



Judul Skripsi:

**PERBEDAAN GAYA KEPEMIMPINAN DAN GAYA KOMUNIKASI  
BERDASARKAN GENDER (STUDI KOMPARATIF KEPALA DESA  
SIBANTENG DAN KEPALA DESA KALONG I, KABUPATEN BOGOR)**

Skripsi ini diajukan untuk memenuhi persyaratan dalam  
memperoleh gelar Sarjana Ilmu Komunikasi

Nama: Permata Nurul Aini

NIM: 1710411045



**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL  
VETERAN JAKARTA**

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Permata Nurul Aini

NIM : 1710411045

Program Studi : Ilmu Komunikasi

Jika di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 13 Juli 2021

Yang menyatakan,

A yellow postage stamp from Indonesia, valued at 10,000 Rupiah. The stamp features the Garuda Pancasila emblem and the text 'REPUBLIK INDONESIA', '10000', and 'METER TEMPEL'. A handwritten signature in black ink is written over the stamp. The serial number '84AJX395875562' is visible at the bottom of the stamp.

Permata Nurul Aini

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH UNTUK  
KEPENTINGAN AKADEMIS**

---

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Permata Nurul Aini  
NIM : 1710411045  
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Program Studi : Ilmu Komunikasi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non-Exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul: **Perbedaan Gaya Kepemimpinan dan Gaya Komunikasi Berdasarkan Gender (Studi Komparatif Kepala Desa Sibanteng dan Kepala Desa Kalong I, Kabupaten Bogor)**.

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan); dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalih media atau memformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis atau pencipta, serta sebagai pemilik Hak Cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 13 Juli 2021

Yang menyatakan,



Permata Nurul Aini

## **PENGESAHAN SKRIPSI**

Nama : Permata Nurul Aini

NIM : 1710411045

Program Studi : Ilmu Komunikasi

Judul Skripsi : Perbedaan Gaya Kepemimpinan dan Gaya Komunikasi Berdasarkan Gender (Studi Komparatif Kepala Desa Sibanteng dan Kepala Desa Kalong I, Kabupaten Bogor)

Telah berhasil dipertahankan di hadapan tim penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Ilmu Komunikasi, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

### **Pembimbing Utama**



**Uljanatunnisa, MA.**

### **Pembimbing Pendamping**



**Lusya Handayani, M.Si.**

### **Ketua Program Studi**



**Maria Febiana Christanti, S.Sos., M.Si.**

Disahkan di : Jakarta

Tanggal ujian : 22 Juli 2021

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas hidayah-Nya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Skripsi dengan judul “Perbedaan Gaya Kepemimpinan dan Gaya Komunikasi Berdasarkan Gender (Studi Komparatif Kepala Desa Sibanteng dan Kepala Desa Kalong I, Kabupaten Bogor)” ini dibuat untuk memenuhi salah satu persyaratan akademik guna mendapat gelar Sarjana Ilmu Komunikasi pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta.

Tanpa adanya bimbingan, bantuan, dukungan, serta doa dari berbagai pihak, penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak akan terselesaikan. Oleh karena itu, penulis berterima kasih kepada semua pihak yang terlibat dan telah membantu proses penyusunan skripsi, yaitu kepada:

1. Dr. R. Dudy Heryadi, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
2. Maria Febiana Cristanti, S.Sos., M.Si., selaku Ketua Program Studi Ilmu Komunikasi.
3. Uljanatunnisa, M.A., selaku Dosen Pembimbing Utama dan Lusya Handayani, M.Si., selaku Dosen Pembimbing Pendamping yang telah membimbing dan memberikan penulis masukan-masukan yang sangat membangun.
4. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Ilmu Komunikasi yang senantiasa memberikan dan membagikan banyak ilmu yang bermanfaat selama masa kuliah.
5. Kepala Desa Sibanteng dan Kepala Desa Kalong I yang telah bersedia menjadi subjek penelitian sekaligus informan utama, juga Kepala Seksi Pemerintahan Desa Sibanteng dan Kepala Urusan Umum dan Perencanaan Desa Kalong I yang terlibat sebagai informan pendukung.
6. Keluarga inti penulis, yaitu Abi, Bunda, juga kedua adik tersayang, Tsuraya dan Javier, yang selalu memberikan semangat dan dukungan untuk penulis agar dapat menyelesaikan skripsi ini.

