



**ANALISIS PENGARUH KONEKSI POLITIK, PERGANTIAN  
DIREKSI, DAN *BOARD GENDER DIVERSITY*  
TERHADAP MANAJEMEN SKANDAL**

**SKRIPSI**

**DEVIA RIZKY AMELIA      1710112237**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI PROGRAM SARJANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA  
2021**



**ANALISIS PENGARUH KONEKSI POLITIK, PERGANTIAN  
DIREKSI, DAN *BOARD GENDER DIVERSITY*  
TERHADAP MANAJEMEN SKANDAL**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memenuhi Gelar  
Sarjana Ekonomi**

**DEVIA RIZKY AMELIA      1710112237**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI PROGRAM SARJANA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA  
2021**

## **PERNYATAAN ORISINILITAS**

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Devia Rizky Amelia

NIM : 1710112237

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 4 Februari 2021

Yang menyatakan,



(Devia Rizky Amelia)

## **PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

---

**Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran”  
Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:**

Nama : Devia Rizky Amelia  
NIM : 1710112237  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Akuntansi S1  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non-Exclusive Royalty Free Right*) atas Skripsi saya yang berjudul:

***Analisis Pengaruh Koneksi Politik, Pergantian Direksi, dan Board Gender  
Diversity Terhadap Manajemen Skandal***

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 04 Februari 2021

Yang menyatakan,



(Devia Rizky Amelia)

## SKRIPSI

### ANALISIS PENGARUH KONEKSI POLITIK, PERGANTIAN DIREKSI, DAN *BOARD GENDER DIVERSITY* TERHADAP MANAJEMEN SKANDAL

*Dipersiapkan dan disusun oleh:*

DEVIA RIZKY AMELIA 1710112237

Telah dipertahankan di depan Tim Pengaji pada tanggal: 04 Februari 20201  
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima



Dr. Dianwicaksih Arieftiara, S.E., Ak., M.Ak., CA. CSRS.  
Ketua Pengaji



Masripah, S.E., M.S.Ak., CPSAK  
Pengaji I



Andi Manggala Putra, S.E., M.Sc., CGP.  
Pengaji II (Pembimbing)



Dr. Dianwicaksih Arieftiara, S.E., Ak., M.Ak., CA. CSRS.  
Dekan



Andi Manggala Putra, S.E., M.Sc., CGP.  
Ketua Program Studi

Disahkan di : Jakarta  
Pada Tanggal : 04 Februari 2021

**ANALYSIS OF INFLUENCE OF POLITICAL CONNECTIONS,  
CHANGE OF DIRECTORS, AND BOARD GENDER DIVERSITY  
ON SCANDAL MANAGEMENT**

**By Devia Rizky Amelia**

***Abstract***

*This study aims to examine the effect of political connections on the board of commissioners and board of directors, the turnover of members of the board of commissioners and board of directors, and board gender diversity on scandal management. The control variables in this study are company size, leverage, book-to-market, and profitability. The sample used in this study are Kompas 100 Index companies and companies that representing 9 sectors for the period 2015 to 2019 which is listed on the Indonesia Stock Exchange (IDX). The sample selection technique in this study used purposive sampling by setting certain criteria and collecting 104 company samples. Hypothesis testing in this study uses Multinomial Logit Regression with the STATA version 12 program. Scandal management in this study uses two categories, namely the Corruption Scandal (MSK) and the Legal Scandal (MSH). This study showed that political connections on the board of commissioners, changes in the board of directors and commissioners, and board gender diversity do not affect the occurrence of management of corruption scandals or law. In addition, this study showed that political connections on the board of directors and the presence of board gender diversity have a significant effect on the management of corruption scandals, but have no effect on management of legal scandals.*

