

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

Pada bab ini dijelaskan kesimpulan dari hasil penelitian yang telah dilakukan

V.1 Kesimpulan

Kesimpulan yang didapatkan dari penelitian ini antara lain adalah sebagai berikut :

1. Pemborosan yang teridentifikasi di PT.ZYX adalah *transportation, Unnecessary Motion, Innaprriate Process, Waiting, Unnecessary Inventories, Defect, Over Production.*
2. Hasil identifikasi waste yang paling berpengaruh berdasarkan hasil perhitungan kuisioner didapatkan urutan *waste* terbesar yaitu *transportation* 4,5 dikarenakan di PT. ZYX layout pabrik kurang tertata rapi, sehingga menimbulkan waktu lebih dalam proses perpindahan material.
3. Hasil identifikasi dari *Value Stream Activity* didapatkan bahwa aktifitas yang memiliki nilai tambah (VA) sebesar 61,35%, aktifitas yang dibutuhkan tetapi tidak memiliki nilai tambah (*necessary but non value adding activity/NNVA*) sebesar 33,64% dan aktifitas yang tidak memiliki nilai tambah (*non value added activity/NVA*) sebesar 5,01% dan setelah dilakukan perbaikan Dengan meminimalisir waktu di 16 aktivitas. Seperti proses inspeksi material dikarenakan proses tersebut adalah aktivitas yang tidak menambah nilai akan tetapi penting bagi proses yang ada. didapatkan bahwa aktivitas yang memiliki nilai tambah (VA) sebesar 69,79%, aktifitas yang dibutuhkan tetapi tidak memiliki nilai tambah (*necessary but non value adding activity/NNVA*) sebesar 27,19% dan dan aktifitas yang tidak memiliki nilai tambah (*non value added activity/NVA*) sebesar 3,02%.

V.2 Saran

Berdasarkan hasil penelitian yang telah diperoleh, penulis dapat mengemukakan beberapa saran sebagai berikut:

1. Untuk perusahaan diharapkan dapat mengatasi pemborosan yang terjadi di sepanjang value stream, perlu diterapkan perbaikan terus menerus sehingga perusahaan dapat mencapai lean manufacturing
2. Untuk peneliti selanjutnya agar hasil penelitian ini lebih optimal bisa menambahkan tambahan seperti FMEA & faktor biaya

