



Judul Skripsi

**KERJA SAMA INDONESIA-JEPANG DALAM UPAYA *CAPACITY BUILDING*
PEKERJA OTOMOTIF INDONESIA: STUDI KASUS PT.TOYOTA MOTOR
MANUFACTURING INDONESIA (PT.TMMIN) PERIODE 2008-2012**

Nama : Nadya Della Surya

NIM : 1510412061



**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAKARTA**

2019



Judul Skripsi

**KERJA SAMA INDONESIA-JEPANG DALAM UPAYA *CAPACITY BUILDING*
PEKERJA OTOMOTIF INDONESIA: STUDI KASUS PT.TOYOTA MOTOR
MANUFACTURING INDONESIA (PT.TMMIN) PERIODE 2008-2012**

Skripsi ini diajukan untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar Sarjana Ilmu
Hubungan Internasional

Nama : Nadya Della Surya

NIM : 1510412061



**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAKARTA**

2019

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Nadya Della Surya

NIM : 1510412061

Program Studi : Hubungan Internasional

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, Juli 2019

Yang Menyatakan,



(Nadya Della Surya)

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nadya Della Surya
NIM : 1510412061
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : Hubungan Internasional

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non-exclusive Royalti Free Right*) atas karya saya yang berjudul:

**KERJA SAMA INDONESIA-JEPANG DALAM UPAYA *CAPACITY BUILDING*
PEKERJA OTOMOTIF INDONESIA: STUDI KASUS PT.TOYOTA MOTOR
MANUFACTURING INDONESIA (PT.TMMIN) PERIODE 2008-2012**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta
Pada tanggal : 22 Juli 2019
Yang Menyatakan,



(Nadya Della Surya)

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi diajukan oleh:

Nama : Nadya Della Surya
NIM : 1510412061
Program Studi : Hubungan Internasional
Judul Skripsi : Kerja Sama Indonesia-Jepang dalam Upaya *Capacity Building*
Pekerja Otomotif Indonesia: Studi Kasus PT.Toyota Motor
Manufacturing Indonesia (PT.TMMIN) Periode 2008-2012

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial pada Program Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jakarta.

Pembimbing Utama,



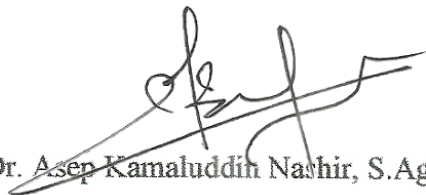
(Afrimadona, Ph.D.)

Pembimbing Pendamping,



(Dairatul Maarif, S.IP., MA.)

Ketua Program Studi,



(Dr. Asep Kamaluddin Nashir, S.Ag., M.Si.)

Ditetapkan : Jakarta

Tanggal Ujian : 9 Juli 2019

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas berkah dan rahmat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Kerja Sama Indonesia-Jepang dalam Upaya *Capacity Building* Pekerja Otomotif Indonesia: Studi Kasus PT.Toyota Motor Manufacturing Indonesia (PT.TMMIN) Periode 2008-2012”** sebagai syarat untuk memperoleh gelar sarjana Ilmu Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa tanpa adanya bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak skripsi ini tidak mungkin dapat diselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis dengan tulus ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya terlebih atas rahmat sehat dan kesempatan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini;
2. Ayahanda Jaya Surya dan Ibunda Hasanah Kaluku selaku orang tua tercinta yang selalu memberikan doa, semangat, dan dukungan penuh yang tidak pernah henti kepada penulis;
3. Adik Miranda Panca Aprilli yang selalu memberikan dukungan dan menghibur penulis selama penyusunan skripsi ini berlangsung, dan selalu mengingatkan penulis untuk lulus tepat pada waktunya;
4. Bapak Dr. R. Dudy Heryadi, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik UPN “Veteran” Jakarta;
5. Bapak Dr. Asep Kamaluddin Nashir, S.Ag., M.Si., selaku Kepala Program Studi Hubungan Internasional FISIP UPN “Veteran” Jakarta;
6. Bapak Afrimadona, Ph.D., selaku Dosen Pembimbing Skripsi I yang telah banyak memberikan bimbingan, saran, dukungan, dan kritik selama pengerjaan skripsi sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan baik.
7. Bapak Dairatul Maarif, S.IP., MA. selaku Dosen Pembimbing Skripsi II yang juga telah banyak memberikan bimbingan, saran, dukungan, dan kritik selama pengerjaan skripsi sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan baik.

