



Judul Skripsi :

**KERJASAMA INDONESIA-BELANDA DALAM PEMBANGUNAN DAN
PENGELOLAAN INFRASTRUKTUR PELABUHAN TAHUN 2015-2020
(Studi Kasus : Pelabuhan Kuala Tanjung)**

Skripsi ini diajukan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana (S1)
pada Program Studi Ilmu Hubungan Internasional

**Nama : Goldy Melina Febry Fajriani
NIM : 1710412059**



FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL

"VETERAN" JAKARTA 2021



**KERJASAMA INDONESIA-BELANDA DALAM PEMBANGUNAN DAN
PENGELOLAAN INFRASTRUKTUR PELABUHAN TAHUN 2015-2020
(Studi Kasus : Pelabuhan Kuala Tanjung)**

SKRIPSI

**Skripsi ini diajukan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar
Sarjana Ilmu Hubungan Internasional**

**GOLDY MELINA FEBRY FAJRIANI (1710412059)
1710412059**

**JURUSAN HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN
JAKARTA
2021**

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini merupakan hasil karya saya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun telah dirujuk dalam skripsi ini telah saya nyatakan benar adanya.

Nama : Goldy Melina Febry Fajriani

NIM : 1710412059

Program Studi : Hubungan Internasional

Apabila dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan diatas maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Depok, 21 Juli 2021

Yang Menyatakan,



Goldy Melina Febry Fajriani

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIK**

Sebagai bagian dari civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta, saya selaku yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Goldy Melina Febry Fajriani
NIM : 1710412059
Fakultas : Ilmu Sosial dan Politik
Program Studi : Hubungan Internasional

Berlandaskan ilmu pengetahuan, saya selaku penulis menyetujui untuk memberikan hasil karya ilmiah kepada Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta. Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non-Exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah yang berjudul:

**“KERJASAMA INDONESIA-BELANDA DALAM PEMBANGUNAN DAN
PENGELOLAAN INFRASTRUKTUR PELABUHAN TAHUN 2015-2020 (Studi
Kasus : Pelabuhan Kuala Tanjung)”**

Dengan adanya Hak Bebas Royalti ini diikuti dengan perlengkapan yang diperlukan, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/format, mengelola dalam wujud pangkalan data, memelihara, dan mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai pemilik hak cipta dan juga penulis.

Demikian pernyataan ini saya buat sebagaimana semestinya,

Dibuat di : Depok

Pada tanggal : 21 Juli 2021

Yang menyatakan,



Goldy Melina Febry Fajriani

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Goldy Melina Febry Fajriani

NIM : 1710412059

Program Studi : Hubungan Internasional

Konsentrasi : Pengkajian Strategik

Judul Skripsi : “KERJASAMA INDONESIA - BELANDA DALAM PEMBANGUNAN DAN PENGELOLAAN INFRASTRUKTUR PELABUHAN TAHUN 2015-2020 (Studi Kasus : Pelabuhan Kuala Tanjung)”

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta.



Shanti Darmastuti, S.IP., M.Si
Pembimbing Utama



Sindy Yulia Putri, S.Pd., M.Si
Pembimbing Pendamping



Andi Kurniawan, S.Sos., M.Si
Ketua Program Studi

KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan kepada Allah S.W.T yang telah memberi berkah dan karunia-Nya kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu. Skripsi dengan judul **“KERJASAMA INDONESIA-BELANDA DALAM PEMBANGUNAN DAN PENGELOLAAN INFRASTRUKTUR PELABUHAN TAHUN 2015-2020 (Studi Kasus : Pelabuhan Kuala Tanjung)”** ini diajukan untuk memenuhi syarat bagi penulis dalam memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta.

Penyusunan skripsi ini tidak akan berjalan dengan baik tanpa adanya bantuan serta dukungan dari berbagai pihak. Dengan rasa hormat dan kerendahaan hati penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada :

1. Allah S.W.T atas rahmat serta karunia-Nya penulis diberikan kesehatan serta kemampuan menyelesaikan laporan skripsi ini.
2. Kedua Orang Tua yaitu Bapak dan Almarhumah Ibu serta Kakak yang senantiasa memberikan dukungan moral, material, hingga do'a sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
3. Bapak Drs. R. Dudy Heryadi, M.Si selaku Dekan FISIP UPN “Veteran” Jakarta.
4. Bapak Andi Kurniawan, S.Sos., M.Si selaku Kepala Prodi Hubungan Internasional FISIP UPN “Veteran” Jakarta.
5. Ibu Shanti Darmastuti, S.IP., M.Si dan Ibu Sindy Yulia Putri, S.Pd., M.Si selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan serta masukan yang sangat berguna bagi penulis dalam proses penyusunan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu staff Pusat Fasilitasi Kelembagaan dan Kemitraan Internasional yang telah memberikan kesempatan penulis untuk meneliti proyek yang dijalani oleh PFKKI.
7. Bapak Muhamad Wiky Ridhanindyo selaku Kepala Sub-bidang 1 PFKKI yang telah memberikan bantuan berupa arahan kepada penulis selama penulisan skripsi.
8. Jelekmania yang selalu menemani dan mendukung penulis selama masa perkuliahan hingga saat ini. Terimakasih atas segala kenangan masa perkuliahan, menjadi penguat secara fisik dan moral, menjadi teman dan sahabat yang

