



**PENGARUH KOMPENSASI, PELATIHAN, DAN MOTIVASI  
KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA *DRIVER* GRAB  
DI RW 01 KELURAHAN KELAPA DUA KECAMATAN  
KEBON JERUK JAKARTA BARAT**

**SKRIPSI**

**MUHAMAD AMAR 1710111181**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA  
2021**



**PENGARUH KOMPENSASI, PELATIHAN, DAN MOTIVASI  
KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA *DRIVER* GRAB  
DI RW 01 KELURAHAN KELAPA DUA KECAMATAN  
KEBON JERUK JAKARTA BARAT**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Manajemen**

**MUHAMAD AMAR 1710111181**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA  
2021**

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Muhamad Amar

NIM : 1710111181

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 24 Juni 2021

Yang menyatakan,



(Muhamad Amar)

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN  
AKADEMIS**

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhamad Amar  
NIM : 1710111181  
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : S1 Manajemen  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, Saya menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas Skripsi saya yang berjudul:

**PENGARUH KOMPENSASI, PELATIHAN, DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP  
KEPUASAN KERJA DRIVER GRAB DI RW01 KELURAHAN KELAPA DUA  
KECAMATAN KEBON JERUK JAKARTA BARAT**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di: Jakarta  
Pada tanggal: 24 Juni 2021  
Yang menyatakan



(Muhamad Amar)

## SKRIPSI

# PENGARUH KOMPENSASI, PELATIHAN, DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA *DRIVER* GRAB DI RW01 KELURAHAN KELAPA DUA KECAMATAN KEBON JERUK JAKARTA BARAT

*Dipersiapkan dan disusun oleh:*

**MUHAMAD AMAR 1710111181**

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal: 22 Juli 2021  
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima



**Drs. Svarif Ali, M. Si., CHRP.**

Ketua Penguji



**Renny Husniati, M.M., CHRP.**

Penguji I



**Dr. Mahendro Sumardjo, M.M., QIA., CSFA.**

Penguji II (Pembimbing)



**Dr. Dianwicakasih Ariefftiara, S.E., Ak., M.Ak., CA., CSRS.**

Dekan



**Wahyudi, S.E., M.M.**

Ketua Program Studi

Ditetapkan di : Jakarta  
Tanggal Ujian : 22 Juli 2021

***THE EFFECT OF COMPENSATION, TRAINING, AND JOB  
MOTIVATION ON JOB SATISFACTION OF GRAB DRIVER IN  
RW01 KELAPA DUA KEBON JERUK WEST JAKARTA***

***By Muhamad Amar***

***Abstract***

*This research is included in quantitative research which aims to analyze the effect of compensation, training and work motivation on job satisfaction of Grab Drivers in Rw01 Kelapa Dua Village, Kebon Jeruk District, West Jakarta. This study uses a Grab Driver in Rw01, Kelapa Dua, Kebon Jeruk, West Jakarta as a sample. The selected sample collection technique is probability sampling with the type of simple random sampling. This study obtained data from distributing questionnaires to 53 respondents. This research uses the SmartPLS 3.0 analysis tool. This study gives the results that (1) compensation has an effect on job satisfaction. (2) training has no effect on job satisfaction. (3) work motivation has no effect on job satisfaction*

***Keywords:*** Compensation, Training, Work Motivation, and Job Satisfaction

# **PENGARUH KOMPENSASI, PELATIHAN, DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA *DRIVER* GRAB DI RW01 KELURAHAN KELAPA DUA KECAMATAN KEBON JERUK JAKARTA BARAT**

**Oleh Muhamad Amar**

## **Abstrak**

Penelitian ini termasuk kedalam penelitian kuantitatif yang bertujuan untuk menganalisis pengaruh dari kompensasi, pelatihan dan motivasi kerja terhadap kepuasan kerja Driver Grab Di Rw01 pada Kelurahan Kelapa Dua dalam lingkup Kecamatan Kebon Jeruk dikota Jakarta Barat. Penelitian ini menggunakan Driver Grab pada wilayah ini sebagai sampel. Teknik pengumpulan sampel yang dipilih yaitu dengan probability sampling dengan jenis simple random sampling. Penelitian ini memperoleh data dari penyebaran kuesioner kepada 53 responden. Penelitian ini menggunakan alat analisis SmartPLS 3.0. Penelitian ini memberikan hasil bahwa (1) kompensasi berpengaruh terhadap kepuasan kerja. (2) pelatihan tidak berpengaruh terhadap kepuasan kerja. (3) motivasi kerja tidak berpengaruh terhadap kepuasan kerja.

