



Sumber: Pixabay

Judul Skripsi:

**BANTUAN LUAR NEGERI *WORLD BANK* PADA INDONESIA DALAM
PROGRAM *CORAL REEF REHABILITATION MANAGEMENT PROGRAM-
CORAL TRIANGLE INITIATIVE (COREMAP-CTI)*
FASE III TAHUN 2014 – 2020**

Skripsi ini diajukan untuk memenuhi persyaratan
dalam memperoleh gelar Sarjana Sosial

PUTRI NUR SOLICHAH

1710412063

HUBUNGAN INTERNASIONAL



**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL
VETERAN JAKARTA**

2021



**BANTUAN LUAR NEGERI *WORLD BANK* PADA INDONESIA DALAM
PROGRAM *CORAL REEF REHABILITATION MANAGEMENT PROGRAM-
CORAL TRIANGLE INITIATIVE (COREMAP-CTI)***

FASE III TAHUN 2014 – 2020

SKRIPSI

Putri Nur Solichah

1710412063

**HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA**

2021

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan benar:

Nama : Putri Nur Solichah
NIM : 1710412063
Program Studi : Hubungan Internasional

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bertanggungjawab sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 19 Juli 2021
Yang Menyatakan.



Putri Nur Solichah

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI

Sebagai civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Putri Nur Solichah
NIM : 1710412063
Fakultas : Ilmu Sosial dan Politik
Program Studi : Hubungan Internasional

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

BANTUAN LUAR NEGERI WORLD BANK PADA INDONESIA DALAM PROGRAM CORAL REEF REHABILITATION MANAGEMENT PROGRAM-CORAL TRIANGLE INITIATIVE (COREMAP-CTI) FASE III TAHUN 2014 – 2020

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat sebagaimana mestinya.

Jakarta, 19 Juli 2021

Yang Menyatakan.



Putri Nur Solichah

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi ini disusun oleh :

Nama : Putri Nur Solichah
NIM : 1710412063
Program Studi : Hubungan Internasional
Konsentrasi : Dasar
Judul Skripsi : Bantuan Luar Negeri *World Bank* pada Indonesia dalam Program *Coral Reef Management and Rehabilitation Program-Coral Triangle Initiative (COREMAP-CTI) Fase III* Tahun 2014 – 2020.

Telah berhasil dipertahankan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial pada Program Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Pembimbing I



Laode Muhamad Fathun, S.IP., M.H.I.

Pembimbing II



Andi Kurniawan, S.Sos., M.Si.

Ketua Program Studi



Andi Kurniawan, S.Sos., M.Si.

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal Ujian : 19 Juli 2021

Bantuan Luar Negeri *World Bank* pada Indonesia dalam Program *Coral Reef Rehabilitation Management Program-Coral Triangle Initiative* (COREMAP-CTI)

Fase III Tahun 2014 – 2020

Putri Nur Solichah

ABSTRAK

Indonesia merupakan negara yang kaya dengan sumber daya kelautannya. Dengan memanfaatkan terumbu karang yang memiliki nilai ekonomi tinggi, Indonesia dapat menghasilkan sekitar 2.6 miliar dolar AS per tahun melalui sektor pariwisata, perikanan tangkap, dan pengembangan kawasan pesisir. Namun, kondisi terumbu karang mengalami kondisi yang terancam. Hal ini dipengaruhi oleh faktor bencana alam seperti fenomena pemutihan karang dan faktor manusia yang melakukan penangkapan ikan menggunakan bom peledak. Maka dari itu, Indonesia membentuk suatu program bernama *Coral Reef Rehabilitation and Management Program-Coral Triangle Initiative* (COREMAP-CTI). Seiring perjalanannya, program ini didanai oleh lembaga bank pembangunan multilateral yang salah satunya adalah *World Bank*. Penelitian ini lebih membahas mengenai program yang berjalan dengan bantuan luar negeri yang berasal dari *World Bank*. Program ini memiliki tiga fase dengan tujuan utama yang berbeda namun saling memiliki keterkaitan. Dalam pelaksanaannya, program ini mengalami berbagai kendala dan tantangan di lapangan. Seperti diperpanjangnya periode pelaksanaan program, keluarnya KKP sebagai *Executing Agency*, diberlakukannya UU 23/2014, dan pandemi COVID-19. Dalam pelaksanaannya, program ini dipengaruhi oleh perpolitikan dalam negeri sehingga dibutuhkan penyesuaian desain program selama pelaksanaannya. Penelitian ini menggambarkan bagaimana bentuk dari bantuan luar negeri *World Bank* dalam program COREMAP-CTI fase III tahun 2014 – 2020.