**Keywords:** Political Connection; Commissioners Turnover; Directors Turnover; Board Gender Diversity; Scandal

# **ANALISIS PENGARUH KONEKSI POLITIK, PERGANTIAN DIREKSI, DAN *BOARD GENDER DIVERSITY* TERHADAP MANAJEMEN SKANDAL**

**Oleh Devia Rizky Amelia**

## **Abstrak**

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh koneksi politik pada dewan komisaris dan dewan direksi, pergantian anggota dewan komisaris dan dewan direksi, dan *board gender diversity* terhadap manajemen skandal. Variabel kontrol dalam penelitian ini adalah ukuran perusahaan, *leverage*, *book-to-market*, dan profitabilitas. Sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah perusahaan Index Kompas 100 dan perusahaan-perusahaan yang mewakili 9 sektor periode 2015 sampai 2019 yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia (BEI). Teknik pemilihan sampel dalam penelitian ini menggunakan *Purposive Sampling* dengan menetapkan beberapa kriteria tertentu dan terkumpul 104 sampel perusahaan. Pengujian hipotesis dalam penelitian ini menggunakan *Multinomial Logit Regression* dengan program STATA versi 12. Manajemen skandal dalam penelitian ini menggunakan dua kategori yaitu Skandal Korupsi (MSK) dan Skandal Hukum (MSH). Penelitian ini memberikan hasil bahwa koneksi politik pada dewan komisaris, pergantian dewan direksi dan komisaris, serta *board gender diversity* tidak berpengaruh terhadap terjadinya manajemen skandal korupsi maupun hukum. Selain itu, penelitian ini memberikan hasil bahwa koneksi politik pada dewan direksi dan adanya *board gender diversity* berpengaruh signifikan terhadap terjadinya manajemen skandal korupsi, namun tidak berpengaruh pada manajemen skandal hukum.

**Kata Kunci :** Koneksi Politik; Pergantian Dewan Direksi; Pergantian Dewan Komisaris; *Board Gender Diversity*; Skandal



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Jalan Rumah Sakit Fatmawati, Pondok Labu, Jakarta Selatan 12450

Telepon 021-7656971, Fax 021-7656904

Laman : [www.feb.upnvj.ac.id](http://www.feb.upnvj.ac.id) , e-mail : [febupnvj@upnvj.ac.id](mailto:febupnvj@upnvj.ac.id)

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**  
**SEMESTER GANJIL TA. 2020/2021**

Pada hari ini Kamis, tanggal 04 Februari 2021, telah dilaksanakan Ujian Skripsi bagi mahasiswa:

Nama : Devia Rizky Amelia

Nomor Induk Mahasiswa : 1710112237

Program Studi : S1 Akuntansi

**“ANALISIS PENGARUH KONEKSI POLITIK, PERGANTIAN DIREKSI,  
DAN BOARD GENDER DIVERSITY TERHADAP MANAJEMEN  
SKANDAL”**

Dinyatakan yang bersangkutan ***Lulus / Tidak Lulus*** \*)

**Tim Penguji**

No	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Dr. Dianwicaksih A., Ak., CA., CSRS	Ketua	
2	Masripah, S.E., M.S.Ak., CPSAK	Anggota I	
3	Andi Manggala Putra, S.E., M.Sc., CGP	Anggota II **)	

**Catatan:**

\*) Coret yang tidak perlu

\*\*) Dosen Pembimbing

Jakarta, 15 Juli 2021

Mengesahkan

A.n. Dekan

Kaprof S1 Akuntansi



Andi Manggala Putra, S.E., M.Sc., CGP.

## PRAKATA

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini di masa Covid-19 yang sedang terjadi dengan judul “**Analisis Pengaruh Koneksi Politik, Pergantian Direksi, dan Board Gender Diversity Terhadap Manajemen Skandal**”. Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis mendapat banyak bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Untuk itu dengan kerendahan hati, penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada Bapak Andi Manggala Putra, S.E., M.Sc., CGP selaku Ketua Program Studi S1 Akuntansi sekaligus dosen pembimbing I yang telah memberikan arahan, saran, dan ilmu pengetahuan yang sangat bermanfaat sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan lancar, serta terima kasih kepada Ibu Noegrahini Lastiningsih, S.E., M.M. selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan arahan dan masukan bagi saya dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis juga ingin menyampaikan terima kasih kepada orang tua, adik, dan keluarga tercinta yang tidak pernah putus dalam memberikan do'a dan dukungan agar penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Selain itu, terima kasih penulis sampaikan kepada teman-teman satu bimbingan yaitu Indah, Farhan, Kak Bunga Novita, dan Kak Ronauli Veronica yang juga memberikan banyak kontribusi dalam penulisan skripsi ini. Ucapan terima kasih juga penulis sampaikan kepada Refilio, Livia, Rabina, Sherly, Tasya, Verina, Ika, Afri, Lin, Dini, dan teman-teman lainnya yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang selalu menyemangati dan memberikan dukungan kepada penulis hingga skripsi ini selesai. Penulis berharap agar skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca dan peneliti selanjutnya.