**Kata Kunci:** Kompensasi, Pelatihan, Motivasi Kerja, dan Kepuasan Kerja.



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Jalan Rumah Sakit Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta Selatan 12450, Telepon 021-7656971  
Laman : [www.upnvw.ac.id](http://www.upnvw.ac.id), e-mail : [febupnvw@upnvw.ac.id](mailto:febupnvw@upnvw.ac.id)

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**  
**SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2020/2021**

Hari ini Tanggal 22 Juli 2021, telah dilaksanakan Ujian Skripsi bagi mahasiswa:

Nama : Muhamad Amar

NIM : 1710111181

Program : Manajemen S.1

Dengan judul skripsi sebagai berikut:

**PENGARUH KOMPENSASI, PELATIHAN, DAN MOTIVASI KERJA  
TERHADAP KEPUASAN KERJA DRIVER GRAB DI RW01 KELURAHAN  
KELAPA DUA KECAMATAN KEBON JERUK JAKARTA BARAT**

Dinyatakan yang bersangkutan *Lulus / Tidak Lulus* \*)

**Penguji**

No.	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Drs. Syarif Ali, M.Si., CHRP.	Ketua Penguji	
2	Renny Husniati, S.E., M.M., CHRP.	Penguji I	
3	Dr. Mahendro Sumardjo, M.M., QIA, CSFA.	Penguji II **)	

**Keterangan :**

\*) Coret yang tidak perlu

\*\*) Dosen Pembimbing

Jakarta, 22 Juli 2021  
Mengesahkan  
A.n. Dekan  
Kepala Program Studi  
Manajemen Program Sarjana

Wahyudi, S.E., M.M.

## **PRAKATA**

Pertama-tama puji dan syukur selalu terucap atas nikmat yang telah diberikan oleh ALLAH SWT atas segala karunia dan nikmatnya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir yang berjudul “Pengaruh Kompensasi, Pelatihan, Dan Motivasi Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Driver Grab DiRw01 Kelurahan Kelapa Dua Kecamatan Kebon Jeruk Jakarta Barat”. Pertama penulis berterima kasih yang sebesar-besarnya kepada orangtua yang senantiasa mendukung penuh segala upaya penulis dalam menyelesaikan perkuliahan baik kepada Almarhum bapak tercinta dan khususnya kepada ibunda penulis yang membiayai hingga dapat menyelesaikan perkuliahan ini. Penulis juga berterima kasih atas dukungan kakak dan keluarga besar yang senantiasa memberikan dukungannya. Sejak awal penyusunan skripsi ini penulis sangat terbantu dengan bimbingan yang diberikan oleh bapak Dr. Mahendro Sumardjo, M.M., QIA dan ibu Tri Siswantini, SE, MM selaku pembimbing penulis dalam penyusunan skripsi ini. Tak lupa juga penulis mengucapkan terimakasih kepada seluruh dosen, staff dan pegawai yang ada dilingkungan Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta khususnya dilingkungan fakultas ekonomi dan bisnis. Terimakasih pula penulis ucapkan kepada teman-teman penulis yang memberikan semangat dan kepada organisasi uswah yang telah banyak memberikan pengalaman dalam dunia perkuliahan penulis.

Jakarta, 22 Juli 2021

Muhamad Amar

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS</b> .....	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI</b> .....	<b>iv</b>
<b>PENGESAHAN</b> .....	<b>v</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>vii</b>
<b>BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI</b> .....	<b>viii</b>
<b>PRAKATA</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xiv</b>
<b>BAB I      PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
I.1.      Latar Belakang .....	1
I.2.      Perumusan Masalah.....	5
I.3.      Tujuan Penelitian.....	5
I.4.      Manfaat Penelitian.....	5
<b>BAB II     TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>7</b>
II.1      Hasil Penelitian Sebelumnya.....	7
II.2      Landasan Teori .....	11
II.2.1    Kepuasan Kerja .....	11
II.2.1.1    Pengertian Kepuasan Kerja .....	11
II.2.1.2    Teori Kepuasan Kerja.....	12
II.2.1.3    Indikator Kepuasan Kerja.....	14
II.2.2    Kompensasi .....	15
II.2.3.1    Pengertian Kompensasi .....	15
II.2.3.2    Tujuan Kompensasi.....	15
II.2.3.3    Indikator Kompensasi .....	16
II.2.3    Pelatihan .....	17
II.2.3.1    Definisi Pelatihan .....	17
II.2.3.2    Tujuan Pelatihan.....	18
II.2.3.3    Prinsip Pelatihan.....	19
II.2.3.4    Indikator Pelatihan .....	20
II.2.4    Motivasi Kerja.....	21
II.2.4.1    Definisi Motivasi Kerja.....	21
II.2.4.2    Fungsi Motivasi Kerja.....	21
II.2.4.3    Sumber Motivasi Kerja .....	22
II.2.4.4    Indikator Motivasi Kerja .....	22
II.2.5    Kompensasi terhadap Kepuasan Kerja.....	23
II.2.6    Pelatihan terhadap Kepuasan Kerja.....	23
II.2.7    Motivasi Kerja terhadap Kepuasan Kerja .....	24

