



**PENGARUH KOMPENSASI DAN KOMITMEN ORGANISASI  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN KONI KOTA DEPOK**

**SKRIPSI**

**MAHRAZA KOTO FRINANDA 1710111190**

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA  
2020**



**PENGARUH KOMPENSASI DAN KOMITMEN ORGANISASI  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN KONI KOTA DEPOK**

**SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Manajemen**

**MAHRAZA KOTO FRINANDA 1710111190**

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAKARTA  
2020**

## **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Mahraza Koto Frinanda

NIM : 1710111190

Bilamana dikemudian hari ditemukan ketidaksesuaian dengan pernyataan saya ni, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Jakarta, 31 Januari 2021

Yang menyatakan,



(Mahraza Koto Frinanda)

## **PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

---

Sebagai civitas academica Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Mahraza Koto Frinanda  
NIM : 1710111190  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : S1 Manajemen  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jakarta Hak Bebas Royalti Non Ekslusif (*NonExclusive Royalty Free Right*) atas Skripsi saya yang berjudul:

### **Pengaruh Kompensasi dan Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Karyawan KONI Kota Depok**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jakarta berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada Tanggal : 5 Februari 2021

Yang menyatakan,



(Mahraza Koto Frinanda)

# SKRIPSI

## PENGARUH KOMPENSASI DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN KONI KOTA DEPOK

*Dipersiapkan dan disusun oleh:*

**MAHRAZA KOTO FRINANDA**

**1710111190**

**Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal: 5 Februari 2021  
dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima**



**Svarif Ali, SE, MM**  
**Ketua Penguji**



**Dr. Faisal Marzuki, MPd**  
**Penguji I**



**Dr. Dianwicaksih Arieftiara,  
SE, Ak, M.Ak, CA, CSRS.**  
**Dekan**



**Renny Husniati, SE, MM**  
**Penguji II**



**Wahyudi, SE, MM**  
**Ketua Program Studi**

Disahkan di : Jakarta  
Pada Tanggal : 5 Februari 2021



**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**  
**SEMESTER GANJIL TAHUAN AKADEMIK 2020/2021**

Hari ini Sabtu,tanggal 5 Februari 2021, telah dilaksanakan Ujian Skripsi bagi mahasiswa :

Nama : Mahraza Koto Frinanda

NIM : 17101111190

Program : Manajemen S.1

Dengan judul skripsi sebagai berikut :

Pengaruh Kompensasi dan Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Karyawan KONI Kota Depok

Dinyatakan yang bersangkutan **Lulus/Tidak Lulus\***)

**Penguji**

No.	Dosen Penguji	Jabatan	Tanda Tangan
1	Drs. Syarif Ali, M.Si, CHRP	Ketua Penguji	1.
2	Dr. Faisal Marzuki., M.Pd	Penguji I	2.
3	Renny Husniati., SE., MM	Penguji II **)	3.

**Keterangan :**

- \* ) Coret yang tidak perlu  
\*\*) Dosen Pembimbing

Jakarta, 5 Februari 2021  
Mengesahkan  
A.n. Dekan  
Kepala Program Studi  
Manajemen Program Sarjana

Wahyudi.,S.E.,M.M.

## **PRAKATA**

Puji serta syukur penulis panjatkan atas kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, atas rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat diberika kemampuan untuk menyelesaikan skripsi dalam rangka memenuhi kewajiban penulis sebagai mahasiswa serta pemenuhan syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen, dengan judul "**Pengaruh Kompensasi dan Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Karyawan KONI Kota Depok**". Pada kesempatan kali ini dengan penuh rasa hormat penulis mengucapkan terima kasih kepada Ibu Renny Husniati, SE, MM serta Ibu Alnisa Min Fadhilah.,BBA.,MBA.,CHRP selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan arahan, nasihat, juga saran yang sangat berguna bagi penulis.

Terima kasih juga penulis ucapan kepada kedua orang tua serta keluarga penulis yang selalu mendukung penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Tidak lupa juga penulis ucapan terima kasih kepada orang-orang yang membantu penulis dalam menyelesaikan penelitian yaitu R.A Cesaria, Para penghuni kosan E1/27, Alm. Andi Rahmat Dian dan Sita Ramadanti selalu mendukung dan memotivasi penulis, serta seluruh teman terdekat penulis yang dengan berbagai macam cara telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis berharap dengan dibuatnya karya ilmiah ini dapat bermanfaat bagi siapapun yang membacanya.