Jakarta, 04 Februari 2021

Devia Rizky Amelia

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL.....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN ORISINILITAS .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI.....</b>	<b>iv</b>
<b>PENGESAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI.....</b>	<b>viii</b>
<b>PRAKATA .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I      PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
I.1      Latar Belakang .....	1
I.2      Perumusan Masalah.....	10
I.3      Tujuan Penelitian: .....	10
I.4      Manfaat Penelitian.....	10
<b>BAB II    TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>12</b>
II.1    Landasan Teori.....	12
II.1.1 <i>Agency Theory</i> .....	12
II.1.2 <i>Fraud</i> (Kecurangan) .....	13
II.1.2.1    Jenis-Jenis <i>Fraud</i> .....	13
II.1.2.2    Pelaku Kecurangan.....	15
II.1.3 <i>Political Connection</i> .....	16
II.1.4    Pergantian Dewan Komisaris dan Dewan Direksi .....	17
II.1.5 <i>Board Gender Diversity</i> .....	19
II.2    Hasil Penelitian Sebelumnya.....	20
II.3    Model Penelitian .....	26
II.4    Hipotesis.....	27
<b>BAB III   METODE PENELITIAN .....</b>	<b>33</b>
III.1   Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	33
III.1.1   Definisi Operasional.....	33
III.1.1.1   Variabel Dependen.....	33
III.1.1.2   Variabel Independen .....	34
III.1.1.3   Variabel Kontrol.....	36
III.2   Populasi dan Sampel .....	38
III.2.1   Populasi .....	38
III.2.2   Sampel.....	38
III.3   Teknik Pengumpulan Data .....	39
III.3.1   Jenis Data dan Sumber Data.....	39
III.3.2   Sumber Data.....	39

III.3.3	Pengumpulan data .....	39
III.4	Teknik Analisis Data.....	40
III.4.1	Teknik Analisis .....	40
III.4.1.1	Statistik Deskriptif.....	40
III.4.2	Data Asumsi Klasik.....	40
III.4.2.1	Uji Normalitas Data .....	40
III.4.2.2	Uji Multikolinearitas .....	41
III.4.2.3	Regresi atau Analisis Multivariate .....	42
III.4.3	Uji Hipotesis.....	42
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>44</b>
IV.1	Deskripsi Objek Penelitian.....	44
IV.2	Deskripsi Data Penelitian .....	44
IV.2.1	Analisis Statistik Deskriptif .....	45
IV.2.2	Uji Normalitas .....	50
IV.2.3	Uji Multikolinearitas .....	51
IV.3	Uji Hipotesis dan Analisis .....	54
IV.3.1	Uji Model Regresi .....	54
IV.3.2	Uji <i>Likelihood Ratio</i> .....	55
IV.3.3	Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	56
IV.3.4	<i>Multinomial Logic Regression</i> .....	56
IV.4	Pembahasan.....	57
IV.4.1	Pengaruh Dewan Komisaris yang memiliki Koneksi Politik terhadap Manajemen Skandal .....	58
IV.4.2	Pengaruh Dewan Direksi yang memiliki Koneksi Politik terhadap Manajemen Skandal .....	59
IV.4.3	Pengaruh Pergantian Dewan Komisaris dan Dewan Direksi terhadap Manajemen Skandal .....	60
IV.4.4	Pengaruh <i>Board Gender Diversity</i> Terhadap Manajemen Skandal .....	61
IV.5	Keterbatasan Penelitian .....	63
<b>BAB V</b>	<b>SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>64</b>
V.1	Simpulan.....	64
V.2	Saran.....	64
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>65</b>	
<b>RIWAYAT HIDUP</b>		
<b>LAMPIRAN</b>		

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.	Matriks Penelitian Sebelumnya Penelitian terkait dengan Manajemen Skandal .....	25
Tabel 2.	Karakteristik Pemilihan Sampel Penelitian .....	44
Tabel 3.	Uji Statistik Deskriptif .....	45
Tabel 4.	Hasil Uji Multikolinearitas.....	51
Tabel 5.	Analisis Regresi.....	54
Tabel 6.	<i>Marginal Effect</i> dari <i>Multinomial Logic Regression</i> .....	56

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. Organisasi/Lembaga yang dirugikan oleh <i>Fraud</i> .....	2
Gambar 2. Jenis <i>Fraud</i> .....	3
Gambar 3. Jabatan Pelaku <i>Fraud</i> .....	4
Gambar 4. Jenis-Jenis <i>Fraud</i> .....	14
Gambar 5. Pelaku <i>Fraud</i> .....	16

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1. Daftar Sampel Perusahaan
- Lampiran 2. Tabulasi Data
- Lampiran 3. Daftar Skandal
- Lampiran 4. Hasil Uji Normalitas
- Lampiran 5. Hasil *Output* STATA
- Lampiran 6. Hasil Turnitin