

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil dan pembahasan pada penelitian ini, bisa ditarik kesimpulan bahwa:

1. Penjadwalan awal, estimasi durasinya 247 hari kerja, selesai pada tanggal 8 November 2021 dengan alokasi sumberdaya sebesar Rp 408.967.500. Sedangkan hasil optimasi jadwal, estimasi durasinya 230 hari kerja, selesai pada tanggal 13 Oktober 2021 dengan alokasi sumberdaya sebesar Rp 288.337.500,00.
2. *Baseline* usulan mampu mereduksi waktu sebanyak 17 hari kerja atau 26 hari kalender dan didapatkan 48 aktivitas yang masuk kedalam jalur kritis berdasarkan analisa CPM.
3. Berdasarkan laporan aktual per tanggal 1 Maret 2021 atau hari kerja ke-81, proyek sudah berjalan sekitar 47%. Didapatkan nilai SV sebesar negatif Rp 8.257.500,00 dan CV sebesar negatif Rp 9.935.000,00. Sisa pekerjaan yang belum dikerjakan bernilai Rp 163.095.000,00 dengan 156 hari kerja
4. Perhitungan *Performance Index*-nya, didapat nilai SPI sebesar 0,94 dan CPI sebesar 0,93, EAC sebesar Rp 311.210.191,48 dan EAD sebesar 247,285. Sehingga kerugian akhir proyek diperkirakan bernilai Rp 22.872.691,48 dan 18 hari kerja.
5. Pada hasil *Crashing* didapatkan jadwal usulan akhir dengan estimasi durasi kembali menjadi 230 hari kerja dan nilai pekerjaan total sebesar Rp 294.107.500,00 atau terjadi peningkatan biaya sebesar Rp 5.770.000,00.

5.2 Saran

Adapun saran dalam penelitian ini adalah:

1. Diharap kedepannya dibuat penelitian lanjutan untuk standarisasi nasional maupun daerah terkait perfomansi atau produktivitas kinerja pada proyek

perangkat lunak untuk perhitungan durasi dan kebutuhan tenaga kerja sebagaimana yang ada pada proyek bangunan fisik di SNI.

2. Selain penggunaan Microsoft Project, masih ada lagi tools lain yang bisa membantu pelaksanaan tugas manajemen proyek bahkan sampai ke pelaksanaan proyek yang terintegrasi seperti Trello Board, Asana, MeisterTask, Wrike, dan lain sebagainya.
3. Untuk proyek sistem informasi akan terus berkembang kompleksitas pekerjaannya dan semakin bervariasi, sehingga diharap ahli manajemen proyek mengikuti perkembangan tersebut agar bisa menyeimbangi dan mendapatkan konsep yang sesuai dengan aktual di lapangan.