Jakarta, 31 Januari 2021

Mahraza Koto Frinanda

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL.....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS.....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN PUBLIKASI.....</b>	<b>iv</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI.....</b>	<b>viii</b>
<b>PRAKATA .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>11i</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>12ii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>13v</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.1    Latar Belakang.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.2    Perumusan Masalah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.3    Tujuan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.4    Manfaat Hasil penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1    Landasan Teori .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.1    Sumber Daya Manusia.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.2    Kinerja Karyawan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.3    Kompensasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.4    Komitmen Organisasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2    Hasil Penelitian Sebelumnya .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3    Model Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.4    Hipotesis Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1    Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1.1    Definisi Operasional .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

3.1.2 Pengukuran variabel .....	Error! Bookmark not defined.
3.2 Populasi dan Sampel.....	Error! Bookmark not defined.
3.2.1 Populasi .....	Error! Bookmark not defined.
3.2.2Sampel.....	Error! Bookmark not defined.
3.3 Teknik Pengumpulan Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.3.1 Jenis Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.3.2 Sumber data .....	Error! Bookmark not defined.
3.3.3 Pengumpulan data.....	Error! Bookmark not defined.
3.4 Teknik analisis Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.4.1 Uji Deskriptif.....	Error! Bookmark not defined.
3.4.2 Uji Validitas.....	Error! Bookmark not defined.
3.4.3 Uji Reliabilitas.....	Error! Bookmark not defined.
3.4.4 Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	Error! Bookmark not defined.
3.4.5 Uji t (Parsial) .....	Error! Bookmark not defined.
3.4.6 Uji F (Simultan).....	Error! Bookmark not defined.
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1 Deskripsi Obyek Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
4.2 Deskripsi Data Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.1 Deskripsi Data Responden .....	Error! Bookmark not defined.
4.2.2 Analisis Data Deskriptif.....	Error! Bookmark not defined.
4.3 Uji Inferensial .....	Error! Bookmark not defined.
4.3.1 Uji Validitas.....	Error! Bookmark not defined.
4.3.2 Uji Reliabilitas .....	Error! Bookmark not defined.
4.3.3 Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	Error! Bookmark not defined.
4.4 Uji Hipotesis dan Analisis .....	Error! Bookmark not defined.
4.4.1 Uji t (Parsial) .....	49
4.4.2 Uji F (Simultan).....	Error! Bookmark not defined.
4.5 Pembahasan .....	Error! Bookmark not defined.
4.5.1 Pengujian Kompensasi Berpengaruh Terhadap Kinerja Karyawan (H1) .....	51
4.5.2 Pengujian Komitmen Organisasi Berpengaruh Terhadap Kinerja Karyawan (H2) .....	52
4.5.3 Pengujian Kompensasi dan Komitmen Organisasi Berpengaruh Secara Bersama-sama Terhadap Kinerja Karyawan (H3) .....	53
4.6 Keterbatasan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
<b>BAB VPENUTUP.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

5.1	Simpulan.....	Error! Bookmark not defined.
5.2	Saran .....	Error! Bookmark not defined.
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>		<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1 Perolehan Akhir Medali Kota Depok.....	2
Tabel 2 Matriks Penelitian Sebelumnya .....	26
Tabel 3 Pengukuran Variabel.....	31
Tabel 4 Skala Pengukuran Likert.....	35
Tabel 5 Kisi-kisi Instrumen Variabel.....	35
Tabel 6 Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	40
Tabel 7 Masa Kerja Responden .....	40
Tabel 8 Usia Responden.....	41
Tabel 9 Interval Kelas .....	42
Tabel 10 Tabel Statistik Deskriptif .....	43
Tabel 11 Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan (Y) .....	45
Tabel 12 Uji Validitas Variabel Kompensasi (X1) .....	46
Tabel 13 Uji Validitas Variabel Komitmen Organisasi (X2).....	47
Tabel 14 Uji Reliabilitas .....	48
Tabel 15 Uji Koefisien Determinasi .....	48
Tabel 16 Hasil Uji t (Parsial) .....	49
Tabel 17 Hasil Uji F (Simultan).....	50

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1 Grafik Perbandingan Medali Kota Depok.....	3
Gambar 2 Alur Model Penelitian .....	29

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kuisioner Penelitian .....	61
Lampiran 2 Uji Validitas Y.....	66
Lampiran 3 Uji Realibilitas Y .....	67
Lampiran 4 Uji Validitas X1 .....	67
Lampiran 5 Uji Reliabilitas X1 .....	69
Lampiran 6 Uji Validitas X2.....	69
Lampiran 7 Uji Reliabilitas X2.....	71
Lampiran 8 Tabel r.....	72
Lampiran 9 Tabel t.....	73
Lampiran 10 Tabel F.....	74