7. Karina Adityas Ramadhanti, yang telah menemani penulis sejak penulis masih berada di semester tiga hingga saat ini, menjadi tempat berkeluh kesah dan berbagi cerita, rela terjaga sampai larut malam demi menemani penulis mengerjakan tugas-tugas kuliah, dan pengerjaan skripsi ini.
8. Teman-teman Program Studi Ilmu Komunikasi angkatan 2017, khususnya Mutiara Ananda Putri, Sania Chandra Nurfitriana, Alya Tazkiya, Nurma Yanti, Aprilla Fajar Macca, Karlina Octaviani, Rahadian Arrijal Hafizh, dan Selly Ramadhanti Rukmana yang senantiasa menjadi teman berdiskusi dan bertukar pikiran selama pengerjaan skripsi.
9. Seo Eun Kwang, Lee Min Hyuk, Lee Chang Sub, Lim Hyun Sik, Peniel Shin, Jung Il Hoon, dan Yook Sung Jae yang telah mewarnai hari-hari penulis dengan konten-konten di Youtube, juga menyalurkan semangat melalui lagu-lagu sebagai grup yaitu BTOB, ataupun lagu solo.
10. Semua pihak yang turut andil selama proses pengambilan data hingga saat penyusunan skripsi, yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Jakarta, 13 Juli 2021



Permata Nurul Aini

**PERBEDAAN GAYA KEPEMIMPINAN DAN GAYA KOMUNIKASI  
BERDASARKAN GENDER**

**(Studi Komparatif Kepala Desa Sibanteng dan Kepala Desa Kalong I,  
Kabupaten Bogor)**

**PERMATA NURUL AINI**

**ABSTRAK**

Laki-laki memiliki campur tangan dan berperan aktif dalam politik adalah hal yang lumrah dijumpai. Seharusnya, hal yang sama juga berlaku untuk perempuan; namun pada kenyataannya, ditemukan kasus dari tahun ke tahun mengenai minimnya campur tangan perempuan, sebab di mata masyarakat perempuan masihlah menjadi objek pembangunan, bukan pelaku. Kepribadian dan gender (yang melahirkan pembagian sifat, peran, serta posisi perempuan dan laki-laki di masyarakat), sedikit banyaknya dapat memengaruhi gaya kepemimpinan seseorang. Tujuan daripada penelitian ini adalah untuk menganalisis perbedaan gaya kepemimpinan dan gaya komunikasi Kepala Desa Sibanteng dan Kepala Desa Kalong I berdasarkan gender. Teori penelitian yang dipakai adalah teori gaya kepemimpinan dari Bass. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah komparatif. Hasil penelitian menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan yang dipakai oleh dua subjek penelitian tidak disebabkan atau dipengaruhi oleh stereotip gender. Berbanding terbalik dengan stereotip gender yang ada, Kepala Desa Kalong I (seorang perempuan) memiliki lebih banyak karakter ‘maskulin’ dibandingkan Kepala Desa Sibanteng (seorang laki-laki). Di organisasi pemerintah desa yang dipimpin oleh Kepala Desa Sibanteng, komunikasi dilakukan secara terbuka; sedang di organisasi pemerintah desa yang dipimpin oleh Kepala Desa Kalong I, komunikasi dilakukan secara terbuka dan terstruktur.

**Kata kunci:** Gaya kepemimpinan, gender, komunikasi organisasi

**DIFFERENCES IN LEADERSHIP STYLE AND COMMUNICATION  
STYLE BASED ON GENDER  
(Comparative Study of the Headman of Sibanteng and the Headman of  
Kalong I, Bogor Regency)**

