



**ANALISIS PENGELOLAAN WAKAF UANG MELALUI *CASH*  
*WAQF LINKED SUKUK* DALAM MENINGKATKAN  
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DI BWI**

**SKRIPSI**

**LARASATI DHINARTI NURRESI PUTRI 1710116025**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH PROGRAM SARJANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA**

**2021**



**ANALISIS PENGELOLAAN WAKAF UANG MELALUI *CASH*  
*WAQF LINKED SUKUK* DALAM MENINGKATKAN  
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DI BWI**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**

**LARASATI DHINARTI NURRESI PUTRI 1710116025**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH PROGRAM SARJANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA**

**2021**

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Larasati Dhinarti Nurresi Putri

NIM : 1710116025

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 14 Juli 2021

Yang Menvatakan,



(Larasati Dhinarti Nurresi Putri)

## PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

---

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Larasati Dhinarti Nurresi Putri  
NIM : 1710116025  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : S1 Ekonomi Syariah  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas Skripsi saya yang berjudul:

### **Analisis Pengelolaan Wakaf Uang Melalui *Cash Waqf Linked Sukuk* dalam Meningkatkan Pemberdayaan Masyarakat di BWI**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di: Jakarta

Pada tanggal: 14 Juli 2021

Yang Menvatakan,



(Larasati Dhinarti Nurresi Putri)

# SKRIPSI

## ANALISIS PENGELOLAAN WAKAF UANG MELALUI *CASH* *WAQF LINKED SUKUK* DALAM MENINGKATKAN PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DI BWI

*Dipersiapkan dan disusun oleh:*

**LARASATI DHINARTI NURRESI PUTRI**

**1710116025**

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal: 14 Juli 2021  
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima



**Dra. Fitri Yetty, MM.**  
Ketua Penguji



**Ade Nur Rohim, S.HI., M.EI.**  
Penguji I



**Mira Rahmi, SE., MBA.**  
Penguji II (Pembimbing)



**Dr. Dianwicakasih Arieftiara, SE., Ak..M.Ak., CA., CSRS**  
Dekan



**Muhammad Anwar Fathoni, Lc., MA.**  
Ketua Program Studi

Disahkan di : Jakarta  
Pada Tanggal : 14 Juli 2021

# ***Analysis of Cash Waqf Management Through Cash Waqf Linked Sukuk in Improving Community Empowerment at BWI***

By Larasati Dhinarti Nurresi Putri

## ***Abstract***

*Understanding of Muslims when hearing the term waqf tends to refer to waqf of fixed assets such as land, even though there are other waqf instruments, namely cash waqf. Cash waqf is financial instrument that is flexible and easily accessible so it has great potential in empowering community. In increasing potential of cash waqf, government launched Cash Waqf Linked Sukuk (CWLS), namely waqf-based Sukuk investment. CWLS instrument has potential to optimize unproductive waqf assets into productive ones. This research aims to identify and analyze cash waqf management system and management of CWLS program in improving community empowerment at Indonesian Waqf Board (BWI). This research uses descriptive qualitative method with case study approach, starting with interviewing BWI and Achmad Wardi Eye Hospital. Then to prove validity of research data, researcher used technique triangulation method. Furthermore, researcher analyzed data by doing data reduction, data presentation, and concluding. The results of research show that management of cash waqf carried out by BWI is quite diverse so that scopes becomes wide. Management of CWLS has been running according to set plan, but not all CWLS programs are run by BWI, there are several programs whose benefits are distributed to nazhir institutions registered by BWI.*

