

## BAB V

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### 5.1 Kesimpulan

Kesimpulan dari penelitian yang telah dilakukan yaitu :

1. Rekomendasi perbaikan untuk meminimalisir pemborosan yang ada pada produksi kain sarung di PT. P diantaranya: pemborosan terbesar berada pada bagian *transportation* dengan nilai pembobotan 2,29. Pemborosan yang terjadi pada proses *transportation* berada pada pengiriman hasil tenun menuju ke bagian inspeksi yang memiliki jarak berjauhan, serta pada proses pengirimannya yang masih menggunakan lori, maka dari itu dilakukan usulan perubahan *layout* supaya jarak antara stasiun kerja yang berkaitan menjadi berdekatan. Dari hasil perubahan *layout* ini didapatkan kenaikan *output* sebesar 18,1% yang disimulasikan dengan ProModel. Pemborosan kedua yaitu *defect* dengan nilai pembobotan 2,14. Hal ini terjadi diakibatkan kerusakan pada mesin tenun serta kelalaian operator dalam melakukan penyesuaian mesin. Selain itu juga kondisi lingkungan yang kurang bersih membuat kinerja mesin bermasalah, maka dari itu perlu adanya perlu dilakukan pengecekan secara teliti pada mesin-mesin yang dipakai memiliki kondisi yang prima. Pemborosan ketiga terbesar yaitu *motion* dengan nilai pembobotan 2,00 dapat diminimalisir dengan melakukan penindakan secara tegas serta memilih pekerja yang prima apabila ada pekerjaan yang menguras tenaga. Dari hasil usulan didapati pengurangan waktu sebesar 8,82 menit untuk kegiatan *non value added* (NVA) dan *necessary non value added* (NNVA) serta peningkatan *output* sebesar 342 *beam* kain sarung perbulan, atau setara dengan 102.600 unit kain sarung (18,1%).
2. Rancangan model simulasi usulan yang dilakukan yaitu dengan merubah *layout* pada proses produksi yang meminimalisir jalalur transportasi dari 12 jalur menjadi 10 jalur, hal ini terjadi karena ruangan Tenun 1 dan Tenun 2 dijadikan dala satu ruangan. Serta pekerja *packing* bertambah 3 orang yang diambil dari pekerja transportasi, sehingga kapasitas *packing* dapat

ditingkatkan. Dari hasil tersebut didapat peningkatan rata-rata *output* sebesar 342 *beam* dengan persentase sebesar 18,1%

## 5.2 Saran

Saran yang dapat diberikan dari penelitian ini yaitu:

1. Hasil dari identifikasi pemborosan diharapkan perusahaan dapat mempertimbangkan rekomendasi perbaikan guna meminimalisir pemborosan yang ada di perusahaan.
2. Memberikan pengarahan terhadap karyawan mengenai penyebab-penyebab dari pemborosan yang ditimbulkan baik dari penyebab yang ditimbulkan oleh pekerja ataupun penyebab yang ditimbulkan oleh mesin.
3. Pada peneliti selanjutnya perlu adanya pengembangan dengan mempertimbangkan variable lain seperti permasalahan biaya dan lainnya. Hal ini bertujuan agar terciptanya kesempurnaan yang dapat mempengaruhi produksi di PT. P supaya lebih efektif dan efisien.