

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Kesimpulan yang dapat diambil dari hasil penelitian tugas akhir yang dilaksanakan di Konveksi XYZ merupakan jawaban dari tujuan yang telah ditentukan sebelumnya, yaitu sebagai berikut:

1. Dari hasil identifikasi tingkat waste dengan kuisioner didapatkan waste tertinggi adalah *waste transportation* dengan skor 1,43. Kemudian *waste waiting* dengan skor rata-rata 1,06. Selanjutnya yaitu *waste unnecessary motions* dengan skor rata-rata 0,86. Lalu *waste defect* dan *waste overprocessing* dengan skor rata-rata 0,64. Kemudian selanjutnya *waste un-inventories* dan dengan skor rata-rata 0,57. Dan yang terakhir adalah *waste over processing* dengan skor 0,5.
2. Dari hasil pengolahan data menggunakan *value stream analysis tools* (VALSAT), *waste* dapat dikurangi dan dieleminasi. Berikut *waste* yang dikurangi dan dieleminasi:
 - a. Berdasarkan Jumlah Aktivitas
 - Aktivitas *operation* persentasenya naik dari 57% menjadi 68%.
 - Aktivitas *transportation* persentasenya turun dari 32% menjadi 28%.
 - Aktivitas *inspection* persentasenya turun dari 7% menjadi 4%.
 - Aktivitas *storage* persentasenya tetap dari 0% menjadi 0%.
 - Aktivitas *delay* persentasenya turun dari 5% menjadi 0%.
 - b. Berdasarkan Waktu Aktivitas
 - Aktivitas *operation* persentasenya naik dari 81% menjadi 95%.
 - Aktivitas *transportation* persentasenya turun dari 8% menjadi 3%.
 - Aktivitas *inspection* turun persentasenya dari 7% menjadi 2%.
 - Aktivitas *storage* persentasenya tetap dari 0% menjadi 0%.
 - Aktivitas *delay* persentasenya turun dari 3% menjadi 0%.
 - c. Berdasarkan Value Stream Activity
 - Value added activity persentasenya naik dari 76% menjadi 95%.

- Necessary but non value added activity persentasenya turun dari 17% menjadi 5%.
 - Non value added activity persentasenya turun dari 7% menjadi 0%.
3. Berdasarkan usulan tata letak yang diusulkan, maka usulan alternatif tata letak pertama yang terpilih karena memiliki jarak perpindahan material terpendek yaitu 21,25 m dengan efisiensi 9,75 m atau 31% dari *layout* awal, kemudian baru di susul alternatif tata letak kedua yaitu 22,25 m dengan efisiensi 8,75 m atau 28% dari *layout* awal.
 4. Rak usulan dengan menerapkan metode First In First Out akan mempermudah keluarnya barang sesuai dengan waktu masuknya barang. Maksudnya, barang yang pertama masuk ke gudang maka barang tersebut yang akan dijual terlebih dahulu. Selain itu dengan adanya rak ini, produk akan tertata lebih rapih sehingga mempermudah pencarian.

5.2 Saran

Saran yang diberikan penulis untuk perusahaan dan untuk penelitian selanjutnya adalah sebagai berikut :

1. Untuk perusahaan, dari *waste* yang teridentifikasi di konveksi sebaiknya segera dilakukan perbaikan. Khususnya memperbaiki faktor-faktor yang mempengaruhi terjadinya *waste* pada proses produksi karena hal ini dapat merugikan perusahaan maupun pelanggan. Juga melakukan perbaikan dengan dapat menjadikan rekomendasi perbaikan yang diberikan oleh peneliti sebagai acuan untuk mengurangi *waste* yang ada.
2. Untuk penelitian berikutnya, dapat menggunakan metode *lean manufacturing* yang lainnya seperti dengan mengaplikasikan beberapa *tools* pada VALSAT sehingga bisa mendapatkan hasil yang lebih maksimal. Atau analisis dengan metode metode lain. Juga melakukan penelitian mengenai *lean manufacturing* pada bidang jasa.