8. Para narasumber yang telah memberikan informasi dan data terkait judul skripsi penulis.
9. Teman-teman seperjuangan penulis Patrecia Dominique, Putri Widya Arundhanti, Febriyanti P. Manroe, Rheina Ostriana, Aisyah Dwi, Fidhia Ayu, Anissa Rahayu, dan Ardiyani Dewi,.
10. Teman-teman HI 2015 UPN “Veteran” Jakarta yang sudah saling mendukung dan kakak tingkat yang telah membantu pengerjaan skripsi ini.
11. Keluarga besar Kaluku dan sahabat-sahabat penulis (Linah, Dewi, Riana, Ricma, Ipeh, Dilla, Nisa, Mba Winda, Mba Lia, Mas Fendi, Haikal) yang selama ini banyak membantu dan mendukung penuh penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
12. Diri sendiri yang telah berhasil mengalahkan tantangan malas dalam diri, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.

Jakarta, Juni 2019

Penulis,

Nadya Della Surya

DAFTAR ISI

PERNYATAAN ORISINALITAS	i
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	ii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
ABSTRAK.....	iv
ABSTRACT.....	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR SINGKATAN	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
1.5 Sistematika Penulisan.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 <i>Literature Review</i>	8
2.2 Kerangka Konseptual	14
2.2.1 Kerja Sama Bilateral	14
2.2.2 <i>Multinational Corporation</i> (MNC).....	19
2.2.3 <i>Capacity Building</i>	21
2.3 Alur Pemikiran	25
2.4 Argumen Utama	25
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	27
3.1 Jenis Penelitian	27

3.2	Sumber Data	29
3.2.1	Data Primer	30
3.2.2	Data Sekunder	30
3.3	Teknik Pengumpulan Data	31
3.3.1	Wawancara.....	31
3.3.2	Studi Kepustakaan	32
3.4	Teknik Analisis Data	33
3.5	Waktu dan Lokasi Penelitian.....	36
BAB IV GAMBARAN UMUM KERJA SAMA INDONESIA-JEPANG DALAM UPAYA CAPACITY BUILDING PEKERJA INDONESIA		37
4.1	Kerja Sama Indonesia-Jepang melalui IJEPA.....	37
4.2.1	Skema <i>Manufacturing Industry Development Center</i> (MIDEC) IJEPA	42
4.2	Kondisi Industri Otomotif dan Pekerja Indonesia	45
4.3	Profil PT.Toyota Motor Manufacturing Indonesia (PT.TMMIN)	50
BAB V IMPLEMENTASI KERJA SAMA INDONESIA-JEPANG DALAM UPAYA CAPACITY BUILDING PEKERJA INDONESIA		58
5.1	Rencana Kegiatan dari Kerja Sama MIDEC-IJEPA di Sektor Otomotif.....	58
5.2	Implementasi Kegiatan dari Kerja Sama MIDEC-IJEPA di Sektor Otomotif.....	66
5.2.1	Pembangunan Sumber Daya Manusia (SDM) di Sektor Industri Otomotif (SWG: HRD).....	66
5.2.2	Kerja Sama untuk Mengadopsi Perjanjian UN/ECE 1958 (<i>Technical Regulation</i>) (SWG: UNECE).....	72
5.2.3	Memperkuat R&D (Litbang) Indonesia (SWG: R&D).....	77
5.3	Program <i>Capacity Building</i> Pekerja Indonesia di PT.TMMIN	83
5.3.1	<i>TMMIN Learning Centre</i> (TLC)	83
5.3.2	<i>Global Development Program - Toyota Intra Company Tranfree</i> (ICT)	86
5.3.3	<i>Quality Control Circle</i> (QCC)	87
5.3.4	<i>Toyota Production System</i> (TPS) <i>Jishuken</i>	88
5.3.5	<i>Toyota Indonesia Academy</i> (TIA).....	89
5.4	Implementasi <i>Capacity Building</i> Pekerja Indonesia di PT.TMMIN	90

BAB VI PENUTUP.....	97
6.1. Kesimpulan.....	97
6.2. Saran.....	99

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Perbedaan FTA dan EPA	17
Tabel 2. Jadwal Penelitian	36
Tabel 3. Perdagangan Barang	40
Tabel 4. Jumlah Produksi dan Ekspor Kendaraan Roda Empat Indonesia	47
Tabel 5. Komposisi Tenaga Kerja Industri Manufaktur (Berdasarkan Pendidikan yang Ditamatkan) Periode 2008-2013	48
Tabel 6. Tujuan Ekspor Produk Toyota Indonesia	52
Tabel 7. Timeline Kegiatan Sektor Otomotif.....	60
Tabel 8. Timeline Kegiatan Kerja Sama untuk Mengadopsi Perjanjian UN/ECE 1958 (<i>Technical Regulation</i>).....	63
Tabel 9. Investigasi Studi Kelayakan dalam Rangka Memperkuat R&D Indonesia Sesuai Regulasi UN/ECE.....	64

