



**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI DAN STRES KERJA  
TERHADAP KINERJA SALES PT INFOMEDIA NUSANTARA DI  
KOTA DEPOK**

**SKRIPSI**

**FACHRI HAYQAL 1710111256**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA**

**2021**



**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI DAN STRES KERJA  
TERHADAP KINERJA SALES PT INFOMEDIA NUSANTARA DI  
KOTA DEPOK**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**

**FACHRI HAYQAL      1710111256**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PROGRAM SARJANA**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA**

**2021**

## **PERNYATAAN ORSINALITAS**

Skripsi ini adalah hasil karya sediri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Fachri Hayqal

NIM : 1710111256

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 8 Juli 2021

Yang Menyatakan,



(Fachri Hayqal)

## PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama	:	Fachri Hayqal
NIM.	:	1710111256
Fakultas	:	Ekonomi dan Bisnis
Program Studi	:	S1 Manajemen
Jenis Karya	:	Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Loyalti Non Ekslusif (*Non Exclusive Royalty Free Right*) atas Skripsi saya yang berjudul :

### **Pengaruh Budaya Organisasi Dan Stres Kerja Terhadap Kinerja Sales PT Infimedia Nusantara Di Kota Depok**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemiliki hak cipta.

Demikian Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta  
Pada tanggal : 8 Juli 2021

Yang menyatakan,  
  
(Fachri Hayqal)

# **SKRIPSI**

## **PENGARUH BUDAYA ORGANISASI DAN STRES KERJA TERHADAP KINERJA SALES PT INFOMEDIA NUSANTARA DI KOTA DEPOK**

**FACHRI HAYQAL 1710111256**

**Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal 8 Juli 2021 dan  
dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima**



**Renny Husniati, SE, MM, CHRP**

**Ketua Penguji**



**Alnisa Min Fadhillah, BBA, MBA, CHRP**

**Penguji I**



**Zackharia Rialmi, S.I.P., MM., CHRP**

**Penguji II (Pembimbing)**



**Dr. Dianwicaksih Arieftiara, SE, Ak, M.Ak, CA, CSRS**

**Dekan**



**Wahyudi, SE., MM**

**Ketua Program Studi**

Disahkan di : Jakarta

Pada Tanggal : 8 Juli 2021

***The Influence of Organizational Culture and Work Stress on Sales Performance of  
PT Infomedia Nusantara in Depok City***

**By Fachri Hayqal**

***Abstract***

*The Research is a quantitative study that aims to determine and prove the Influence of Organizational of Culture and Work Stres on the Sales Performance of PT Infomedia Nusantara in Depok City. This Research uses a sample of 60 respondents which is the total number of sales of PT Infomedia Nusantara in Depok City. In this research, the analysis technique uses t test (partial), F test (simultaneous), and coefficient of determination test ( $R^2$ ) which is assisted by using SPSS version 26 software. The test result show that (1) organizational culture has a significant effect on sales performance of PT Infomedia Nusantara in Depok City, (2) work stres has a significant effect on the sales performance of PT Infomedia Nusantara in Depok City, (3) organizational culture and work stres simultaneously have a significant effect on sales performance of PT Infomedia Nusantara in Depok City.*

***Keyword:*** organizational culture, work stres, performance

**Pengaruh Budaya Organisasi dan Stres Kerja Terhadap Kinerja *Sales* PT Infomedia Nusanatara di Kota Depok**

**Oleh Fachri Hayqal**

**Abstrak**

Penelitian ini merupakan sebuah penelitian kuantitatif yang bertujuan untuk mengetahui dan membuktikan pengaruh budaya organisasi dan stres kerja terhadap kinerja *sales* PT Infomedia Nusantara di Kota Depok. Penelitian ini menggunakan sampel sebanyak 60 responden yang merupakan keseluruhan jumlah *sales* PT Infomedia Nusantara di Kota Depok. Dalam penelitian ini teknik analisa menggunakan Uji t (Parsial), Uji F (Simultan), dan Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) yang dibantu dengan menggunakan *software* SPSS versi 26. Hasil pengujian diperoleh hasil (1) budaya organisasi berpengaruh signifikan terhadap kinerja *sales* PT Infomedia Nusantara di Kota Depok, (2) stres kerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja *sales* PT Infomedia Nusantara di Kota Depok, (3) budaya organisasi dan stres kerja berpengaruh signifikan secara bersama-sama terhadap kinerja *sales* PT Infomedia Nusantara di Kota Depok.