Kata Kunci: Bantuan Luar Negeri, *World Bank*, COREMAP-CTI.

***The World Bank's Foreign Aid to Indonesia through Coral Reef Rehabilitation
Management Program-Coral Triangle Initiative (COREMAP-CTI)
Third Phase of 2014 – 2020***

Putri Nur Solichah

ABSTRACT

Indonesia is such an enriching country with its ocean potential resources. Indonesia's coral reefs benefits will increase its economic value, which can gain around US\$ 2 million per year by its tourism, fisheries, and coastal area development. However, the coral reefs' existence is threatened. It is caused by natural disasters such as coral bleaching and the impact of human activities by using explosive bombs on their fishing activities. Therefore, Indonesia insists to created a program that promotes the sustainable management and use of coral reefs resources called 'Coral Reefs Rehabilitation and Management Program-Coral Triangle Initiative (COREMAP-CTI). The program has multiple donors and one of the donors is World Bank. This research will be focusing on World Bank's aid (loan and grant). COREMAP-CTI has three phases, each phase has its own main goals and objectives that are related to one another. However, this program has gone through a lot of problems and challenges in its implementation. The implementation of this program is affected by Indonesia's domestic political dynamic. Therefore, the design of the program needs to be adjusted to the regulation of the country. The main problem that affected the implementation of the program is how the Minister of Marine and Fisheries (MMAF) retreat as the Executing Agency, the implementation of law 23/2014, and the COVID-19 pandemic. This research described the form of the World Bank's foreign aid towards Indonesia on the third phase of COREMAP-CTI program from 2014-2020.

Key Words: *Foreign Aid, World Bank, COREMAP-CTI.*

KATA PENGANTAR

Puji syukur kita panjatkan kepada Allah SWT karena berkat rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Bantuan Luar Negeri *World* pada Indonesia dalam Program *Coral Reef Management and Rehabilitation Program – Coral Triangle Initiative* (COREMAP-CTI) Fase III Tahun 2014 – 2020,” dengan baik. Disusunnya skripsi ini bertujuan untuk melengkapi persyaratan kelulusan program S1 Hubungan Internasional. Penulis menyadari bahwa dalam menyusun skripsi ini tidak terlepas dari bantuan beberapa pihak, oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih khususnya kepada keluarga, Bapak Dosen pembimbing skripsi, informan yang terkait dalam penelitian skripsi ini dan teman-teman yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Allah *Shubahannahu wa ta'alla* karena berkat rahmat dan ridho-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Dr. R. Dudy Heryadi selaku Dekan FISIP UPN Veteran Jakarta.
3. Bapak Andi Kurniawan, S.Sos., M.Si selaku Kepala Program Studi Hubungan Internasional FISIP UPN Veteran Jakarta dan Dosen Pembimbing II Skripsi penulis yang telah banyak memberikan arahan dan bimbingannya yang sangat membantu penulisan skripsi ini.
4. Bapak Laode Muhamad Fathun, S.IP.M.H.I. selaku Dosen Pembimbing I Skripsi penulis yang telah banyak memberikan arahan dan bimbingannya yang sangat membantu penulisan skripsi ini.
5. Ibu Sindy Yulia Putri, S.Pd.,M.Si. selaku Dosen Pembimbing Akademik penulis yang juga telah membantu penulisan skripsi ini.
6. Mas Rezzy, Bang Gema, Mbak Riyana, Bapak Pardi dan seluruh jajaran FISIP UPN Veteran Jakarta yang telah membantu penulis dalam hal administrasi dan birokrasi.
7. Ibu Titik (Kemlu), Bapak Arif (*World Bank*), Ibu Anka (*World Bank*), Bapak Husni (LIPI), Bapak Udhi (LIPI), Ibu Feby (ICCTF Bappenas), dan Bapak Afif (KIARA) yang telah membantu penulis dalam penyusunan skripsi ini.