***Keywords:*** *cash waqf, CWLS, community empowerment, management*

# **Analisis Pengelolaan Wakaf Uang Melalui *Cash Waqf Linked Sukuk* dalam Meningkatkan Pemberdayaan Masyarakat di BWI**

**Oleh Larasati Dhinarti Nurresi Putri**

## **Abstrak**

Pemahaman umat Islam ketika mendengar sebutan wakaf cenderung merujuk pada wakaf aset tetap seperti tanah, padahal terdapat instrumen wakaf lainnya, yaitu wakaf uang. Wakaf uang merupakan instrumen keuangan yang fleksibel dan mudah dijangkau sehingga memiliki potensi yang besar dalam memberdayakan masyarakat. Dalam meningkatkan potensi wakaf uang, pemerintah mencanangkan instrumen *Cash Waqf Linked Sukuk* (CWLS) yaitu investasi sukuk berbasis wakaf. Instrumen CWLS berpotensi mengoptimalkan aset wakaf yang tidak produktif menjadi produktif. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis sistem pengelolaan wakaf uang serta pengelolaan program CWLS dalam meningkatkan pemberdayaan masyarakat pada Badan Wakaf Indonesia (BWI). Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan pendekatan studi kasus, dimulai dengan mewawancarai pihak BWI dan pihak RS Mata Achmad Wardi. Lalu untuk membuktikan keabsahan data penelitian, peneliti menggunakan metode triangulasi teknik. Selanjutnya peneliti menganalisis data melakukan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan wakaf uang yang dijalankan oleh BWI cukup beragam sehingga cakupannya menjadi lebih luas. Pengelolaan CWLS sudah berjalan sesuai dengan rencana yang ditetapkan, namun tidak semua program CWLS dijalankan oleh BWI, terdapat beberapa program yang imbal hasil manfaatnya disalurkan kepada lembaga-lembaga *nazhir* yang terdaftar BWI.

**Kata Kunci:** CWLS, pemberdayaan masyarakat, pengelolaan, wakaf uang



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Jalan Rumah Sakit Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta Selatan 12450, Telepon 021-7656971  
Laman : www.upnvj.ac.id, e-mail : febupnvj@upnvj.ac.id

**BERITA ACARA SIDANG SKRIPSI**

**SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2020/2021**

Telah dilaksanakan Sidang Skripsi dihadapan Tim Penguji pada hari Rabu, tanggal 14 bulan Juli tahun 2021:

Nama : Larasati Dhinarti Nurresi Putri

NIM : 1710116025

Program : Ekonomi Syariah

Judul Skripsi : Analisis Pengelolaan Wakaf Uang Melalui *Cash Waqf Linked Sukuk* dalam Meningkatkan Pemberdayaan Masyarakat di BWI

Dengan hasil LULUS/~~TIDAK LULUS~~\*.

**Penguji**

No.	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Dra. Fitri Yetty, MM.	Ketua Penguji	1.
2	Ade Nur Rohim, S.HI., M.EI.	Penguji I	2.
3	Prima Dwi Priyatno, BA., ME.	Penguji II **	3.

**Keterangan :**

- \*) Coret yang tidak perlu
- \*\*\*) Dosen Pembimbing

Jakarta, 23 Juli 2021  
Mengesahkan  
A.n. Dekan  
Kaprodi. Ek. Syariah S1

(Muhammad Anwar Fathoni, Lc., MA)



## PRAKATA

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang dengan rahmat dan karuniaNya sehingga skripsi yang berjudul “**Analisis Pengelolaan Wakaf Uang Melalui *Cash Waqf Linked Sukuk* dalam Meningkatkan Pemberdayaan Masyarakat di BWI**” ini dapat terselesaikan dengan baik. Adapun tujuan dari penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi syarat kelulusan sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi S1 Ekonomi Syariah di Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis banyak mendapat bimbingan serta dukungan moral dan materil dari berbagai pihak. Oleh sebab itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada Bapak Muhammad Anwar Fathoni, Lc., MA. selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah, Ibu Mira Rahmi, SE., MBA. dan Bapak Prima Dwi Priyatno, BA., ME. selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Tidak lupa juga kepada Bapak Ade Nur Rohim, S.HI, ME.I. yang telah memberikan masukan dan saran dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Ucapan terima kasih juga penulis sampaikan kepada kedua orang tua penulis, Bapak Tejo Nursatryo dan Ibu Cahyani Resi Pancastri, kakak saya Yudhistira Haryo, serta tante saya Yuli Puspita Larasati atas semua doa dan dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih juga kepada sahabat-sahabat penulis Muthia Rizkitri Aulia, Riesha Mawarni Baity, dan Vania Evanita Puspitasari, yang selalu mendukung dan menjadi *support system* penulis, serta teman-teman satu bimbingan penulis yang saling memberikan dukungan, semangat, dan masukan dalam penulisan skripsi ini. Penulis berharap dengan dibuatnya karya ilmiah ini dapat bermanfaat bagi siapapun yang membacanya.