- senantiasa berprogress bersama dan tidak pernah saling menjatuhkan. Untuk segala hal yang kita lalui 4 tahun belakang, penulis sangat berterimakasih.
9. Geng Dimsum dan Jahannam Residence yang telah memberikan canda tawa serta menjadi pendengar yang baik untuk penulis selama pengerjaan skripsi.
 10. Teman-teman Magang Rekreasi yang senantiasa menemani dan mensupport penulis selama masa magang.
 11. Nafal Hibrizi yang banyak membantu penulis baik dengan dukungan moral maupun fisik dan selalu menemani penulis selama masa penulisan skripsi ini. Begitu pula untuk Ibra, Eiyoun, dan Salile yang turut mendukung bersama Nafal.
 12. Tiktok, Netflix, dan Spotify yang menjadi penghibur penulis dikala muak menulis skripsi. Begitupula Bentley Hammington dan *public figure* bayi pintar lainnya yang menjadi penyemangat penulis
 13. Rekan – rekan Hubungan Internasional Angkatan 2015, 2016, 2017 serta seluruh pihak lain yang telah membantu dalam penyusunan skripsi melalui dukungan moral dan semangat.
 14. Goldy Melina Febry Fajriani atau diri saya sendiri yang mengerjakan skripsi ini dari awal hingga akhir serta menuntaskan perkuliahan sesuai *timeline*. Terimakasih untuk terus berjalan hingga titik ini. *You're doing great with your best, everything's all good*. Terimakasih banyak, Goldy.

Jakarta, 21 Juli 2021

Penulis



Goldy Melina Febry Fajriani

KERJASAMA INDONESIA-BELANDA DALAM PEMBANGUNAN DAN PENGELOLAAN INFRASTRUKTUR PELABUHAN TAHUN 2015-2020

(Studi Kasus : Pelabuhan Kuala Tanjung)

GOLDY MELINA FEBRY FAJRIANI

Abstrak

Pelabuhan merupakan gerbang utama dalam sektor maritim nasional sehingga pelabuhan menjadi elemen yang penting bagi Indonesia. Untuk mengoptimalkan fungsi dari pelabuhan baik untuk pelaksanaan ekspor dan impor maupun berjalannya kegiatan ekonomi di pelabuhan, kualitas dari infrastruktur pelabuhan perlu mencapai standar internasional sedangkan kualitas dari pelabuhan nasional masih jauh dari taraf tersebut sehingga perlu adanya pembangunan dan pengelolaan lebih lanjut terhadap pelabuhan nasional. Sebagai salah satu bentuk perwujudan upaya peningkatan kualitas pelabuhan, Indonesia menjalin kerjasama dengan Belanda yang disahkan dengan adanya *Memorandum of Understanding* (MoU) antara Pemerintah Belanda dengan Pemerintah Indonesia dalam Kerjasama Maritim yang ditandatangani pada 22 April 2016 di Den Haag. Namun dalam pelaksanaan kerjasama antara Indonesia dengan Belanda tidak luput dari adanya permasalahan serta hambatan, sedangkan kedua negara belum mampu untuk menyelesaikan permasalahan tersebut dengan tuntas. Penelitian ini menjelaskan mengenai kerjasama bilateral yang dijalin oleh Indonesia dengan Belanda dalam rangka pembangunan dan pengelolaan infrastruktur pelabuhan nasional periode 2015-2020, khususnya pada Pelabuhan Kuala Tanjung. Pendekatan yang digunakan adalah kerjasama bilateral khususnya kerjasama fungsional yakni kerjasama yang ditujukan demi peningkatan ekonomi antara kedua negara dan *foreign direct investment* yang berfokus pada pengaplikasian investasi asing langsung yang dilakukan oleh Belanda terhadap pelabuhan nasional. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan analisis deskriptif. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa kerjasama antara Indonesia-Belanda dalam pembangunan dan pengelolaan pelabuhan di Indonesia dapat terealisasi meskipun hingga saat ini beberapa proyek masih masa penjajakan dan masa negosiasi antara kedua negara.