8. Kepada keluarga penulis, Mama Rasyidah, Om Rizki, Tante Dewi, Om Buyung dan seluruh keluarga besar penulis yang tidak bisa disebutkan satu per satu namun tidak mengurangi rasa hormat penulis dan telah memberikan dukungan emosional dan dukungan lainnya yang sangat membantu penulis secara langsung sehingga penulis senantiasa dapat menyelesaikan skripsi ini.
9. Teman-teman seperjuangan Anjani, Haniifah, Hanindya, Indri, Mentari, Tasya, Talitha, Rizka, teman-teman lainnya yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu namun penulis sangat berterimakasih, dan Oliver Heldens yang telah membantu dan memberikan dukungan kepada penulis secara akademis dan emosional selama penyusunan skripsi ini.
10. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam penyusunan skripsi ini secara langsung maupun tidak langsung.

Penulis berharap semoga melalui skripsi ini dapat memberikan sumbangsih keilmuan di bidang hubungan internasional, menjadi referensi, dan menjadi cikal bakal dari penelitian lanjutan pada topik ini. Penulis juga berharap bahwa skripsi ini nantinya dapat dijadikan gambaran bagi mahasiswa lain untuk mengembangkan penelitian BLN pada sektor kelautan.

Jakarta, 19 Juli 2021



Putri Nur Solichah

DAFTAR ISI

PERNYATAAN ORISINALITAS	i
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI	ii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	iii
ABSTRAK.....	iv
<i>ABSTRACT</i>	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR BAGAN	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR GRAFIK.....	x
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR SINGKATAN	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan.....	6
1.4 Manfaat.....	6
1.5 Sistematika Penelitian	7
BAB II.....	8
TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Penelitian Terdahulu	8
2.2 Kerangka Pemikiran.....	25
2.2.1 Bantuan Luar Negeri.....	25
2.2.2 <i>Global Governance</i>	28
2.3 Alur Pemikiran	30
2.4 Asumsi Penelitian.....	30
BAB III	32
METODOLOGI PENELITIAN.....	32
3.1 Pendekatan Penelitian	32

3.2	Jenis Penelitian.....	32
3.3	Jenis Data	33
3.3.1	Data Primer	33
3.3.2	Data Sekunder.....	33
3.4	Teknik Pengumpulan Data.....	34
3.4.1	Wawancara.....	34
3.4.2	Studi Dokumentasi.....	35
3.5	Teknik Analisis Data.....	35
3.5.1	Reduksi Data.....	35
3.5.2	Penyajian Data	36
3.5.3	Penarikan Kesimpulan	36
3.6	Waktu dan Tempat Penelitian	37
BAB IV		40
PELAKSANAAN COREMAP-CTI FASE III		40
4.1	Ekosistem Terumbu Karang di Indonesia	40
4.1.1	Potensi Ekosistem Terumbu Karang di Indonesia	40
4.1.2	Ancaman Ekosistem Terumbu Karang di Indonesia	41
4.2	Program COREMAP-CTI Fase I – Fase III.....	44
4.3	Desain Program COREMAP-CTI Fase III.....	45
4.3.1	Desain Program sebelum Restrukturisasi	45
4.3.2	Desain Program setelah Restrukturisasi Pertama	48
4.3.3	Desain Program setelah Restrukturisasi Kedua	50
4.4	Permasalahan COREMAP-CTI pada Periode 2014 – 2020.....	53
4.4.1.	Restrukturisasi Desain Program.....	54
4.4.2.	Pandemi COVID-19.....	56
4.5	Pendanaan <i>World Bank</i> pada COREMAP-CTI Fase III	57
4.5.1	Dua Tujuan Besar <i>World Bank</i>	58
4.5.2	<i>Country Partnership Framework/CPF World Bank – Indonesia</i>	59

