

## BAB V

### KESIMPULAN DAN SARAN

Pada bab ini akan diuraikan tentang kesimpulan dari hasil penelitian yang telah dilakukan. Kesimpulan ini merupakan jawaban dari tujuan yang telah ditentukan sebelumnya.

#### V.1 Kesimpulan

Kesimpulan yang didapatkan dari penelitian ini antara lain adalah sebagai berikut :

1. Berdasarkan hasil identifikasi tingkat *waste* dengan perangkaian kuisisioner diketahui jenis *waste* dengan rangking yang tertinggi yaitu Kecacatan (*defect*) dan jenis *waste* dengan peringkat yang rendah yaitu jenis *waste* transportasi. Dan berdasarkan hasil pemetaan *Current Big Picture Mapping* diketahui bahwa total *lead time* sebesar 3164,5 detik dengan total *value added time* sebesar 1916 detik. Dan setelah dilakukan perbaikan dengan mencari aktivitas yang menyebabkan pemborosan dengan PAM (*Process Activity Mapping*) serta dilakukan pengurangan atau minimalisir waktu pada aktivitas yang menyebabkan pemborosan maka didapatkan waktu yang digambarkan dengan *Future Big Picture Mapping* diketahui bahwa total *lead time* menjadi 2536,5 detik dan total *value added time* menjadi 1926 detik.
2. Pemilihan detail *mapping tools* dengan menggunakan metode VALSAT didapatkan bahwa *Process Activity Mapping* (PAM) dengan skor 97,6% yang merupakan detail *mapping tools* dengan skor tertinggi.

3. Berdasarkan analisa dengan melakukan perbandingan *Process Activity Mapping* diketahui bahwa terdapat pemborosan pada tiap lini produksi dengan nilai *value added* sebesar 61,81%, *non value added* 15,80% dan *necessary but non value added* 22,39% untuk mengurangi pemborosan dilakukan penghilangan atau minimalisir waktu produksi, setelah dilakukan perbaikan didapatkan nilai *value added* sebesar 75,93%, *non value added* 0% dan *necessary but non value added* 24,07%.

## V.2 Saran

Adapun saran yang dapat diberikan untuk perusahaan maupun penelitian selanjutnya adalah sebagai berikut :

1. Perusahaan perlu menerapkan *Standard Operation Procedure* (SOP) yang jelas dan memberikan pelatihan kepada operator sebelum operator memulai aktivitas.
2. Perusahaan lebih meningkatkan peran serta karyawan dalam melakukan perbaikan dengan memberi reward agar karyawan semakin giat dalam bekerja.

