnamese Indonesia Friendship Association
VOC	Vereenigde Oost-Indische