Jakarta, 14 Juli 2021

Larasati Dhinarti Nurresi Putri

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS</b> .....	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI</b> .....	<b>iv</b>
<b>PENGESAHAN</b> .....	<b>v</b>
<i>Abstract</i> .....	<b>vi</b>
<b>Abstrak</b> .....	<b>vii</b>
<b>PRAKATA</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
I.1 Latar Belakang .....	1
I.2 Fokus Penelitian .....	6
I.3 Perumusan Masalah .....	6
I.4 Tujuan Penelitian .....	6
I.5 Manfaat Hasil Penelitian .....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>8</b>
II.1 Penelitian Terdahulu .....	8
II.2 Landasan Teori.....	12
II.2.1 Wakaf .....	12
II.2.2 Wakaf Uang .....	15
II.2.3 <i>Cash Waqf Linked Sukuk (CWLS)</i> .....	16
II.2.4 Pemberdayaan Masyarakat.....	19
II.3 Deskripsi Objek yang Diteliti.....	21

<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>22</b>
III.1 Metode Penelitian.....	22
III.2 Lokasi Penelitian.....	22
III.3 Objek, Subjek Penelitian, dan Sumber Data .....	22
III.3.1 Objek Penelitian .....	22
III.3.2 Subjek Penelitian.....	23
III.3.3 Sumber Data.....	23
III.4 Teknik Pengumpulan Data.....	23
III.4.2 Wawancara.....	23
III.4.3 Observasi.....	24
III.4.4 Dokumentasi .....	24
III.5 Teknik Validitas Data .....	24
III.5.1 Triangulasi.....	24
III.6 Teknik Analisis Data.....	25
III.6.1 Reduksi Data .....	25
III.6.2 Penyajian Data .....	25
III.6.3 Penarikan Kesimpulan .....	25
III.7 Riset Desain .....	26
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN.....</b>	<b>29</b>
IV.1 Proses Wawancara .....	29
IV.2 Proses Observasi .....	31
IV.3 Dokumentasi .....	34
<b>BAB V ANALISA DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>36</b>
V.1 Sosialisasi Wakaf Uang di Badan Wakaf Indonesia.....	36
V.2 Pengelolaan Wakaf Uang di Badan Wakaf Indonesia .....	39
V.2.1 Penghimpunan Wakaf Uang di Badan Wakaf Indonesia.....	39
V.2.2 Penyaluran Wakaf Uang di Badan Wakaf Indonesia.....	42

V.3	Pengelolaan <i>Cash Waqf Linked Sukuk</i> dalam Meningkatkan Pemberdayaan Masyarakat.....	43
V.4	Pengelolaan CWLS di Rumah Sakit Mata Achmad Wardi .....	50
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>		<b>52</b>
VI.1	Simpulan .....	52
VI.2	Keterbatasan.....	52
VI.3	Saran.....	53
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>54</b>
<b>RIWAYAT HIDUP</b>		
<b>LAMPIRAN</b>		

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1. Potensi Wakaf Uang di Indonesia.....	3
Tabel 2. Daftar Investor CWLS Seri SW001 .....	45
Tabel 3. Program Penyaluran Manfaat Imbal Hasil CWLS Bidang Pendidikan ...	46
Tabel 4. Program Penyaluran Manfaat Imbal Hasil CWLS Bidang Sosial .....	47
Tabel 5. Program Penyaluran Manfaat Imbal Hasil CWLS Bidang Ekonomi .....	47

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Diagram Penggunaan Tanah Wakaf di Indonesia .....	1
Gambar 2. Skema CWLS .....	18
Gambar 3. Riset Desain Beserta Penjelasan .....	26
Gambar 4. Wawancara dengan Bapak Bambang Pamungkas .....	30
Gambar 5. Wawancara dengan Bapak Nasrudin Febrio .....	30
Gambar 6. Wawancara dengan Bapak Susono Yusuf.....	31
Gambar 7. Tampak Depan Sekretariat BWI .....	32
Gambar 8. Ruang Tunggu Sekretariat BWI.....	32
Gambar 9. Papan Informasi Wakaf.....	33
Gambar 10. Suasana Kantor Sekretariat BWI.....	33
Gambar 11. <i>Website</i> berkahwakaf.id .....	34
Gambar 12. Program-program penghimpunan wakaf uang.....	35
Gambar 13. <i>Annual Report Cash Waqf Linked Sukuk</i> .....	35
Gambar 14. <i>Roadmap</i> Penghimpunan Wakaf Uang BWI .....	40

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1. Pedoman Wawancara
- Lampiran 2. Transkrip Wawancara Bambang Pamungkas
- Lampiran 3. Transkrip Wawancara Nasrudin Febrio
- Lampiran 4. Transkrip Wawancara Drs. Susono Yusuf
- Lampiran 5. Lembar Perbaikan Revisi Sidang Skripsi
- Lampiran 6. Catatan Revisi Sidang Skripsi
- Lampiran 7. Hasil Turnitin