4.5.3	Upaya Indonesia dalam Mencapai <i>Aichi Target</i> Poin 11.....	60
4.6	<i>Global Governance</i> dalam Pelaksanaan Program COREMAP-CTI Fase III	62
4.6.1	Tujuan	62
4.6.2	Aktor	63
4.6.3	Metode	63
4.6.4	Norma	64
BAB V	65
BANTUAN LUAR NEGERI WORLD BANK PADA INDONESIA DALAM PROGRAM COREMAP-CTI FASE III TAHUN 2014 – 2020.....		65
5.1	Keterlibatan <i>World Bank</i> dalam Isu Lingkungan.....	65
5.2	Tahapan Pelaksanaan Program <i>World Bank</i>	66
5.3	Bentuk Bantuan Luar Negeri <i>World Bank</i> dalam COREMAP-CTI Fase III	71
5.3.1	Bantuan Pendanaan.....	72
5.3.2	Bantuan Teknis	74
5.4	Tantangan Pendonor dan Pelaksana Program	75
5.5	Masa Depan Program COREMAP-CTI.....	76
BAB VI	78
KESIMPULAN DAN SARAN.....		78
6.1	Kesimpulan.....	78
6.2	Saran.....	80
DAFTAR PUSTAKA		81
LAMPIRAN.....		87

DAFTAR BAGAN

Bagan 2. 1. Gambaran Jenis Utang di Negara Berkembang.....	27
Bagan 2. 2 Alur Pemikiran.....	30
Bagan 4. 1 Struktur SC atau Manajemen Program.....	71

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Model Alur Komponen Data Analisis oleh Miles dan Huberman.....	35
Gambar 4. 1 Wilayah Program COREMAP-CTI World Bank fase III.....	47
Gambar 5. 1 Siklus Pelaksanaan Program World Bank	67

DAFTAR GRAFIK

Grafik 4. 1 Penyerapan Pendanaan World Bank sebelum Restrukturisasi	55
Grafik 4. 2 Penyerapan Pendanaan World Bank setelah Restrukturisasi	56

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Tinjauan Pustaka.....	24
Tabel 3. 1 Waktu Kegiatan Penelitian	39
Tabel 4. 1 Komponen dan Subkomponen COREMAP-CTI.....	47
Tabel 4. 2 Lokasi Program COREMAP-CTI fase III	48
Tabel 4. 3 Lokasi Lain COREMAP-CTI	48
Tabel 4. 4. Komponen dan Subkomponen Program Restrukturisasi Pertama.....	49
Tabel 4. 5. Komponen dan Subkomponen Program Restrukturisasi Kedua.....	52
Tabel 5. 1. Alokasi Bantuan Pendanaan sebelum dan sesudah Restrukturisasi.....	73
Tabel 5. 2. Alokasi Bantuan Hibah GEF	74

DAFTAR SINGKATAN

BAPPENAS	: Badan Perencanaan Pembangunan Nasional
BLN	: Bantuan Luar Negeri
CBD	: <i>Convention on Biological Diversity</i>
COREMAP-CTI	: <i>Coral Reef Rehabilitation Management Program-Coral Triangle Initiative</i>
COVID-19	: <i>Coronavirus Disease 2019</i>
CPF	: <i>Country Partnership Framework</i>
CTI	: <i>Coral Triangle Initiative</i>
ESSF	: <i>Environmental Social Safeguard Framework</i>
GEF	: <i>Global Environmental Fund</i>
ICCTF	: <i>Indonesia Climate Change Trust Fund</i>
ISM	: <i>Implementation Support Mission</i>
ISR	: <i>Implementation Status and Result Report</i>
LIPI	: Lembaga Ilmu Pengetahuan Indonesia
LKPHLN	: Lampiran Laporan Kinerja Pinjaman/Hibah Luar Negeri
MCS	: <i>Monitoring, Controlling, Surveillance</i>
MPA	: <i>Marine Protected Area</i>
NGO	: <i>Non Governmental Organization</i>
NPIU	: <i>National Implementation Project Unit</i>
PAD	: <i>Project Appraisal Document</i>
PDO	: <i>Project Development Objectives</i>
PIU	: <i>Project Implementation Unit</i>
PMO	: <i>Project Management Office</i>
SC	: <i>Steering Committee</i>
SDG	: <i>Sustainable Development Goals</i>
SEA	: <i>Sustainable Enterprise Alliances</i>
TA	: <i>Technical Assistance</i>
WBG	: <i>World Bank Group</i>

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	87
Lampiran 2	88
Lampiran 3	89
Lampiran 4	90
Lampiran 5	91
Lampiran 6	92
Lampiran 7	93
Lampiran 8	94
Lampiran 9	95
Lampiran 10	96
Lampiran 11	97
Lampiran 12	98
Lampiran 13	99
Lampiran 14	100