**Kata Kunci:** budaya organisasi, stres kerja, dan kinerja.



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET, DAN TEKNOLOGI**  
**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Jalan Rumah Sakit Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta Selatan 12450  
Telepon 021-7656971, Fax 021-7656904  
Laman : [www.feb.upnvj.ac.id](http://www.feb.upnvj.ac.id) , e-mail : feb`upnvj@upnvj.ac.id`

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**  
**SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2020/2021**

Hari ini Kamis, tanggal 8 bulan Juli 2021, telah dilaksanakan Ujian Skripsi bagi mahasiswa :

Nama : Fachri Hayqal  
NIM : 1710111256  
Program : Manajemen S.1

Dengan judul skripsi sebagai berikut :

“Pengaruh Budaya Organisasi dan Stres Kerja Terhadap Kinerja Sales PT Infomedia Nusantara di Kota Depok”

Dinyatakan yang bersangkutan **Lulus / Tidak Lulus** \*)

**Penguji**

No.	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Renny Husniati, SE, MM, CHRP	Ketua Penguji	1.
2	Alnisa Min Fadhillah, BBA, MBA, CHRP	Penguji I	2.
3	Zackharia Rialmi, S.I.P., MM., CHRP	Penguji II **)	3.

**Keterangan :**

- \*) Coret yang tidak perlu  
\*\*) Dosen Pembimbing

Jakarta. 8 Juli 2021  
Mengesahkan  
A.n. Dekan  
Kepala Program Studi Manajemen  
Program Sarjana



Wahyudi., SE., MM

## PRAKATA

Puji dan syukur saya panjatkan kepada Allah SWT atas segala karuniannya sehingga karya ilmiah ini dapat terselesaikan. Penelitian ini dilakukan sejak bulan Maret 2021 sampai dengan bulan Juli 2021 dengan judul **“Pengaruh Budaya Organisasi dan Stres Kerja Terhadap Kinerja Sales PT Infomedia Nusantara di Kota Depok”**. Dengan prakata ini, saya selaku penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Zackharia Rialmi, SIP., MM., CHRP selaku desen pembimbing I yang selalu bersedia untuk membimbing saya dalam penelitian ini kapanpun serta memberikan masukan dan solusi atas masalah yang dihadapi dalam penyusunan penelitian ini.
2. Ibu Ranila Suciati, SE., MM., CFP selaku dosen pembimbing II memberikan arahan dan masukan dalam hal penulisan penelitian ini.
3. Ayah saya, Achyarul Bani dan ibu saya, Siti Rosimini yang selalu mendoakan dan memberikan dukungan kepada saya agar dapat mentuntaskan penelitian ini dengan tepat waktu. Dan juga kaka saya Dinda Julia yang telah mengajari saya dalam menyusun penelitian ini.
4. Pak Arief, ibu Dewi dan rekan-rekan *sales* dari PT Infomedia Nusantara (IMD) di kota Depok yang telah membantu mengisi kuesioner yang telah dibuat serta mengizinkan saya dalam melakukan wawancara dan pengambilan data di lingkungan kerja.
5. Afra Khairunnisa selaku pacar saya yang selalu memberikan saya semangat, dukungan, dan membantu saya baik itu materi maupun non materi dalam menyelesaikan penelitian ini hingga akhir.
6. Serta teman-teman saya, yaitu Nabil, Rifqi, Nadya, Firlianza, Kintan, Lita, Ratasya yang merupakan teman satu konsentrasi (SDM) dan satu bimbingan yang merupakan teman yang saling berbagi informasi dan dukungan terkait dengan penyusunan penelitian ini. Dan juga Punky, Afi,

Sahrul, Aryo, dan Handi sebagai teman *sharing* baik itu terkait dengan penelitian ini maupun tidak.

Saya berharap penelitian ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan juga menjadi referensi bagi peneliti selanjutnya.

Jakarta, 8 Juli 2021

Fachri Hayqal

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN SAMPUL.....</b>	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN ORSINALITAS.....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI.....</b>	<b>iv</b>
<b>PENGESAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI .....</b>	<b>viii</b>
<b>PRAKATA .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTA ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
I.1      Latar Belakang .....	1
I.2      Perumusan Masalah .....	7
I.3      Tujuan Penelitian .....	8
I.4      Manfaat Hasil Penelitian .....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>9</b>
II.1     Landasan Teori .....	9
II.1.1    Sumber Daya Manusia.....	9
II.1.2    Kinerja.....	11
II.1.3    Budaya Organisasi .....	15
II.1.4    Stres Kerja.....	21
II.2     Hasil Penelitian Sebelumnya.....	26
II.3     Model Penelitian.....	31
II.4     Hipotesis Penelitian .....	33
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>34</b>
III.1    Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	34
III.1.1   Definisi Operasional.....	34
III.1.2   Pengukuran Variabel .....	35
III.2    Populasi dan Sampel .....	35
III.2.1   Populasi .....	35
III.2.2   Sampel .....	36
III.3    Teknik Pengumpulan Data .....	36
III.3.1   Jenis Data.....	36
III.3.2   Sumber Data .....	36
III.3.3   Pengumpulan Data .....	37
III.4    Teknik Analisis Data .....	39