**PERMATA NURUL AINI**

**ABSTRACT**

*It is common for men to have an active role in politics. It should be the same for women; but cases are often found regarding the lack of female intervention, because in the eyes of society, women are still the object of development, not the doer. Personality and gender (which contributes to the distribution of characteristics, roles, and positions of women and men in society) can at least affect a person's leadership style. The purpose of this study is to analyze the differences in the leadership styles and communication styles of Sibanteng's headman and Kalong I's headman based on gender. The theory used in this study is the leadership style theory of Bass. This study uses a comparative method. The results show that the leadership styles used by the two of them are not caused or influenced by gender stereotypes. In contrast to the existing gender stereotypes, the Kalong I's headman (a woman), has more 'masculine' characters than Sibanteng's headman (a man). In village government organization led by the headman of Sibanteng, communication is done openly (two-way communication); while in village government organization led by the headman of Kalong I, communication is carried out openly (two-way communication) and structured.*

**Keywords:** *Gender, leadership style, organizational communication*



## DAFTAR ISI

<b>PERNYATAAN ORISINALITAS</b> .....	i
<b>PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS</b> .....	ii
<b>PENGESAHAN SKRIPSI</b> .....	iii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	iv
<b>ABSTRAK</b> .....	vi
<b>ABSTRACT</b> .....	vii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	viii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	x
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xi
<b>BAB I</b> .....	1
1.1    Signifikansi Penelitian.....	1
1.2    Pertanyaan Penelitian .....	7
1.3    Tujuan Penelitian.....	7
1.4    Manfaat Penelitian.....	7
1.5    Sistematika Penulisan.....	8
<b>BAB II</b> .....	9
2.1    Penelitian Terdahulu.....	9
2.2    Konsep-Konsep Penelitian .....	18
2.2.1    Kepemimpinan .....	18
2.2.2    Gender .....	20
2.2.3    Komunikasi Organisasi .....	21
2.3    Teori Penelitian .....	23
2.3.1    Teori Gaya Kepemimpinan .....	23
2.4    Kerangka Berpikir .....	29
<b>BAB III</b> .....	30
3.1    Metode Pengumpulan Data .....	31
3.2    Penentuan Informan .....	32
3.3    Teknik Analisis Data .....	32
3.4    Teknik Keabsahan Data.....	34

3.5	Waktu dan Lokasi Penelitian.....	35
3.5.1	Waktu Penelitian .....	35
3.5.2	Lokasi Penelitian.....	36
<b>BAB IV</b>	.....	<b>37</b>
4.1	Deskripsi Objek Penelitian .....	37
4.1.1	Sekilas Tentang H. Didin Hafiduddin, S.Pd.I. ....	37
4.1.1.1	Visi dan Misi H. Didin Hafiduddin, S.Pd.I. ....	38
4.1.2	Sekilas Tentang Hj. S. Yenih Yeyen Permana.....	39
4.1.2.1	Visi dan Misi Hj. S. Yenih Yeyen Permana.....	40
4.2	Hasil Penelitian.....	41
4.2.1	Kepemimpinan dari Kacamata Kepala Desa.....	41
4.2.2	Kepemimpinan dan Gender .....	58
4.3	Pembahasan .....	61
4.3.1	Gaya Kepemimpinan dan Gender .....	61
4.3.2	Gaya Komunikasi.....	72
<b>BAB V</b>	.....	<b>77</b>
5.1	Kesimpulan.....	77
5.2	Saran.....	78
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	.....	<b>79</b>
<b>LAMPIRAN</b>	.....	<b>81</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.	Penelitian Terdahulu.....	9
Tabel 2.	Perbedaan Gender dan Jenis Kelamin.....	21
Tabel 3.	Tabel Informan.....	32
Tabel 4.	Tabel Waktu Penelitian.....	35
Tabel 5.	Perbandingan Karakteristik Kepemimpinan Transformasional pada Dua Informan.....	63
Tabel 6.	Perbandingan Karakteristik Kepemimpinan Transaksional pada Dua Informan.....	69

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.	Hasil Survei <i>Pew Research Center</i> Tahun 2008.....	4
Gambar 2.	Hasil Survei <i>Pew Reseach Center</i> Tahun 2018.....	5
Gambar 3.	H. Didin Hafiduddin, S.Pd.I.....	37
Gambar 4.	Hj. S. Yenih Yeyen Permana.....	39
Gambar 5.	Stiker Lunas PBB P2-2020 yang Tertempel di Jendela Rumah Hj. S. Yenih Yeyen Permana.....	40