II.3.	Model Penelitian .....	24
II.4.	Hipotesis.....	24
<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>26</b>
III.1	Operasi dan Pengukuran Variabel.....	26
III.1.1	Definisi Operasional.....	26
III.1.2.	Pengukuran Variabel.....	27
III.2.	Penentuan Populasi dan Sampel.....	27
III.2.1	Populasi .....	27
III.2.2	Teknik Pemilihan Sampel .....	27
III.3	Teknik Pengumpulan Data .....	28
III.3.1	Jenis Data .....	28
III.3.2	Sumber Data.....	29
III.3.3	Pengumpulan Data .....	29
III.4	Teknik Analisis Data.....	30
III.4.1	Analisis Deskriptif.....	31
III.4.2	Analisis Inferensial.....	32
III.4.2.1	Uji Validitas dan Reliabilitas .....	33
III.4.2.2	Uji t-Statistik .....	34
III.4.2.3	Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	34
III.4.3	Kerangka Model Penelitian.....	34
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>36</b>
IV.1	Deskripsi Objek Penelitian.....	36
IV.2	Deskripsi Data Penelitian .....	37
IV.2.1	Deskripsi Data Responden .....	37
IV.2.2	Analisis Data Deskriptif.....	39
IV.3	Analisis Data Inferensial .....	43
IV.3.1	Model Pengukuran Outer Model.....	43
IV.3.2	Uji Validitas Konvergen.....	44
IV.3.3	Uji Validitas Diskriminan .....	46
IV.3.4	Uji Reliabilitas.....	47
IV.3.5	Uji Koefisien Determinasi ( $R$ -Square).....	49
IV.3.6	Uji Hipotesis.....	50
IV.3.7	Uji t.....	50
IV.4	Pembahasan.....	51
IV.4.1	Pengaruh Kompensasi Terhadap Kepuasan Kerja .....	52
IV.4.2	Pengaruh Pelatihan Terhadap Kepuasan Kerja .....	53
IV.4.3	Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kepuasan Kerja .....	54
IV.5.	Keterbatasan Penelitian .....	54
<b>BAB V</b>	<b>SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>55</b>
V.1.	Simpulan.....	55
V.2.	Saran.....	56
	<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>57</b>
	<b>RIWAYAT HIDUP</b>	
	<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.	Hasil Penelitian Sebelumnya.....	10
Tabel 2.	Pengukuran Variabel.....	27
Tabel 3.	Skala Likert .....	29
Tabel 4.	Kisi-Kisi Instrumen Penelitian .....	29
Tabel 5.	Peringkat Jawaban Kuesioner .....	31
Tabel 6.	Interpretasi Nilai Persentase Responden.....	32
Tabel 7.	Data Responden Merujuk Pada Pendapatan Perbulan .....	37
Tabel 8.	Data Responden Merujuk Pada Jenis Kelamin .....	37
Tabel 9.	Data Responden Merujuk Pada Usia.....	38
Tabel 10.	Data Responden Merujuk Pada Pendidikan Terakhir .....	38
Tabel 11.	Data Responden Merujuk Pada Lama Bekerja .....	39
Tabel 12.	Jawaban Responden Terhadap Variabel Kepuasan Kerja.....	39
Tabel 13.	Jawaban Responden Terhadap Variabel Kompensasi.....	40
Tabel 14.	Jawaban Responden Terhadap Variabel Pelatihan.....	41
Tabel 15.	Jawaban Responden Terhadap Motivasi Kerja .....	42
Tabel 16.	Hasil Pnegukuran Nilai Outer Loading Factor.....	45
Tabel 17.	Hasil Pnegukuran Nilai <i>Fornell-larcker criterium</i> .....	46
Tabel 18.	Hasil Pnegukuran Nilai <i>AverageVariance Extracted (AVE)</i> .....	47
Tabel 19.	Hasil Pengukuran Hasil Nilai <i>Composite Reliability</i> .....	48
Tabel 20.	Hasil Pengukuran Hasil Nilai <i>Cronbach's Alpha</i> .....	48
Tabel 21.	Pengukuran Koefisien Determinasi ( <i>R-Square</i> ).....	49
Tabel 22.	Pengukuran Koefisien Analisa Jalur .....	50
Tabel 23.	Hasil <i>T Statistics</i> .....	51

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Model Penelitian .....	24
Gambar 2. Kerangka Model Penelitian.....	35
Gambar 3. Pengukuran <i>Outer Model</i> .....	44

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Pertanyaan Kuesioner
- Lampiran 2. Data Kuesioner
- Lampiran 3. Hasil deskripsi data responden
- Lampiran 4. Hasil Analisis Data deskriptif
- Lampiran 5. *Output Outer Model* PLS 3.0
- Lampiran 6. *Output Model* PLS 3.0
- Lampiran 7. Tabel t-Statistik
- Lampiran 8. Hasil Turnitin