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Bagan Alur Pemikiran	25
Gambar 2. Liberalisasi Barang Indonesia dan Jepang.....	39
Gambar 3. Alur Proses Produksi PT.TMMIN	54
Gambar 4. Struktur Sektor Otomotif	59
Gambar 5. Produksi Mobil Indonesia Periode 2008-2013	71
Gambar 6. Diagram Tantangan Aktivitas IASIF	75
Gambar 7. Lokasi dan Kegiatan di <i>TMMIN Learning Center</i> (TLC)	84
Gambar 8. Studi Pembandingan bersama Pengusaha Pemasok Komponen	94
Gambar 9. Kunjungan Manajemen Pemasok ke <i>Karawang Plant</i>	95

DAFTAR SINGKATAN

AAF	<i>Asean Automotive Federation</i>
APEC	<i>Asia-Pacific Economic Cooperation</i>
ASEAN	<i>Association of South East Asia Nations</i>
B2TKS	Balai Besar Teknologi Kekuatan Struktur
B4T	Balai Besar Bahan dan Barang Teknik
BBLM	Balai Besar Logam dan Mesin
BKPM	Badan Koordinasi Penanaman Modal
BPLJSKB	Balai Pengujian Laik Jalan dan Sertifikasi Kendaraan Bermotor
BPS	Balai Pusat Statistik
CBU	<i>Completely Built-Up</i>
CKD	<i>Completely Knock Down</i>
DIPA-APBN	Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran – Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara
DMC	<i>Daihatsu Motor Company</i>
EPA	<i>Economic Partnership Agreement</i>
FDI	<i>Foreign Direct Investment</i>
FTA	<i>Free Trade Agreement</i>
G2B	<i>Government to Business</i>
G2G	<i>Governement to Government</i>
GAIKINDO	Gabungan Industri Kendaraan Bermotor Indonesia
GATT	<i>General Agreement on Tariffs and Trade</i>
GDP	<i>Gross Domestic Product</i>
GIAMM	Gabungan Industri Alat Mobil dan Motor
IASIC	<i>Indonesian Automobile Standard Internationalization Center</i>
IASIF	<i>Indonesian Automobile Standard Internationalization Forum</i>
IASIG	<i>Indonesian Automobile Standard Internationalization Group</i>
ICT	<i>Intra Company Tranfree</i>
IJEPA	<i>Indonesia-Japan Economic Partnership Agreement</i>
ILO	<i>International Labour Organization</i>
JAMA	<i>Japan Automobile Manufacturers Association</i>
JARI	<i>Japan Automobile Research Institute</i>
JASIC	<i>Japan Automobile Standard Internationalization Center</i>

JETRO	<i>Japan External Trade Organization</i>
JICA	<i>Japan International Cooperation Agency</i>
METI	<i>Ministry of Economy, Trade, and Industry</i>
MIDEC	<i>Manufacturing Industry Development Center</i>
MNC	<i>Multinational Cooperation</i>
MoU	<i>Memorandum of Understanding</i>
NGV	<i>Natural Gas Vehicle</i>
ODA	<i>Official Development Aid</i>
PDCA	<i>Plan – Do – Check – Act</i>
PMA	<i>Penanaman Modal Asing</i>
QCC	<i>Quality Control Circle</i>
R&D	<i>Research and Development</i>
R&D	<i>Research and Development</i>
ROO	<i>Rules of Origin</i>
SDM	<i>Sumber Daya Manusia</i>
SKA	<i>Surat Keterangan Asal</i>
SWG	<i>Sub Working Group</i>
TAM	<i>Toyota Astra Motor</i>
TAM	<i>Toyota Astra Motor</i>
TEY	<i>Toyota Eco Youth</i>
TIA	<i>Toyota Indonesia Academy</i>
TLC	<i>TMMIN Learning Center</i>
TMC	<i>Toyota Motor Corporation</i>
TMMIN	<i>Toyota Motor Manufacturing Indonesia</i>
TMT	<i>Toyota Motor Thailand</i>
TPS	<i>Toyota Production System</i>
UKM	<i>Usaha Kecil dan Menengah</i>
UN/ECE	<i>The United Nations Economic Commission for Europe</i>
USDFS	<i>User Specific Duty Free Scheme</i>
VTCC	<i>Vehicle Testing and Certification Center</i>
WTO	<i>World Trade Organization</i>
WVTA	<i>Whole Vehicle Type Approval</i>

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran A	Form A2.2	A1
	Form A5	A2
	Surat Keterangan Riset	A3
Lampiran B	<i>Chapter 13 Cooperation - Memorandum of Understanding (MoU)</i> <i>Indonesia-Japan Economic Partnership Agreement (IJEPA)</i>	B1
	<i>Completion Report IJEPA Analysis and Evaluation from the Indonesian</i> <i>Perspective</i>	B2
Lampiran C	Sertifikat Kegiatan selama Perkuliahan	C1
Lampiran D	Daftar Riwayat Hidup	D1