

# BAB I

## PENDAHULUAN

### I.1 Latar Belakang

Pada saat ini, semakin pesatnya perkembangan dunia industri baik industri jasa maupun industri manufaktur. Perusahaan industri manufaktur sendiri mengutamakan bagian produksi. Baik dari segi perencanaan dan penjadwalan produksi untuk perusahaan memberikan produk – produk yang baik bagi pasar konsumen. Tidak ada kelebihan dan kekurangan saat produksi dan tidak ada dampak biaya bagi produksi.

Peramalan merupakan tahap awal dari perencanaan produksi, dimana hasil peramalan merupakan basis bagi seluruh tahapan dalam perencanaan produksi selanjutnya. Peramalan (*forecasting*) adalah peramalan adalah proses untuk memperkirakan beberapa kebutuhan dimasa datang yang meliputi kebutuhan dalam ukuran kuantitas, waktu, dan lokasi yang dibutuhkan dalam rangka memenuhi permintaan barang ataupun jasa (Arman Hakim Nasution, 2003).

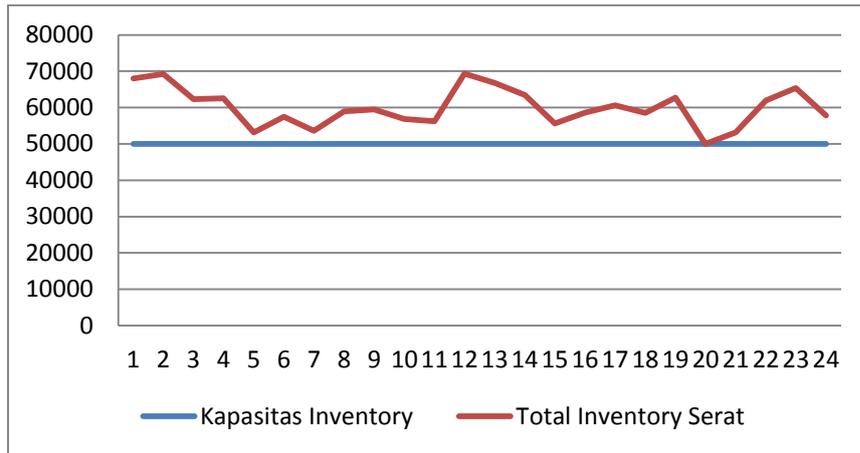
Perencanaan produksi agregat dibuat untuk menyesuaikan kemampuan produksi dalam menghadapi permintaan pasar yang tidak pasti dengan mengoptimalkan penggunaan tenaga kerja dan peralatan produksi yang tersedia sehingga biaya total produksi dapat ditekan seminim mungkin. Kata agregat tersebut menyatakan bahwa perencanaan dibuat pada tingkat kasar untuk memenuhi total kebutuhan semua produk yang akan dihasilkan (bukan per individu produk) dengan menggunakan sumber daya yang berupa kapasitas mesin yang tersedia, jumlah tenaga kerja yang ada, tingkat persediaan yang ditentukan, dan penjadwalannya (Nasution dan Prasetyawan, 2008).

PT X adalah perusahaan poliester yang didirikan pada 25 oktober 1973. Perusahaan ini menghasilkan produk bahan serat dan tekstil. Produk serat yang dihasilkan yaitu benang nilon yang digunakan untuk stoking, pakaian renang, pakaian olahraga ski dan pakaian dalam, Sedangkan untuk produk tekstil yaitu kain untuk jok mobil atau sofa. Kapasitas produksi untuk bahan serat sebesar 150.000 ton/tahun sedangkan untuk bahan tekstil 165.000 ton/tahun. Sedangkan kapasitas gudang sebesar 50.000 ton untuk bahan serat dan untuk bahan tekstil. Terlihat pada data produksi 2 tahun terakhir (2015,2016) terjadi penumpukan atau *overstock* produk bahan serat dan bahan tekstil pada gudang produk.

Tabel 1.1 Data Produksi Dan Total *Inventory* (ton/tahun)

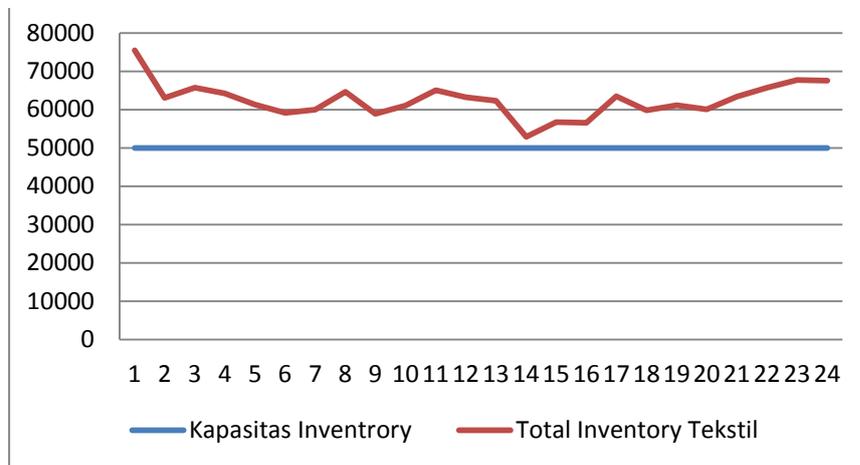
Pe riode	Per mintaan serat	Per mintaan tekstil	In ventory serat	In ventory tekstil	Ka pasitas	Pro duksi serat	Pro duksi tekstil	In ventor y serat	In ventroy tekstil
1	54000	65478	58800	60000	50000	44800	50000	68000	75478
2	54000	54323	60000	58755	50000	44800	50000	69200	63078
3	50100	56743	57000	58955	50000	44800	50000	62300	65698
4	50900	55555	56500	58650	50000	44800	50000	62600	64205
5	50000	56987	48000	54325	50000	44800	50000	53200	61312
6	54600	56789	47700	52345	50000	44800	50000	57500	59134
7	48400	55555	50000	54400	50000	44800	50000	53600	59955
8	47100	56784	56700	57890	50000	44800	50000	59000	64674
9	50000	52355	54300	56545	50000	44800	50000	59500	58900
10	52900	51200	48750	59870	50000	44800	50000	56850	61070
11	51200	58880	49850	56155	50000	44800	50000	56250	65035
12	59900	57700	54255	55555	50000	44800	50000	69355	63255
13	57800	55555	53755	56755	50000	44800	50000	66755	62310
14	56000	53000	52200	49899	50000	44800	50000	63400	52899
15	52600	51200	47850	55555	50000	44800	50000	55650	56755
16	54600	52255	48850	54300	50000	44800	50000	58650	56555
17	55500	54455	49955	58990	50000	44800	50000	60655	63445
18	52300	58800	51000	50990	50000	44800	50000	58500	59790
19	53000	55555	54555	55555	50000	44800	50000	62755	61110
20	48200	53300	46555	56755	50000	44800	50000	49955	60055
21	45600	54400	52355	58955	50000	44800	50000	53155	63355
22	50000	56777	56755	58955	50000	44800	50000	61955	65732
23	54600	60000	55555	57750	50000	44800	50000	65355	67750
24	48200	58900	54455	58650	50000	44800	50000	57855	67550

