

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

V.1 Kesimpulan

Adapun kesimpulan yang dapat diambil dari penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Dari hasil identifikasi tingkat *waste* dengan kuisioner dari yang sering terjadi adalah *waste* gerakan yang tidak perlu (*unnecessary motions*) dengan skor rata-rata 4,8. Selanjutnya ada *waste* perpindahan (*transportation*), menunggu (*waiting*), dan kecacatan (*defects*) dengan skor rata-rata masing-masing 4. Lalu ada *waste* penyimpanan yang tidak perlu (*unnecessary inventories*) dengan skor rata-rata 2. *Waste* proses yang tidak sesuai (*inappropriate process*) pada posisi selanjutnya dengan skor rata-rata 1,6. Dan yang terakhir adalah *waste* produksi berlebih (*over production*) dengan skor rata-rata 1.
2. Dari hasil pengolahan data menggunakan *value stream analysis tools* (VALSAT) *waste* dapat dikurangi dan dieleminasi. Berikut *waste* yang dikurangi dan dieleminasi :
 - a. Berdasarkan Jumlah Aktivitas

Aktivitas *operation* naik persentasenya dari 37,94% menjadi 47,83%.
Aktivitas *transportation* naik persentasenya dari 37,94% menjadi 39,13%.
Aktivitas *inspection* menurun persentasenya dari 13,78% menjadi 13,04%.
Aktivitas *storage* tidak mengalami perubahan persentasenya yaitu 0%. Dan aktivitas *delay* mengalami penurunan dari 10,34% menjadi 0%.
 - b. Berdasarkan Waktu Aktivitas

Aktivitas *operation* naik persentasenya dari 86,97% menjadi 87,74%.
Aktivitas *transportation* turun persentasenya dari 0,86% menjadi 0,73%.
Aktivitas *inspection* menurun persentasenya dari 11,77% menjadi 11,53%.
Aktivitas *storage* tidak mengalami perubahan persentasenya yaitu 0%. Dan aktivitas *delay* mengalami penurunan dari 0,40% menjadi 0%.

c. Berdasarkan *Value Stream Activity*

Value added activity naik persentasenya dari 86,97% menjadi 87,74%. *Non value added activity* turun persentasenya dari 0,51% menjadi 0,22%. *Necessary but non value added activity* turun persentasenya dari 12,52% menjadi 12,04%.

3. Rekomendasi perbaikan dengan model *vendor managed inventory* (VMI) dengan adanya *data base* berbasis *online* yang dapat diakses oleh *supplier* dan perusahaan dapat mengurangi intensitas keterlambatan material.

V.2 Saran

Berikut adalah saran yang dapat diberikan kepada perusahaan :

1. Dari *waste* yang teridentifikasi sebaiknya segera dilakukan perbaikan karena hal ini merugikan perusahaan dan juga pelanggan.
2. Lebih ditingkatkan lagi pengawasan produksinya.
3. Usulan perbaikan *vendor managed inventory* (VMI) yang diberikan dapat diaplikasikan pada *project* selanjutnya.