Kata Kunci : Belanda, Indonesia, Kerjasama Bilateral, Pelabuhan, Pembangunan

**INDONESIAN-NETHERLANDS COOPERATION IN PORT
INFRASTRUCTURE DEVELOPMENT AND MANAGEMENT 2015-2020
(Case Study : Kuala Tanjung Port)**

GOLDY MELINA FEBRY FAJRIANI

Abstract

Sea port is the main gate of national maritime sector so sea port is an important element for Indonesia. To optimize the function of sea port, both for the implementation of exports and imports as well as for carrying out economic activities at sea port, the quality of port infrastructure needs to reach international standards. Apparently, the quality of national ports is still far from that level so further development and management of national ports is necessary. As a form of embodiment of efforts to improve sea port quality, Indonesia has established a partnership with the Netherlands which was ratified by the Memorandum of Understanding (MoU) between the Dutch Government and the Indonesian Government in Maritime Cooperation which was signed on 22 April 2016 in Den Haag. However, there are problems and obstacles in the implementation of cooperation between Indonesia and the Netherlands, while the two countries have not been able to completely resolve these problems. This study describes the bilateral cooperation between Indonesia and the Netherlands in the context of the development and management of national sea port infrastructure for the 2015-2020 period, especially at the Kuala Tanjung Port. The approach used is bilateral cooperation especially functional cooperation which cooperation aimed at improving the economy between the two countries and foreign direct investment which focuses on the application of foreign investment made by the Netherlands to national sea ports. This study uses a qualitative method with descriptive analysis. The results of this study indicate that the cooperation between Indonesia and the Netherlands in the construction and management of ports in Indonesia can be realized even though until now several projects are still in the exploration and negotiation period between the two countries.

Keywords: Bilateral Cooperation, Development, Indonesia, Management, Netherlands, Sea Port

DAFTAR ISI

Abstrak	viii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Manfaat Penelitian	7
1.5 Sistematika Penulisan	7
BAB II	9
TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1 Penelitian Terdahulu	9
2.2 Kerangka Pemikiran	23
2.2.1 Kerjasama Bilateral	23
2.2.2 Investasi Asing	25
2.2 Alur Pemikiran	28
2.3 Asumsi Dasar	28
BAB III	30
METODE PENELITIAN	30
3.1 Pendekatan Penelitian	30
3.2 Jenis Penelitian	31
3.3 Sumber Data	32
3.4 Teknik Pengumpulan Data	33
3.5 Teknik Analisa Data	34
3.6 Waktu dan Lokasi Penelitian	37
BAB IV	39
PENINGKATAN INFRASTRUKTUR PELABUHAN NASIONAL MELALUI KERJASAMA BILATERAL	39
4.1 Kondisi Pelabuhan Nasional	41

4.2 Upaya Pemerintah dalam Pengembangan Infrastruktur Pelabuhan Nasional	51
4.3 Upaya Pemerintah dalam Pembangunan dan Pengembangan Infrastruktur.....	55
Pelabuhan Nasional Melalui Kerjasama Bilateral	55
BAB V.....	61
KERJASAMA INDONESIA – BELANDA PADA INFRASTRUKTUR PELABUHAN NASIONAL TAHUN 2015-2020	61
5.1 Kerjasama Indonesia – Belanda dalam Pembangunan dan Pengembangan Infrastruktur Pelabuhan Nasional	61
5.2 Bentuk Kerjasama Indonesia – Belanda dalam Pembangunan dan Pengembangan Infrastruktur Pelabuhan Nasional Tahun 2015-2020.....	68
5.3 Kerjasama Indonesia-Belanda pada Pembangunan dan Pengelolaan Pelabuhan Kuala Tanjung.....	73
5.3.1 Hambatan dalam Kerjasama Indonesia-Belanda pada Pembangunan dan Pengelolaan Pelabuhan Kuala Tanjung	81
5.4 Harapan Kerjasama Indonesia-Belanda pada Pembangunan dan Pengelolaan Pelabuhan bagi Indonesia di Masa Mendatang	83
BAB VI	86
KESIMPULAN DAN SARAN.....	86
6.1 Kesimpulan	86
6.2 Saran.....	88
DAFTAR PUSTAKA	89

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kondisi Pelabuhan Sampit Tidak Layak Beroperasi.....	46
Gambar 2 Kondisi Pagar Pelabuhan Penyebrangan Gilimanuk.....	49
Gambar 3 Kondisi Terminal Pelabuhan Tanjung Perak.....	50
Gambar 4 Kondisi Pelabuhan Gunadaksa, Bali.....	50
Gambar 5 <i>Moveable Bridge</i> pada Dermaga V, Pelabuhan Merak.....	51
Gambar 6 Pelabuhan yang ditunjuk beserta sepanjang 2008.....	53
Gambar 7 Lokasi Strategis Pelabuhan Kuala Tanjung – Sei Mengkei <i>Industrial Gateway Cluster</i>	75

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Form Riset 1 FPPKI.....	98
Lampiran 2. Dokumentasi Wawancara.....	99
Lampiran 3. MoU.....	100
Lampiran 4. Persetujuan Dosen.....	110
Lampiran 5. Turnitin.....	111
Lampiran 6. Sertifikat.....	112