Sumber : Data Perusahaan 2015, 2016



Sumber : PT. X, 2015

Gambar 1.1 Grafik Data Bahan Serat



Sumber : PT. X, 2015

Gambar 1.2 Grafik Data Bahan Tekstil

## I.2 Perumusan Masalah

Dari latar belakang diatas dapat perumusan masalah yang diuraikan pada penelitian ini :

*Mengetahui Jadwal Induk Produksi (JIP) perusahaan, biaya produksi perusahaan yang minimal, dan memberikan usulan perbaikan kepada perusahaan.*

## I.3 Tujuan Penelitian

Berdasarkan dari perumusan masalah, maka tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian tugas akhir ini adalah sebagai berikut:

1. Mengetahui Jadwal Induk Produksi (JIP) perusahaan yang tepat untuk mengurangi *overstock* pada perusahaan.
2. Mengetahui biaya produksi yang minimal.
3. Mengetahui usulan strategi yang tepat untuk perusahaan.

#### **I.4 Batasan Masalah**

Penelitian kali ini memiliki batasan batasan agar tidak keluar dari bahasan. Batasan batasannya adalah sebagai berikut :

1. Peramalan permintaan dengan metode *time series*
2. Mengevaluasi biaya produksi dengan metode *chase strategy*, *level strategy* dan *hybrid strategy*
3. Perhitungan disagregasi dengan metode *Hax* dan *Meal*
4. Penentuan Jadwal Induk Produksi.

#### **I.5 Manfaat Penelitian**

Adapun manfaat yang dapat diperoleh dari hasil penelitian tugas akhir ini baik bagi peneliti, perguruan tinggi maupun bagi perusahaan antara lain meliputi:

1. Bagi Peneliti
  - a. Peneliti mampu menerapkan perencanaan produksi agregat dan disagregat dengan metode *hax* dan *meal* yang telah diperoleh selama proses perkuliahan dengan kondisi real dilapangan.
  - b. Menambah wawasan dan pengalaman didalam dunia industri, serta cara mengatasi masalah yang terjadi diperusahaan.
2. Bagi Perguruan Tinggi
 

Dapat berfungsi sebagai literatur acuan yang berguna bagi pendidikan dan penelitian selanjutnya terhadap permasalahan tentang fluktuasi.
3. Bagi Perusahaan
 

Mengetahui penyebab terjadinya tidak optimal pada jadwal induk produksi dan dapat meminimumkan biaya produksi perusahaan.

## **I.6 Sistematika Penulisan**

Untuk mempermudah pemahaman atas materi-materi yang dibahas dalam skripsi ini maka berikut ini akan diuraikan secara garis besar isi dari masing-masing bab berikut ini:

### **BAB I PENDAHULUAN**

Bab ini berisi penjelasan mengenai latar belakang serta permasalahan yang akan diteliti dan. Juga diuraikan tentang tujuan, manfaat penelitian, serta batasan dan asumsi yang digunakan.

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

Bab ini berisi teori-teori dasar yang berkaitan *perencanaan produksi* yang dijadikan acuan atau pedoman dalam melakukan langkah-langkah penelitian sehingga permasalahan yang ada dapat terpecahkan. Landasan teori yang digunakan untuk menunjang penelitian ini yaitu metode *hax and meal*, dan peneliti terdahulu.

### **BAB III METODE PENELITIAN**

Bab ini berisi urutan langkah-langkah pemecahan masalah secara sistematis mulai dari perumusan masalah dan tujuan yang ingin dicapai, studi pustaka, pengumpulan data dan metode analisis data.

### **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

Menganalisa tentang beberapa hal yang berkaitan dengan tahapan identifikasi permasalahan yang ada diperusahaan dengan proses produksi di PT. X

### **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

Bab ini memberikan kesimpulan atas analisa terhadap hasil pengolahan data. Kesimpulan tersebut harus dapat menjawab tujuan penelitian yang telah dirumuskan sebelumnya. Selain itu juga berisi tentang saran penelitian. Penelitian yang masih belum sempurna atau diperlukan penelitian yang lebih lanjut adalah beberapa saran yang mungkin disertakan dalam penelitian ini.

### **Daftar Pustaka**

### **Riwayat Hidup**

### **Lampiran**