III.4.1	Statistik Deskriptif .....	39
III.4.2	Uji Validitas .....	39
III.4.3	Uji Reliabilitas .....	40
III.4.4	Uji Normalitas.....	40
III.4.5	Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	41
III.4.6	Uji T (Parsial) .....	41
III.4.7	Uji F (Simultan) .....	41
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>		43
IV.1	Deskripsi Obyek Penelitian .....	43
IV.1.1	Deskripsi Singkat Perusahaan.....	43
IV.1.2	Deskripsi Data Responden.....	44
IV.2	Deskripsi Statistik Data Penelitian.....	46
IV.3	Uji Kualitas Data.....	49
IV.3.1	Uji Validitas .....	49
IV.3.2	Uji Reliabilitas .....	51
IV.4	Uji Asumsi Klasik .....	52
IV.4.1	Uji Normalitas.....	52
IV.5	Uji Hipotesis .....	53
IV.5.1	Uji t (Parsial).....	53
IV.5.2	Uji F (Simultan) .....	54
IV.5.3	Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	55
IV.6	Pembahasan .....	57
IV.6.1	Pengujian Budaya Organisasi Berpengaruh Terhadap Kinerja (H1) .....	57
IV.6.2	Pengujian Stres Kerja Berpengaruh Terhadap Kinerja (H2) .....	58
IV.6.3	Pengujian Budaya Organisasi dan Stres Kerja Berpengaruh Secara Bersama-sama Terhadap Kinerja (H3).....	60
IV.7	Keterbatasan Penelitian .....	60
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....</b>		62
V.1	Simpulan .....	62
V.2	Saran .....	63
<b>DAFTARA PUSTAKA .....</b>		65
<b>RIWAYAT HIDUP</b>		
<b>LAMPIRAN</b>		

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Matriks Penelitian Sebelumnya .....	30
Tabel 2. Pengukuran Variabel .....	35
Tabel 3. Skala Pengukuran <i>Likert</i> .....	38
Tabel 4. Kisi-kisi Instrumen Variabel.....	38
Tabel 5. Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	44
Tabel 6. Usia Responden.....	44
Tabel 7. Lama Bekerja Responden .....	45
Tabel 8. Analisis Deskriptif Jawaban Responden Variabel Kinerja (Y) .....	46
Tabel 9. Analisis Deskriptif Jawaban Responden Variabel Budaya Organisasi (X1) .....	47
Tabel 10. Analisis Deskriptif Jawaban Responden Variabel Stres Kerja (X2).....	48
Tabel 11. Uji Validitas Variabel Kinerja (Y) .....	49
Tabel 12. Uji Validitas Variabel Budaya Organisasi (X1) .....	50
Tabel 13. Uji Validitas Variabel Stres Kerja (X2) .....	51
Tabel 14. Uji Reliabilitas .....	51
Tabel 15. Uji Normalitas.....	52
Tabel 16. Hasil Uji t (Parsial) Pengaruh Variabel Budaya Organisasi (X1) Terhadap Kinerja (Y).....	53
Tabel 17. Hasil Uji t (Parsial) Pengaruh Variabel Stres Kerja (X2) Terhadap Kinerja (Y) .....	54
Tabel 18. Hasil Uji F (Simultan) .....	55
Tabel 19. Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) Pengaruh Budaya organisasi terhadap Kinerja.....	56
Tabel 20. Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) Pengaruh Stres Kerja terhadap Kinerja .....	56
Tabel 21. Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) Pengaruh Budaya organisasi dan Stres Kerja terhadap Kinerja .....	57

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1 Grafik Penjualan Indihome <i>sales</i> IMD Tahun 2020.....	2
Gambar 2 Grafik <i>sales</i> IMD Belum Mencapai Target.....	3
Gambar 3 Budaya Telkom Indonesia .....	5
Gambar 4 Model Peneltian Empiris.....	32

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Kuesioner Penelitian
- Lampiran 2 Data Kuesioner 60 Responden
- Lampiran 3 Deskripsi Data Responden
- Lampiran 4 Deskriptif Jawaban Responden
- Lampiran 5 Hasil Output SPSS
- Lampiran 6 Tabel r, t, dan F
- Lampiran 7 Hasil Turnitin